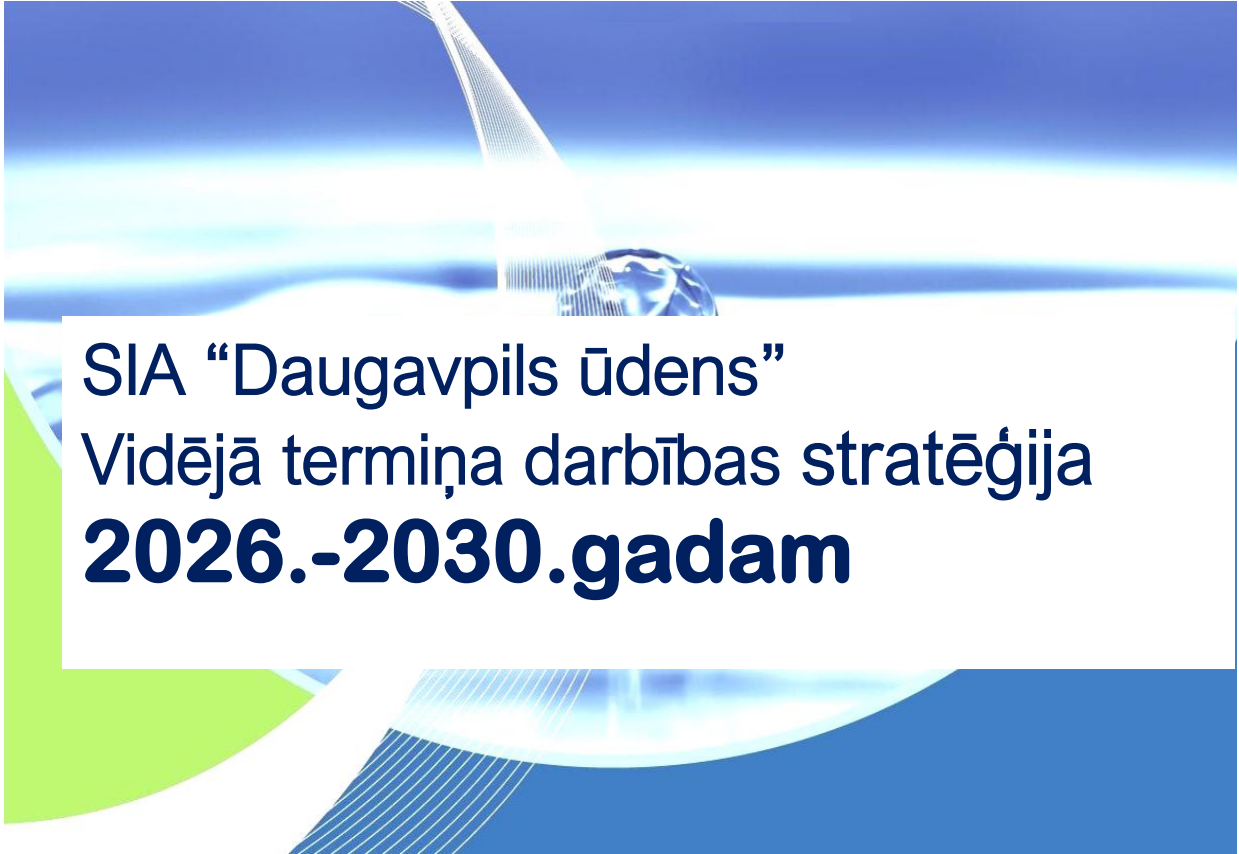




APSTIPRINĀTS
SIA "Daugavpils ūdens"
2025.gada 29.decembra
padomes sēdē
prot. Nr.2025/14



SIA "Daugavpils ūdens" Vidējā termiņa darbības stratēģija **2026.-2030.gadam**

12.2025.

SATURS

SATURS	2
IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI UN TERMINI.....	3
Ievads.....	4
Vispārīgā informācija par Uzņēmumu	5
1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS ANALĪZE.....	7
1.1. Pārskats par Uzņēmuma vispārējiem stratēģiskiem mērķiem, to sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2021.-2025.gadā)	7
1.2. Uzņēmuma biznesa modelis.....	12
1.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošie faktori	22
2. UZŅĒMUMA ATTĪSTĪBAS REDZĒJUMS	25
2.1. Uzņēmuma misija, vīzija un vērtības.....	25
2.2. Uzņēmuma stratēģiskie mērķi	25
3. UZŅĒMUMA VEICAMIE UZDEVUMI NOTEIKTO MĒRĶU SASNIEGŠANAI	32
4. STRATĒGIJAS ATBALSTA POLITIKA	40
1.pielikums - Pārskats par noteikto mērķu sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2021.-2025.gadā).....	47
2.pielikums – Uzņēmuma biznesa modelis.....	53
3.pielikums – Finanšu pārskatu rādītāji.....	54
4.pielikums – Uzņēmuma investīciju plāns 2026.-2030.gadam	57

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI UN TERMINI

CFLA	Centrālā finanšu un līgumu aģentūra
DDzKSU	sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Daugavpils dzīvokļu komunālās saimniecības uzņēmums"
ERAF	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
KF	Kohēzijas fonds
KSS	kanalizācijas sūkņu stacija
LATAK	Valsts aģentūras "Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs"
LR	Latvijas Republika
LŪKA	Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija
LVĢMC	Valsts SIA "Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs"
MK	Ministru kabinets
NAI	notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
Pašvaldība	Daugavpils valstspilsētas pašvaldība
PMLP	Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde
PVN	Pievienotās vērtības nodoklis
SPRK	sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija
Stratēģija	vidējā termiņa darbības stratēģija 2026.-2030.gadam
Uzņēmums	sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Daugavpils ūdens”
ŪKKL	ūdens kvalitātes kontroles laboratorija
VARAM	Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija

Ievads

Atbilstoši Pašvaldības 17.02.2025. rīkojumam Nr.67e *“Par vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādi”*, nodrošinot Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.panta izpildi,

saskaņā ar valsts attīstības un politikas plānošanas dokumentiem:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam;
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam;
- Ūdensapgādes investīciju plāns 2021.-2027.gadam;
- Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021.-2027.gadam;
- Notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas plāns 2024.-2027.gadam;
- Latvijas stratēģija klimatneitralitātes sasniegšanai līdz 2050.gadam;
- Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021.-2028.gadam;

un Pašvaldības attīstības plānošanas dokumentiem:

- Daugavpils valstspilsētas un Augšdaugavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam;
- Daugavpils pilsētas teritorijas plānojuma 3.0 redakcija un Vides pārskats;
- Daugavpils valstspilsētas un Augšdaugavas novada attīstības programma 2022.-2027.gadam;

ņemot vērā

- Pašvaldības 28.12.2024. lēmumu Nr.748 *“Par Daugavpils valstspilsētas pašvaldības aglomerācijas robežas noteikšanu”*;
- Pašvaldības 12.10.2017. saistošos noteikumus Nr.40 *“Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu organizēšanas kārtība Daugavpils pilsētā”*;
- Pašvaldības 28.06.2019. saistošos noteikumus Nr.14 *“Saistošie noteikumi par decentralizēto kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas un uzturēšanas kārtību Daugavpils valstspilsētā”*;
- Pašvaldības 24.11.2017. saistošos noteikumus Nr.44 *“Saistošie noteikumi par līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai”*;

ievērojot Uzņēmuma uzņemtas saistības iepriekš noslēgto līgumu ietvaros, tai skaitā piesaistot ES līdzfinansējumu Uzņēmuma attīstībai, Uzņēmums izstrādāja Stratēģiju.

Stratēģijā norādīta vispārēja informācija par Uzņēmumu, tā biznesa modeli, tai skaitā par Uzņēmuma pakalpojumiem, veikta Uzņēmuma stipro un vājo pušu analīze, tirgus, konkurentu un klientu analīze, izvirzīti Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie mērķi, nefinanšu un finanšu mērķi, veikta Uzņēmuma darbības efektivitātes raksturojošo rezultātīvo rādītāju analīze, sastādītas prognozes peļņas un zaudējumu aprēķinam, balancei un naudas plūsmai, veikta risku analīze.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījums ir stabilitātes saglabāšana valsts un Pašvaldības ekonomikā un politikā, kā arī Pašvaldības atbalsts Uzņēmuma attīstībai.

Stratēģijas izstrādes brīdī nav saņemta kapitāla daļu turētāja gaidu vēstule, nav pieņemti MK noteikumi *“Noteikumi par notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas reģionālo centru darbību”*, līdz ar ko ņemti vērā šādi pieņēmumi:

- netiek būtiski mainīti Uzņēmuma uzdevumi un funkcijas,
- netiek būtiski mainīti Uzņēmuma saimniecisko darbību regulējošie normatīvie dokumenti un nodokļu sistēma.

Vispārīgā informācija par Uzņēmumu

Uzņēmuma firma	Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils ūdens” (SIA “Daugavpils ūdens”)
Vienotais reģistrācijas numurs	41503002432
Juridiskā adrese	Ūdensvada ielā 3, Daugavpils, LV-5401
Reģistrācijas datums Uzņēmuma reģistrā	30.11.1991.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā	15.06.2004.
Reģistrācijas datums un numurs Būvkomersantu reģistrā	25.04.2007. Nr.4710-R
Uzņēmuma komercdarbības veidi (NACE klasifikators)	36 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde; 37 Kanalizācija; 42.21 Komunālo ūdenssaimniecības objektu būvniecība; 43.12 Būvlaukuma sagatavošana; 49.41 Kravu autotransports; 71.1 Arhitektūra un inženierija un ar to saistītas tehniskas konsultācijas; 71.20 Tehniskā pārbaude un analīze.
Dalībnieks	Pašvaldība (100% kapitāla daļu īpašnieks)
Uzņēmuma pamatkapitāls uz 17.12.2025.	12 937 900 EUR (ko veido 12 937 900 daļas)
Kapitāldaļu turētāja pārstāvis	Pašvaldības izpilddirektors
Padome	Padomes sastāvā ir trīs locekļi
Valde	Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis

Uzņēmums sniedz ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Daugavpils valstspilsētas administratīvajā teritorijā pamatojoties uz 01.03.2021. ar Pašvaldību noslēgto līgumu¹ par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu. Līguma darbības termiņš ir līdz 31.03.2026. Saskaņā ar noslēgto līgumu Uzņēmums atbildīs:

- par ūdens ieguvi, uzkrāšanu un sagatavošanu lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensvada tīklā, ūdens piegādi no padeves vietas centralizētajā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai,
- par notekūdeņu savākšanu centralizētajā kanalizācijas sistēmā no piederības robežas un novadīšanu līdz NAI, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē, tai skaitā virszemes ūdensobjektos, izņemot notekūdeņu savākšanu lietus kanalizācijas sistēmās.

Uzņēmums veic savu darbību, pamatojoties uz Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 28.10.2014. reģistrāciju Nr.U10030 ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā, saskaņā ar Valsts vides dienesta izsniegto Ūdens resursu lietošanas atļauju² un atļauju B kategorijas piesārņojošo

¹ t.sk. 14.03.2025. Vienošanās par 01.03.2021. līguma par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu izmaiņām

² https://registri.vvd.gov.lv/izsniegtas-atlaujas-un-licences/udens-resursu-lietosanas-atlaujas/?company_name=daugavpils+%C5%ABdens&company_code=41503002432&collapsed=true&perm_number=&CLS_Territory_ID=&CLS_Territory_ID_autocomplete=&Type_Of_Water=&perm_date_from=&perm_date_to=&s=1, sk. 10.06.2025.

darbību veikšanai³. Katru gadu valsts statistikas pārskatam "2-Ūdens. Pārskats par ūdens resursu lietošanu" Uzņēmums sagatavo informāciju par ūdens ņemšanu un izmantošanu, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu, kā arī par saražotajām un izmantotajām notekūdeņu dūņām. Informācija publiski pieejama LVGMC mājas lapā.

Ražošanas procesu vadība tiek organizēta saskaņā ar Starptautiskā kvalitātes standarta ISO 9001:2015 prasībām (atbilstības sertifikāts Nr.MSC-9-489).

Lai nodrošinātu enerģijas patēriņa optimizēšanu un pastāvīgu energopārvaldības sistēmas pilnveidošanu, 2020.gadā Uzņēmumā ieviesta energopārvaldības sistēma saskaņā ar starptautisko standartu ISO 50001:2018 (atbilstības sertifikāts Nr.MSC-50-504).

Klientiem piedāvāto pakalpojumu kvalitātes, apjoma un pašizmaksu kontroli īsteno Pašvaldība, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija, Valsts vides dienests, Veselības inspekcija un Valsts drošības dienests.

Kopš 2002.gada Uzņēmums ir Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācijas biedrs.

Saskaņā ar starp Uzņēmumu un Pašvaldību 28.01.2019. noslēgto līgumu par decentralizētas kanalizācijas sistēmas reģistra izveidi un uzturēšanu, Uzņēmums izveidoja un uztur reģistru par Daugavpils valstspilsētas administratīvajā teritorijā esošajām decentralizētajām kanalizācijas sistēmām.

Informācija par Uzņēmuma 2021.-2024.gados veiktajām iemaksām valsts, Daugavpils valstspilsētas pašvaldības, Augšdaugavas novada budžetos atspoguļota 1.tabulā; informācija par 2021.-2024.gados saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu apkopota 2.tabulā. Atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.panta pirmajā daļā noteikto, Uzņēmums nodrošina šīs informācijas publiskošanu savā mājas lapā.

1.tabula

Informācija par Uzņēmuma veiktajām iemaksām valsts, Daugavpils valstspilsētas pašvaldības, Augšdaugavas novada budžetos

	2021.gads, EUR	2022.gads, EUR	2023.gads, EUR	2024.gads, EUR
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	306 296.87	293 862.51	434 155.15	554 488.55
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	838 573.65	846 450.08	1 099 558.67	1 263 848.81
Pievienotās vērtības nodoklis	859 512.92	863 262.48	1 244 508.36	1 377 583.03
Nekustamā īpašuma nodoklis	19 933.74	19 933.74	19 940.68	19 897.69
Dabas resursu nodoklis	165 424.92	160 839.40	152 344.52	159 719.47
Uzņēmējdarbības riska nodeva	1 117.80	1 123.92	1 115.64	1 120.32
Dividendes	0.00	0.00	0.00	0.00
KOPĀ	2 170 926.16	2 165 538.39	2 931 682.34	3 376 657.87

2.tabula

Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu

	2021.gads, EUR	2022.gads, EUR	2023.gads, EUR	2024.gads, EUR
Naudas ieguldījums pamatkapitālā	441 431.00	340 855.00	113 998.00	0.00
Mantiskais ieguldījums pamatkapitālā	69 801.00	0.00	379 878.00	0.00

Uzņēmums ir 100% Pašvaldības kapitālsabiedrība, kurai nav līdzdalības citās sabiedrībās.

³ https://registri.vvd.gov.lv/izsniegtas-atlaujas-un-licences/atlauju-un-licencu-mekletajs/?company_name=daugavpils+%C5%ABdens&company_code=41503002432&s=1, sk. 18.12.2025.

1. ESOSĀS SITUĀCIJAS ANALĪZE

1.1. Pārskats par Uzņēmuma vispārējiem stratēģiskiem mērķiem, to sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2021.-2025.gadā)

Uzņēmums iepriekšējā plānošanas periodā (2021.-2025.gadā) pieejamo resursu ietvaros nodrošināja stratēģiskā virsmērķa – *ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils valstspilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskām un publiskām personām (turpmāk – Patērētāji)* – sasniegšanu.

Stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai Uzņēmums īstenoja tam noteiktus stratēģiskos mērķus:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai;
2. dzeramā ūdens ieguve, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegāde līdz Patērētājiem, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana;
3. notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana;
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana;
5. Ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija.

Uzņēmuma iepriekšējā plānošanas periodā sasniegto rezultātu apkopojums, veicot Uzņēmumam noteiktos uzdevumus stratēģisko mērķu sasniegšanai, ir sniegts 1.pielikumā.

Uzņēmums nodrošināja ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai:

- regulāri tika kontrolēti dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesi: tika veikta ūdens paraugu izmeklēšana ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās, kā arī ūdensapgādes tīklos (dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji 100% atbilst 14.11.2017. MK noteikumiem Nr.671 "*Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība*" un 26.09.2023. MK noteikumiem Nr.547 "*Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība*");
- regulāri tika kontrolēti notekūdeņu savākšanas procesi un attīrīšanas sistēmas darbība, lai nodrošinātu vides piesārņojuma novēršanu: tika veikta notekūdeņu paraugu izmeklēšana kanalizācijas tīklos un NAI (notekūdeņu kvalitātes rādītāji 100% atbilst 22.01.2002. MK noteikumiem Nr.34 "*Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī*").

Uzņēmums nodrošināja dzeramā ūdens ieguvi, uzkrāšanu, sagatavošanu lietošanai, piegādi Patērētājiem, nodrošināja centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatāciju un uzturēšanu:

- palielinājās centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība no 92.7% (uz 30.06.2020.) līdz 93.7% (uz 30.06.2025.)¹;
- palielinājās centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma izmantošana no 87.1 % (uz 30.06.2020.) līdz 88.4% (uz 30.06.2025.);
- ES KF projekta "*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*", Nr.5.3.1.0/18/I/001 ietvaros tika izbūvēti 10.4 km jaunu centralizēto

¹ Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamības un izmantošanas rādītāji aprēķināti pamatojoties uz VARAM metodikas un ieteikumiem ūdenssaimniecības investīciju projektu rezultātu un ūdenssaimniecības sistēmu raksturojošo rādītāju novērtēšanai, ievērojot LR PMLP sniegto informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem attiecīgā gada sākumā

ūdensapgādes tīklu, Judovkas apkaimes iedzīvotāji pakāpeniski pieslēdzas centralizētajai ūdensapgādes sistēmai;

- tika veikta jauno centralizēto ūdensapgādes tīklu izbūve, kā arī Pašvaldībā izbūvēto ūdensapgādes tīklu pārņemšana īpašumā. Uzņēmuma pamatkapitālā tika ieguldīti: Pašvaldības īstenotā projekta *"Cietokšņa noliktavu zonas rūpnieciskās teritorijas reģenerācijas veicināšana un pieejamības uzlabošana"* ietvaros izbūvētie ūdensapgādes tīkli Motoru ielā no Bērzu ielas līdz Vaļņu ielai. Ievērojot iedzīvotāju un uzņēmumu iespējas būvēt centralizētus tīklus, ar nosacījumu, ka atbilstoši normatīvo aktu prasībām izbūvētie tīkli pāriet sabiedrisko pakalpojumu sniedzēja īpašumā, dažas fiziskās un juridiskās personas izbūvēja centralizēto ūdensapgādes tīklu posmus, un tīkli bezatlīdzības tika nodoti Uzņēmuma īpašumā;
- Uzņēmumam pieejamo finanšu līdzekļu apjomā tika pārbūvēti 1.67 km ūdensapgādes tīklu. Pašvaldības kapitālsabiedrības īstenoto projektu (tostarp *"Jauna tramvaju līnijas izbūve Vaiņodes ielas posmā un esošās tramvaju līnijas pārbūve savienojot pilsētas apkaimes "Ķīmija" – "Vecstropi" Daugavpilī"*, *"Tramvaju līnijas pārbūve Smilšu ielas posmā, Daugavpilī, sākot no Valkas un Smilšu ielu krustojuma līdz Smilšu un Jātnieku ielu krustojumam"*, *"Esošās tramvaju līnijas pārbūve tramvaju 2.maršrutā, posmā no 18.Novembra un Ventspils ielu krustojuma līdz Jāņa ielai, Daugavpilī"*, *"Daugavpils pilsētas tramvaju līnijas pārbūves darbi posmos Vienības iela - Stacijas iela, Parādes iela - Cietoksnis un 18.novembra un Ventspils ielu krustojumā"*) ietvaros tika pārbūvēti ūdensapgādes tīklu posmi, kas bija nolietotojušies;
- izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija ūdensapgādes tīklu attīstībai Lielā Stropu ezera krastā, 2.Pasažieru ielā, Jātnieku ielas posmam no Liepājas ielas līdz Valkas ielai;
- Uzņēmuma 2021.-2024.gadu vidējais ūdens zudumu līmenis – 15.7%. Pēc SPRK¹ informācijas vidējais ūdens zudumu rādītājs regulējamiem ūdenssaimniecības komersantiem Latvijā sastāda 20,0%.

Uzņēmums nodrošināja notekūdeņu savākšanu centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšanu līdz NAI, notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu vidē, nodrošināja centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatāciju un uzturēšanu:

- palielinājās centralizētās kanalizācijas pakalpojuma pieejamība no 92.0% (uz 30.06.2020.) līdz 93.2% (uz 30.06.2025.);
- palielinājās centralizētās kanalizācijas pakalpojuma izmantošana no 83.6% (uz 30.06.2020.) līdz 85.9% (uz 30.06.2025.);
- tika izbūvēti jauni kanalizācijas tīkli Bauskas ielā posmā no Tukuma ielas līdz Bauskas ielai 84, Kauņas ielā posmā no Mieras ielas līdz Kauņas ielai 52, Grodņas ielas līdz Lielā Dārza ielai 83, kā arī notika Pašvaldībā izbūvēto kanalizācijas tīklu pārņemšana īpašumā. Uzņēmuma pamatkapitālā tika ieguldīti: Pašvaldības īstenotā projekta *"Daugavpils pilsētas Ziemeļu rūpnieciskās zonas publiskās infrastruktūras attīstība II kārtā"* ietvaros izbūvētais kanalizācijas posms Spaļu ielā; projekta *"Cietokšņa noliktavu zonas rūpnieciskās teritorijas reģenerācijas veicināšana un pieejamības uzlabošana"* ietvaros izbūvētie kanalizācijas tīkli Motoru ielā no Bērzu ielas līdz Vaļņu ielai, 2 KSS. Ievērojot iedzīvotāju un uzņēmumu iespējas būvēt centralizētus tīklus, ar nosacījumu, ka atbilstoši normatīvo aktu prasībām izbūvētie tīkli pāriet sabiedrisko pakalpojumu sniedzēja īpašumā, dažas fiziskās personas izbūvēja centralizēto kanalizācijas tīklu posmus, un tīkli bezatlīdzības tika nodoti Uzņēmuma īpašumā;
- ES KF projekta *"Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī"*, Nr.5.3.1.0/18/I/001 ietvaros tika izbūvēti 9.5 km jaunu centralizēto kanalizācijas

¹ <https://www.sprk.gov.lv/events/sprk-tiksies-ar-sia-garkalnes-udens-pakalpojumu-lietotajiem-par-udenssaimniecibas-tarifu>, sk. 09.07.2025.

tīklu un 3 KSS, Judovkas apkaimes iedzīvotāji pakāpeniski pieslēdzas centralizētajai kanalizācijas sistēmai;

- Uzņēmumam pieejamo finanšu līdzekļu apjomā tika pārbūvēti 0.5 km kanalizācijas tīklu. Pašvaldības kapitālsabiedrības īstenoto projektu (tostarp "Jaunas tramvaju līnija būvniecība posmā 18.Novembra iela - Veselības iela - Stropu ciems, Daugavpilī", "Jaunas tramvaju līnijas izbūve Vaiņodes ielas posmā un esošās tramvaju līnijas pārbūve savienojot pilsētas apkaimes "Ķīmija" - "Vecstropi" Daugavpilī", "Tramvaju līnijas pārbūve Smilšu ielas posmā, Daugavpilī, sākot no Valkas un Smilšu ielu krustojuma līdz Smilšu un Jātnieku ielu krustojumam", "Esošās tramvaju līnijas pārbūve tramvaju 2.maršrutā, posmā no 18.Novembra un Ventspils ielu krustojuma līdz Jāņa ielai, Daugavpilī", "Daugavpils pilsētas tramvaju līnijas pārbūves darbi posmos Vienības iela - Stacijas iela, Parādes iela - Cietoksnis un 18.novembra un Ventspils ielu krustojumā") ietvaros tika pārbūvēti kanalizācijas tīklu posmi, kas bija nolietotojušies;
- izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija kanalizācijas tīklu attīstībai Lielā Stropu ezera krastā, 2.Pasažieru ielā, Jelgavas ielas posmam no Valmieras ielas līdz Arodu ielai, Vaboļu ielas posmam no Kaļķu ielas līdz Kājnieku ielai, Jātnieku ielas posmam no Liepājas ielas līdz Valkas ielai.

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums nodrošināja efektīvu darbību un pārvaldību:

- pieejamo finanšu līdzekļu apjomā modernizēja materiāli tehnisko bāzi. 2023.gadā Uzņēmumam tika piegādāta jauna hidrodinamiskā mašīna pilsētas kanalizācijas sistēmas apkalpošanai: kanalizācijas tīklu skalošanai, notekūdeņu tīklu attīrīšanai, dūņu nosēdumu likvidēšanai, applūšanu likvidācijai, atkritumu savākšanai un transportēšanai;
- tika pabeigts ES ERAF līdzfinansētais projekts "Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī", Nr.4.2.2.0/18/I/008, kuras rezultātā samazinājās Administrācijas ēkas, kā arī Ūdensvada un kanalizācijas tīklu iecirkņa sadzīves ēkas primārās enerģijas patēriņš, abu ēku energoefektivitātes klase mainījās no F uz B;
- 2023.gadā tika pabeigts ES ERAF projekts "SIA "Daugavpils ūdens" tehnoloģisko procesu energoefektivitātes paaugstināšana", Nr.4.2.2.0/21/A/011, kura ietvaros tika izbūvētas saules paneļu sistēmas ūdens atdzelžošanas stacijā "Ziemeļi" (jauda 90 kW) un ūdens sūkņu stacijā "Vingri 2" (jauda 70 kW), nomainīti 4 ūdens sūkņi ūdensgūtnē "Vingri 1", notekūdeņu attīrīšanas iekārtās nomainīti 4 gaisa pūtēji un 2 atgriezenisko dūņu sūkņi vecajā attīrīšanas līnijā. Projekta īstenošanas rezultātā samazinājās primārās enerģijas patēriņš;
- veica Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizāciju. Ievērojot sarežģītus darbības apstākļus, tostarp COVID-19 infekcijas izplatības ietekme, būtiskas izmaiņas energoresursu cenās, avārijas "Križi" dūņu laukos likvidācijas sekas, Uzņēmums nodrošināja sabiedrisko ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktību;
- Uzņēmums veica aktīvu darbu ar debitoriem, uzlabojot debitoru parādu atgūšanu no 50 dienām 2019.gadā līdz vidēji 43 dienām 2021.-2024.gadā;
- uzturēja tarifus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem līmenī, kas ļāva Uzņēmumam panākt tā darbības mērķi, t.i. sniegt sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus, uzturot tādus pamatotus izdevumus, kas tiek segti ar SPRK apstiprinātiem ūdenssaimniecības tarifiem;
- nodrošināja konkurētspējīgu un profesionālu personālu: 2023.gadā Uzņēmums veica darbinieku atestāciju, Uzņēmuma darbinieki aktīvi piedalījās CFLA, SPRK, LŪKA organizētajos semināros. Lai nodrošinātu Uzņēmuma darbinieku saliedētību, darbinieki piedalījās Pašvaldības un LŪKA spartakiādēs, ņēma dalību pilsētas svētku un 11.novembra gājienos un Lielajā talkā;

- Uzņēmums nodrošināja sabiedrības informēšanu un izglītošanu ūdenssaimniecības jomā: Pasaules Ūdens dienas ietvaros Uzņēmums organizēja pasākumus bērniem, savā mājas lapā un sociālajā tīklā Facebook publicēja aktuālāko informāciju par Uzņēmuma darbību, kā arī organizēja TV raidījumus un radio paziņojumus, nodrošināja Uzņēmuma objektu (t.sk. Uzņēmuma muzeja¹ un NAI) apmeklējumus pirmsskolas izglītības iestādes audzēkņiem, skolēniem, studentiem, pedagogiem (2021.-2024.gadu laikā objektus apmeklēja 1218 cilvēki).

Iepriekšējā plānošanas periodā tika pabeigti trīs ES KF un ERAF līdzfinansētie projekti: viens ūdenssaimniecības projekts un divi energoefektivitātes paaugstināšanas projekti. Uzņēmums turpināja meklēt līdzfinansējuma piesaistes iespējas ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšanai jaunās pilsētas apkaimēs, tomēr ES fondu 2021.-2027.gada plānošanas periodā līdzekļi tīklu attīstībai nav paredzēti. Ievērojot MK 22.01.2002. noteikumu Nr.34 *"Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"* prasības 2024.gadā tika veikts aglomerāciju robežu novērtējums Daugavpils valstspilsētas pašvaldības administratīvajai teritorijai, un 28.12.2024. Pašvaldība pieņēma lēmumu Nr.748 *"Par Daugavpils valstspilsētas pašvaldības aglomerācijas robežas noteikšanu"*, kas neparedz ūdenssaimniecības aglomerācijas robežu paplašināšanu un tīklu attīstību jaunās pilsētas apkaimēs.

Lai nodrošinātu ūdenssaimniecības tīklu attīstību, 26.11.2024. starp Uzņēmumu un Pašvaldību tika parakstīts Sadarbības līgums ERAF finansētā projekta *"Lielā Stropu ezera infrastruktūras atjaunošana un pielāgošana klimatu pārmaiņu ietekmes mazināšanai Daugavpils valstspilsētas pašvaldībā"* īstenošanai. Projekta ietvaros dzeramā ūdens pieejamības nodrošināšanai tiks veikta ūdensapgādes tīklu izbūve un dzeramā ūdens brīvkrāna uzstādīšana Lielā Stropu ezera krastā, nodrošinot sabiedrības kapacitātes uzlabošanu klimata pārmaiņu pielāgošanai, kā arī tiks izbūvēta ūdens ņemšanas vieta civilās aizsardzības sistēmas darbības uzlabošanai. Ārpus projekta tiek plānots izbūvēt kanalizācijas tīklus.

Ievērojot Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvā (ES) 2024/3019 par komunālo notekūdeņu attīrīšanu noteikto notekūdeņu attīrīšanas prasību pastiprināšanu, ņemot vērā CFLA 19.06.2024. izsludināto atklāto projektu atlasu *"2.2.1.1. Notekūdeņu un to dūņu apsaimniekošanas sistēmas attīstība piesārņojuma samazināšanai, 1. kārtā"*, ar mērķi uzlabot Uzņēmuma ūdenssaimniecības pakalpojumu efektivitāti, nodrošinot atbilstošas infrastruktūras jaudas, uzlabojot darbības efektivitāti, kā arī samazinot piesārņojumu, 2024.gadā Uzņēmums iesniedza CFLA projekta pieteikumu jaunam projektam. 13.05.2025. tika parakstīts līgums par ES ERAF projekta *"Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija"*, Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 īstenošanu. Projekta mērķa sasniegšanai ielānotas sekojošās darbības: 2 mehānizēto redeļu, 4 atgriezenisko dūņu sūkņu jaunajā attīrīšanas līnijā, 2 gaisa pūtēju priekšattīrīšanā, 11 maisītāju, 2 centrifūgu, 3 dūņu padeves sūkņu un aerācijas (difuzoru) sistēmas nomaiņa 4 aerotenko, vadības un automatizācijas sistēmas modernizācija. Projekta īstenošanas rezultātā tiek sagaidīts arī primārās enerģijas patēriņa samazinājums.

Ar mērķi paaugstināt Uzņēmuma ēku energoefektivitāti, tika izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija Remonta mehāniskai darbnīcai, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī, kas nozīmē augstu projekta gatavības pakāpi, ja tiks izsludināta ar ēku energoefektivitātes paaugstināšanu saistīta projektu iesniegumu atlase.

Uzņēmums turpināja meklēt ārēja finansējuma piesaistes iespējas notekūdeņu dūņu problēmas risināšanai, proti, dūņu laukos "Križi" sanācijas darbu veikšanai un radīto dūņu pārstrādes nodrošināšanai. Ievērojot, ka Notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas plānā 2024.-2027.gadam ielānotas darbības tikai jaunsaražotām dūņām, ES fondu 2021.-2027.gada plānošanas periodā līdzekļi vecām dūņām visticamāk netiks paredzēti. Dūņu laukos "Križi" 2021.-2025.gadā veiktie pasākumi detalizēti aprakstīti 1.pielikumā. Visu NAI radīto dūņu pārstrādi atbilstoši 01.06.2012. līgumam nodrošināja SIA

¹ Uzņēmuma muzejs – ekspozīcija, kas veltīta Uzņēmuma attīstībai un sasniegumiem.

"BM Holding" biogāzes stacija. Turpmāka Uzņēmuma darbība attiecībā uz jaunsaražotām dūņām būs atkarīga no Pašvaldības lēmuma par notekūdeņu dūņu apstrādes un pārstrādes organizēšanu tās administratīvajā teritorijā, kas būs jāpieņem saskaņā ar Tiesību aktu projektu portālā saskaņošanai nodotajiem MK noteikumiem *"Noteikumi par notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas reģionālo centru darbību"*¹.

Atbilstoši noslēgtajam ar Pašvaldību līgumam par decentralizētās kanalizācijas sistēmas reģistra izveidi un uzturēšanu, 2021.-2025.gadā Uzņēmums izveidoja decentralizētās kanalizācijas sistēmas (DKS) reģistru un nodrošināja reģistra uzturēšanu. Reģistra mērķis ir sakārtot kanalizācijas notekūdeņu savākšanas procesus, lai pasargātu no piesārņošanas dzeramā ūdens avotus un samazinātu vides piesārņojuma risku ar neattīrītiem notekūdeņiem, t.sk. pievēršot lielāku uzmanību vietām, kur ūdenssaimniecības tīkli nav izbūvēti un decentralizētā kanalizācija var piesārņot vienīgās dzeramā ūdens ņemšanas vietas, proti, grodu akas. Līdz 31.12.2024. DKS vienotā reģistrā ir informācija par 34.4% objektu no kopējā objektu skaita, kas nav pieslēgti centralizētajai kanalizācijas sistēmai. Ņemot vērā, ka nekustamo īpašumu īpašnieki nepilda MK 27.06.2017. noteikumu Nr.384 *"Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu"* prasības attiecībā uz DKS reģistrāciju vai minimālo nosēdumu izvešanas biežumu, Uzņēmums sūta iedzīvotājiem paziņojumus.

Uzņēmuma vidējā termiņa darbības stratēģijā 2021.-2025.gadam izvirzītais stratēģiskais virsmērķis tika sasniegts: Uzņēmums nodrošināja nepārtrauktu, normatīvajiem aktiem atbilstošu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Daugavpils valstspilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām. Pieejamo resursu ietvaros Uzņēmums kopumā nodrošināja stratēģijā noteikto uzdevumu izpildi nefinanšu un finanšu mērķu sasniegšanā:

- tika nodrošināta sniegto sabiedrisko ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu kvalitāte;
- palielinājās centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamība;
- palielinājās faktiskā ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu izmantošana, kuru sekmēja izmaiņas 24.11.2017. Pašvaldības saistošajos noteikumos Nr.44 *"Par līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai"*: palielinājās iedzīvotāju loks, kas var pretendēt uz izmaksu segšanu 100% apmērā (ņemot vērā spēkā esošo maksimālo summu), būtiski palielinājās atbalsta summas;
- tika rekonstruēti un izbūvēti jaunie centralizētie ūdenssaimniecības tīkli. Uzņēmumam izdevās izbūvēt jaunus centralizētos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklus tajās Daugavpils pilsētas vietās, kur iedzīvotājiem jau iepriekš bija nodrošināta iespēja pieslēgties ūdenssaimniecības sistēmām, tomēr centralizētie ūdenssaimniecības tīkli bija izvietoti salīdzinoši tālu no iespējamām pieslēgšanas vietām ielu sarkanās līnijas robežās. Lai nodrošinātu jaunu tīklu izbūvi no 2025. līdz 2030.gadam, tika izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija tīklu attīstībai Lielā Stropu ezera krastā, 2.Pasažieru ielā, Jātnieku ielas posmam no Liepājas ielas līdz Valkas ielai, Jelgavas ielas posmam no Valmieras ielas līdz Arodu ielai, Vaboļu ielas posmam no Kaļķu ielas līdz Kājnieku ielai, Jātnieku ielas posmam no Liepājas ielas līdz Valkas ielai;
- tika pabeigts ES KF līdzfinansētais projekts *"Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī"*, projekta iznākuma rādītāja sasniegšanas termiņš pagarināts līdz 31.12.2028.;
- tika nodrošināta Uzņēmuma materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana, Uzņēmuma objektu energoefektivitātes paaugstināšana, t.sk. divu ES ERAF projektu *"Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī"* un *"Daugavpils ūdens" tehnoloģisko procesu*

¹ https://tapportals.mk.gov.lv/legal_acts/d4b5fe1c-a4b5-45b8-b56d-dd4b197b3aab#, 27.10.2025.

energoefektivitātes paaugstināšana" ietvaros; izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija vēl vienas Uzņēmuma ēkas (Remonta mehāniskās darbnīcas) energoefektivitātes paaugstināšanai;

- tika noslēgts līgums ar CFLA par ES ERAF projekta "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija" Nr.2.2.1.1/1/24/A/005, kas nodrošinās NAI stabilu darbību un notekūdeņu attīrīšanas prasību ievērošanu;
- Uzņēmums nodrošināja efektīvu darbību un pārvaldību: nestabilajos apstākļos (COVID-19 infekcijas slimības izplatības ietekme, būtiskas izmaiņas energoresursu cenās, avārijas "Križi" dūņu laukos likvidācijas sekas) veica saimniecisko darbību, noturot izdevumu apjomus atbilstoši saņemto ieņēmumu līmenim; nodrošināja savu pienākumu izpildi visos ar Pašvaldību un Pašvaldības iestādēm noslēgtajos līgumos, nodrošināja sabiedrības informēšanu un izglītošanu ūdenssaimniecības jomā.

05.06.2025. "Zaļā izcilības" balvas ceremonijā Uzņēmums saņēma Valsts vides dienesta pateicību, kas tika piešķirta par ilgstošu un nemainīgu apņēmību ievērot augstus vides aizsardzības standartus, uzņēmumam jau desmit gadus pēc kārtas demonstrējot atbildīgu un ilgtspējīgu pieeju savā darbībā. Šis novērtējums apliecina ne tikai Uzņēmuma profesionālo darbību ūdenssaimniecības nozarē, bet arī Uzņēmuma aktīvo iesaisti vides aizsardzības jautājumos Daugavpils pilsētā un reģionā.

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam neizdevās atrast finanšu līdzekļus notekūdeņu dūņu, kas glabājas dūņu laukos "Križi", pārstrādes un apsaimniekošanas problēmas risināšanai; kā arī, ņemot vērā ES struktūrfondu līdzekļu ierobežoto pieejamību, neizdevās uzsākt jauno ūdenssaimniecības projektu īstenošanu, lai paplašinātu ūdenssaimniecības tīklus un nodrošinātu centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību lielākam iedzīvotāju skaitam.

1.2. Uzņēmuma biznesa modelis

Uzņēmums ir Pašvaldības kapitālsabiedrība, kas darbojas Daugavpils valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā, sniedzot sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus iedzīvotājiem, uzņēmumiem un budžeta iestādēm. Pēc pieprasījuma Uzņēmums nodrošina maksas pakalpojumu sniegšanu. Uzņēmuma biznesa modelis (sk. 2.pielikumu) balstās uz resursiem (ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūra, ŪKKL, cilvēkresursiem, tehniskiem un materiāliem resursiem), Uzņēmuma vērtībām, kā arī sadarbības partneriem, veicot publiskās iepirkumu procedūras. Uzņēmums pievērš lielu uzmanību saviem esošiem un potenciāliem klientiem, sniedzot aktuālāko informāciju par savu darbību. Uzņēmums orientēts uz operatīvās darbības efektivitātes uzlabošanu, ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu drošuma nodrošināšanu, vides prasību ievērošanu un kvalitatīvu klientu apkalpošanu, darbojoties Pašvaldības un sabiedrības interesēs.

Ūdensapgādes sistēmas raksturojums

Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem un pārējiem klientiem 2025.gada sākumā nodrošināja 3.tabulā norādītie galvenie ūdensapgādes infrastruktūras objekti:

3.tabula

Ūdensapgādes infrastruktūras objekti

3 ūdensgūtnes		
Ziemeļi (jauda 30 tūkst.m3/diennaktī; 12 artēziskie urbumi, kuru dziļums 76-160 m)	Vīngri (jauda 10 tūkst.m3/ diennaktī; 18 artēziskie urbumi, kuru dziļums 24-42 m)	Kalkūni (jauda 0.69 tūkst.m3/ diennaktī; 3 artēziskie urbumi, kuru dziļums 180-190 m);

3.tabulas turpinājums

3 ūdens padeves stacijas pilsētas sadales tīklos		
Ūdensgūtnes "Ziemeļi" atdzelžošanas stacija	Ūdens sūkņu stacija „Vingri-II”	Ūdens atdzelžošanas stacija "Kalkūni"
trešā pacēluma sūkņu stacija "Križi"		
9 tīrā ūdens pazemes rezervuāri ar kopējo apjomu 14,55 tūkst m ³		
17 ūdens spiediena paaugstināšanas stacijas, kas nodrošina ūdens piegādi uz daudzdzīvokļu māju augšējiem stāviem		
centralizētie ūdensapgādes tīkli ar kopējo garumu 293.4 km		
967 hidranti		
5 dzeramā ūdens brīvkrāni (Dubrovina un Esplanādes atpūtas parkos, Stropu ezera Centrālā pludmalē, Judovkas un Grīvas apkaimēs)		

Daugavpilī ir 3 neatkarīgas ūdens ieguves sistēmas (Ziemeļi, Vingri, Kalkūni), kas nodrošina centralizēto ūdensapgādes sistēmu ar dzeramo ūdeni. Lielākā no ūdensgūtnēm ir Ziemeļi (ūdens attīrīšana no dzelzs, mangāniem un amonija) un tās jauda atļauj nodrošināt pilsētai visu nepieciešamo dzeramā ūdens apjomu, tomēr stratēģiski svarīgi saglabāt otro ūdens ieguves sistēmu – Vingri: alternatīvās ūdensgūtnes esamība pilsētas teritorijā būtiski samazina risku ūdensapgādes pārtraukumiem ārkārtas situācijās vai primārās ūdensgūtnes darbības traucējumu gadījumā, ūdensgūtnes Vingri avots nodrošina izcilas kvalitātes pazemes ūdeni, kas tiek padots tīklā bez papildus attīrīšanas. Ūdensgūtnē Kalkūni ūdens tiek attīrīts no dzelzs un amonija, ūdensgūtnē nodrošina Kalkūnu ciematu ar ūdeni.

Saskaņā ar likumu "Par zemes dzīlēm" un MK 06.09.2011. noteikumiem Nr. 696 "Zemes dzīļu izmantošanas licenču un bieži sastopamo derīgo izrakteņu ieguves atļauju izsniegšanas kārtība" Uzņēmums 2025.gadā veic pilsētas ūdens ieguves (ūdensapgādes) pazemes ūdeņu krājumu akceptēšanu ūdensgūtnē "Ziemeļi", lai nodrošinātu drošu un nepārtrauktu dzeramā ūdens piegādi. Akceptēšana tiek veikta reizi 25 gados un ietver hidroģeoloģisko izpēti, pārskata sagatavošanu, pazemes ūdeņu krājumu akceptēšanu LVĢMC, kā arī aizsargjoslas aprēķinu. LVĢMC veic aizsargjoslas aprēķina pārbaudi un sagatavo atzinumu par aizsargjoslu saskaņošanu ap ūdens ņemšanas vietu, kas tiek saskaņots ar Veselības inspekciju. Noslēgumā tiek saņemta pazemes ūdeņu atradnes pase, kas apliecina atbilstību visām prasībām. Papildus tam, 2025.gadā Uzņēmums veiks pazemes ūdeņu atradnes "Kalkūni" pases pagarināšanu, savukārt 2026.gadā – atradnes "Vingri" pases pagarināšanu, lai nodrošinātu šo ūdens ieguves vietu atbilstību normatīvo aktu prasībām un turpinātu to ilgtspējīgu izmantošanu.

Šī procesa nozīme Uzņēmumam ir būtiska – tas nodrošina atbilstību Latvijas normatīvajām prasībām, veicina ilgtspējīgu ūdens resursu pārvaldību un garantē sabiedrības veselības aizsardzību. Akceptēšana apliecina Uzņēmuma atbildību par dabas resursu saglabāšanu un sabiedrības uzticību tā darbībai.

Kopš 2022.gada ūdensgūtnē "Ziemeļi" darbojas 90kW saules paneļu sistēma, bet otrā pacēluma stacijā "Vingri II" - 70kW saules paneļu sistēma. Abu saules paneļu sistēmu saražota saules elektroenerģija tiek izmantota objektu pašpatēriņam.

Kopējais centralizēto ūdensapgādes tīklu garums 2025.gada sākumā sastādīja 293.4 km.

Lai nodrošinātu ūdensapgādes pakalpojumu pieejamību Uzņēmums pastāvīgi veic centralizēto ūdensapgādes tīklu apkalpošanu, remontu, pārbūvi. Pateicoties Pašvaldības atbalstam Uzņēmums veic jauno tīklu izbūvi tajās pilsētas vietās, kur iedzīvotājiem jau iepriekš bija nodrošināta iespēja pieslēgties centralizētajai ūdensapgādes sistēmai, tomēr centralizētie ūdensapgādes tīkli bija izvietoti salīdzinoši tālu no iespējamām pieslēgšanas vietām ielu sarkanās līnijas robežās.

Nemot vērā pieejamu ES finansējumu, pamatojoties uz Pašvaldības pieņemtiem lēmumiem, Uzņēmums nodrošina ES projektu īstenošanu tīklu attīstībai jaunās pilsētas apkaimēs. 2025.gada

sākumā sabiedriskie ūdensapgādes pakalpojumi nav pieejami sekojošās pilsētas apkaimēs: Viduspoguļankā, Liģinišķos, Vecajā Forštadtē, Mežciemā, Dzintaros un daļēji Niderkūnos, Grīvā.

Ievērojot MK 22.01.2002. noteikumu Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" prasības, 2024.gadā tika veikts Aglomerāciju robežu novērtējums Daugavpils valstspilsētas pašvaldības administratīvajai teritorijai, un 2024.gada decembrī Pašvaldība pieņēma lēmumu nepaplašināt aglomerāciju robežas. Turpmāka ūdensapgādes tīklu attīstība jaunās pilsētas apkaimēs atkarīga no Pašvaldības lēmuma par aglomerāciju robežu paplašināšanu un Uzņēmumam pieejama finansējuma. Pašvaldības pienākums ne retāk kā reizi 7 gados izvērtēt tās administratīvajā teritorijā esošo aglomerāciju robežas, ņemot vērā tehniskās un ekonomiskās iespējas veikt esošās centralizētās kanalizācijas sistēmas paplašināšanu vai jaunas centralizētās kanalizācijas sistēmas izbūvi, un, ja nepieciešams, precizēt aglomerācijas robežas.

Kanalizācijas sistēmas raksturojums

Kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem un pārējiem klientiem 2025.gada sākumā nodrošināja sekojošie kanalizācijas infrastruktūras objekti (sk.4.tabulu):

4.tabula

Kanalizācijas infrastruktūras objekti	
notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar jaudu 22 tūkst.m ³ /diennaktī	
57 kanalizācijas sūkņu stacijas, t.sk. galvenā notekūdeņu pārsūkņēšanas stacija „Kandavas”	palu ūdeņu stacija „Šuņupe”
centralizētie kanalizācijas tīkli ar kopējo garumu 259.1 km	

Kopējais centralizēto kanalizācijas tīklu garums 2025.gada sākumā sastādīja 259.1 km.

Lai nodrošinātu kanalizācijas pakalpojumu pieejamību Uzņēmums pastāvīgi veic centralizēto kanalizācijas tīklu apkalpošanu, remontu, pārbūvi. Pateicoties Pašvaldības atbalstam Uzņēmums veic jauno tīklu izbūvi tajās pilsētas vietās, kur iedzīvotājiem jau iepriekš bija nodrošināta iespēja pieslēgties centralizētajai kanalizācijas sistēmai, tomēr centralizētie kanalizācijas tīkli bija izvietoti salīdzinoši tālu no iespējamām pieslēgšanas vietām ielu sarkanās līnijas robežās.

Ņemot vērā pieejamu ES finansējumu, pamatojoties uz Pašvaldības pieņemtiem lēmumiem, Uzņēmums nodrošina ES projektu īstenošanu tīklu attīstībai jaunās pilsētas apkaimēs. 2025.gada sākumā sabiedriskie kanalizācijas pakalpojumi nav pieejami sekojošās pilsētas apkaimēs: Viduspoguļankā, Liģinišķos, Vecā Forštadtē, Mežciemā, Dzintaros un daļēji Niderkūnos, Grīvā. Turpmāka kanalizācijas tīklu attīstība jaunās pilsētas apkaimēs atkarīga no Pašvaldības lēmuma par aglomerāciju robežu paplašināšanu un Uzņēmumam pieejama finansējuma (2021.-2027.gada plānošanas periodā līdzekļi tīklu attīstībai nav paredzēti). Pašvaldības pienākums ne retāk kā reizi 7 gados izvērtēt tās administratīvajā teritorijā esošo aglomerāciju robežas, ņemot vērā tehniskās un ekonomiskās iespējas veikt esošās centralizētās kanalizācijas sistēmas paplašināšanu vai jaunas centralizētās kanalizācijas sistēmas izbūvi, un, ja nepieciešams, precizēt aglomerācijas robežas.

2023.gadā Uzņēmums iegādājās jaunu hidrodinamisku mašīnu, kas ir būtisks ieguldījums efektīvā kanalizācijas sistēmas darbībā.

Notekūdeņu pārsūkņēšanu nodrošina 57 KSS, palu periodā pilsētas teritorijas aizsardzību nodrošina palu ūdeņu stacija „Šuņupe” un pārgāzes rezervuārs Alejas ielā.

Pilsētā darbojas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, kas nodrošina notekūdeņu mehānisko un bioloģisko attīrīšanu. Pēdējā lielmēroga rekonstrukcija tika pabeigta 2009.gadā. Ņemot vērā, ka atbilstoši Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvā (ES) 2024/3019 par komunālo notekūdeņu

attīrīšanu noteikto notekūdeņu attīrīšanas prasības tiks pastiprinātas, Uzņēmums parakstīja līgumu ar CFLA par ES ERAF projekta "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija", Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 īstenošanu. Pēc projekta īstenošanas NAI nodrošinās normatīviem aktiem atbilstošu notekūdeņu attīrīšanu un NAI stabilu darbību klimatu pārmaiņu apstākļos. Ievērojot 2023.gadā pabeigto projektu "SIA "Daugavpils ūdens" tehnoloģisko procesu energoefektivitātes paaugstināšana", Nr.4.2.2.0/21/A/011, var secināt, ka pabeidzot jaunu projektu, Uzņēmums veiks visu galveno iekārtu nomaiņu, kas nodrošinās arī NAI darbības energoefektivitātes uzlabošanu.

Pilsētas NAI nodrošina notekūdeņu dūņu (nogulšņu) apstrādi. Atbilstoši ar SIA "BM Holding" noslēgtajam līgumam visas jaunsaražotas atūdeņotas dūņas tiek izvestas uz biogāzes staciju. Turpmāka notekūdeņu pārstrāde atkarīga no topošiem MK noteikumiem "Noteikumi par notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas reģionālo centru darbību" un Pašvaldības pieņemta lēmuma par notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas reģionālā centra izveidi/neizveidi.

Notekūdeņu dūņas "Križi" dūņu laukos

Augšdaugavas novada Naujenes pagasta teritorijā atrodas dūņu lauki "Križi", kuri tika izveidoti padomju laikos 1986.gadā, 2025.gada maija sākumā laukos tiek uzglabātas ap 141 500 t notekūdeņu dūņu. Sākot ar 2012.gada jūniju visas saražotās dūņas tiek izvestas pārstrādei uz biogāzes staciju. 2021.gadā dūņu laukos "Križi" notika avārija, kas ietekmēja gan apkārtējo vidi, gan Uzņēmuma finansiālo stāvokli. Visas avārijas sekas Valsts Vides dienesta Latgales reģionālās vides pārvaldes uzraudzībā tika novērsti, t.sk. visas dūņas, kas noplūda, tika savāktas un izvietotas dūņu laukos.

2022.gadā AS "Venteko" speciālisti veica detalizēto pirmssanācijas izpēti "Križi" dūņu lauku teritorijai un 2023.gadā sagatavoja sanācijas tehnoloģiju novērtējumu. Atbilstoši novērtējumam, sanācijas darbu izmaksas atkarībā no tehnoloģijas sastāda no 3.84 līdz 10.64 milj. EUR. Novērtējumā atzīmēts, ka, ja sanācijas darbi netiks veikti, vajadzīgi ikgadēji finanšu ieguldījumi dūņu un gruntsūdens kvalitātes ikgadējam monitoringam un teritorijas apkopei.

Ūdens kvalitātes kontroles laboratorijas raksturojums

Kontroli par kvalitatīvu sabiedrisko ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu pamatojoties uz ikgadējiem darbības plāniem nodrošina Uzņēmuma ŪKKL, kas ir LATAK akreditēta līdz 12.05.2028. ŪKKL darbība atbilst LVS EN ISO/IEC 17025:2017 "Testēšanas un kalibrēšanas laboratoriju kompetences vispārīgās prasības" standarta prasībām. Katru gadu LATAK pārbauda ŪKKL darbību. Jebkura kontrolējošā organizācija, kas veic Uzņēmuma darbības uzraudzību dzeramā ūdens kvalitātes vai attīrīto notekūdeņu kvalitātes jomās, prasa tikai akreditētas laboratorijas rezultātus. ŪKKL galvenais mērķis – saglabāt un uzturēt akreditētās laboratorijas statusu.

ŪKKL ir atbildīga par to, ka testēšanas un kalibrēšanas darbs tiek veikts saskaņā ar ISO standarta prasībām, saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām. Lai nodrošinātu ŪKKL darbību, tās darbinieki regulāri piedalās apmācībās, iekārtas tiek kalibrētas, reaģenti un materiāli tiek savlaicīgi iegādāti, tiek veikta laboratorijas modernizācija, proti, tiek iegādātas jaunas iekārtas un ierīces saskaņā ar nepieciešamajām prasībām pieejamā Uzņēmuma budžeta ietvaros. Arī nākamajā plānošanas periodā pastāvēs nepieciešamība modernizēt laboratorijas aprīkojumu.

Informāciju par ūdensvada ūdens kvalitāti katrā pilsētas apkaimē, par laboratorijas sniegtajiem maksas pakalpojumiem ir iespēja saņemt SIA "Daugavpils ūdens" mājas lapā. Laboratorija nodrošina datu, kas iegūti laboratorijas darbību veikšanas laikā, konfidencialitāti.

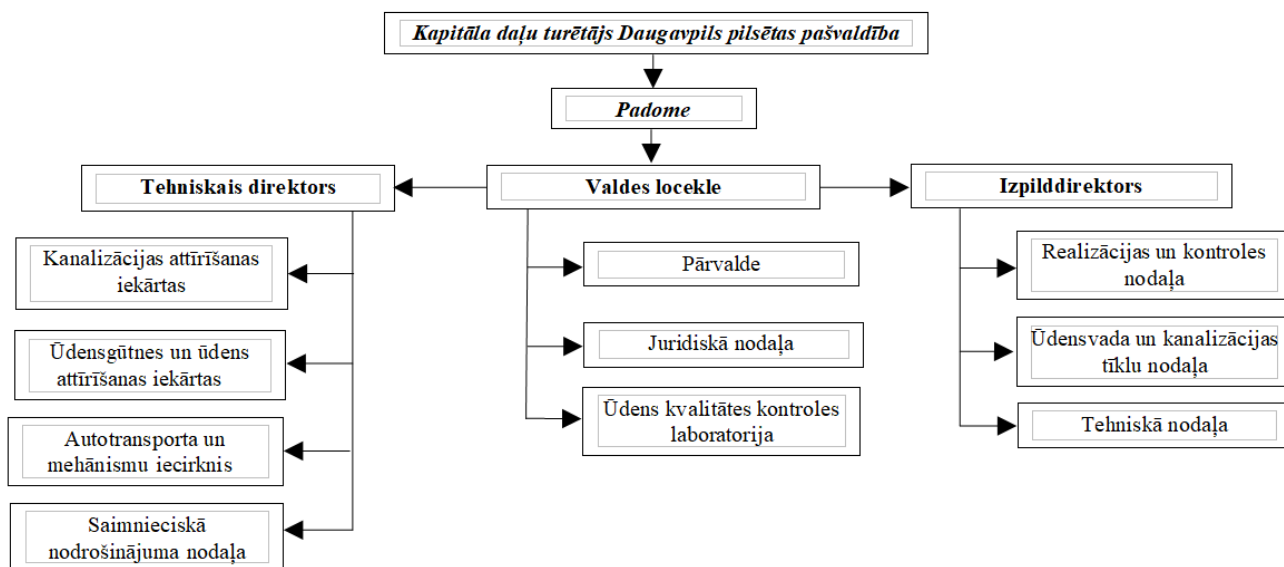
Uzņēmuma organizatoriskā struktūra

Sākot ar 2025.gadu Uzņēmumā darbojas Padome, Uzņēmuma darbības vadību nodrošina valdes loceklis.

Uzņēmuma pārvalde organizēta pēc funkcionāla principa un tai ir trīs pamata pakļautības līnijas – 3 struktūrvienību tiešā pakļautība valdes loceklim, 4 – tehniskajam direktoram, 3 – izpilddirektoram.

Uzņēmuma struktūrā var izdalīt divas struktūrvienību grupas – pamatfunkciju un atbalsta (palīgfunkciju) struktūrvienības. Pirmajā grupā ietveramas sekojošas struktūrvienības: Kanalizācijas attīrīšanas iekārtas, Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtas, Ūdensvada un kanalizācijas tīklu nodaļa, kas nodrošina Uzņēmumam iespēju pildīt savas pamatfunkcijas. Pārējās struktūrvienības (Pārvalde, Autotransporta un mehānismu iecirknis, Tehniskā nodaļa, Saimnieciskā nodrošinājuma nodaļa, Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija, Realizācijas un kontroles nodaļa, Juridiskā nodaļa) nodrošina Uzņēmuma palīgfunkciju izpildi.

2022.-2024.gadu vidējais Uzņēmuma darbinieku skaits – 258 cilvēki. Līdz 2025.gada beigām tiek plānots veikt pakāpenisku personāla struktūras optimizāciju un darbinieku skaita samazinājumu, izmantojot galvenokārt dabisku kadru samazinājumu – amatu atbrīvošana saistībā ar darbinieku došanos pensijā un pārskatot esošo funkciju sadalījumu. Plānotais darbinieku skaits 2025.gada beigās – 249 cilvēki. Uzņēmuma organizatoriskā struktūra sākot ar 01.01.2026. atspoguļota 1.attēlā.



1.attēls. Uzņēmuma organizatoriskā struktūra sākot ar 01.01.2026.

Vidējais darbinieku vecums uz 2026.gada sākumu – 53 gadi, tas attiecas gan uz Uzņēmumu kopumā, gan atsevišķi uz struktūrvienību darbiniekiem, kas nodrošina Uzņēmuma pamatfunkciju, gan uz struktūrvienību darbiniekiem, kas nodrošina Uzņēmuma palīgfunkciju. Būtiski, ka vecuma grupu dalījumā 2% darbinieku daļa ir vecumā līdz 30 gadiem, 31% - starp 31 un 50 gadiem, 66% - starp 51 un 70 gadiem, bet 1% - vecāki par 70 gadiem. Ņemot vērā, ka vidējais Uzņēmumā strādājošā vecums ir 53, ka lielākā Uzņēmuma darbinieku ir vecumā no 51 līdz 70 gadiem, tas uzskatāms par nozīmīgu uzaicinājumu Uzņēmuma cilvēkresursu pārvaldībā: turpmākajos 10-15 gados Uzņēmumam būs jāspēj nodrošināt pietiekamu jaunu darbinieku piesaisti, pēctecības nodrošināšanu un zināšanu pārnesi jaunākas paaudzes darbiniekiem.

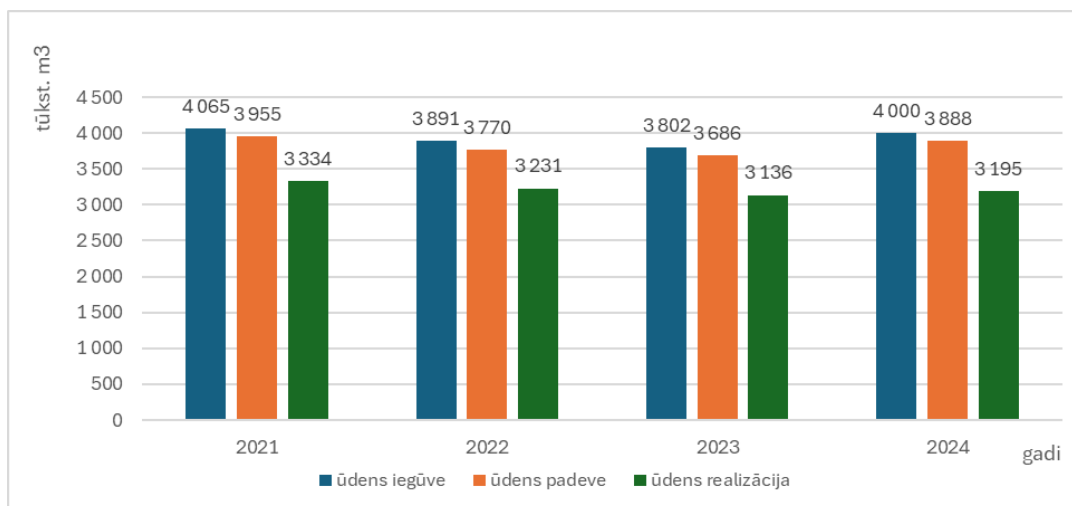
Uzņēmuma produkti un pakalpojumi

Uzņēmuma pamatdarbības pakalpojumi tiek aprakstīti 5.tabulā.

5.tabula

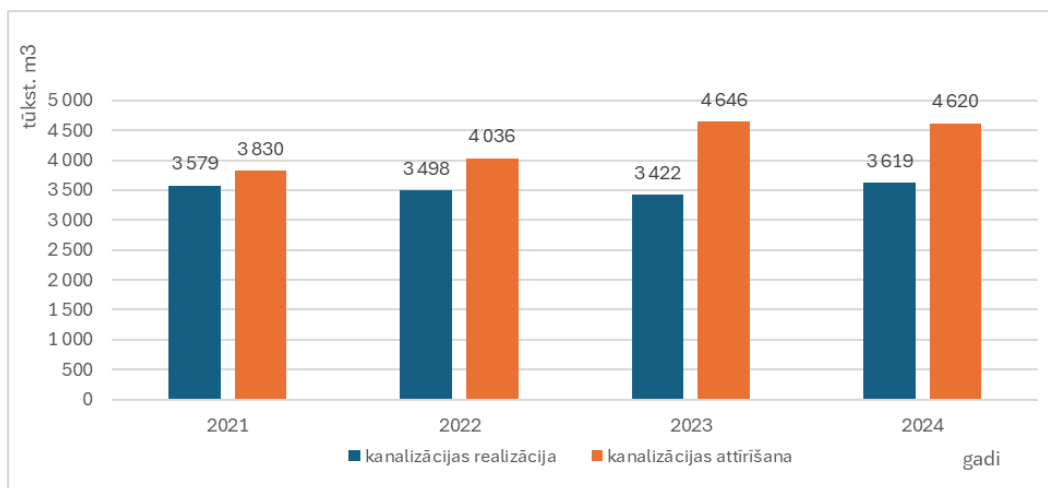
Uzņēmuma pamatdarbības sniegtie pakalpojumi		
Ūdensapgāde	Ūdens ražošana	Ūdens piegāde
	Ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensvada tīklā	Ūdens piegāde no padeves vietas centralizētajā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai
Kanalizācija	Notekūdeņu savākšana	Notekūdeņu attīrīšana
	Notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā no piederības robežas, un novadīšanā līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām	Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, tai skaitā virszemes ūdensobjektos, iekļaujot notekūdeņu savākšanu no lietotajām kanalizācijas sistēmām tajās vietās, kur vēsturiski tā ir pieslēgta pie saimnieciskās kanalizācijas sistēmas

Uzņēmuma ūdensapgādes pakalpojuma realizācija samazinās, par ko liecina dati 2.attēlā: ūdensapgādes pakalpojuma realizācija kopš 3 334 tūkst.m³ 2021.gadā samazinājās līdz 3.195 m³ 2024.gadā (- 4.2%), kas galvenokārt saistīts ar iedzīvotāju skaita samazinājumu pilsētā.



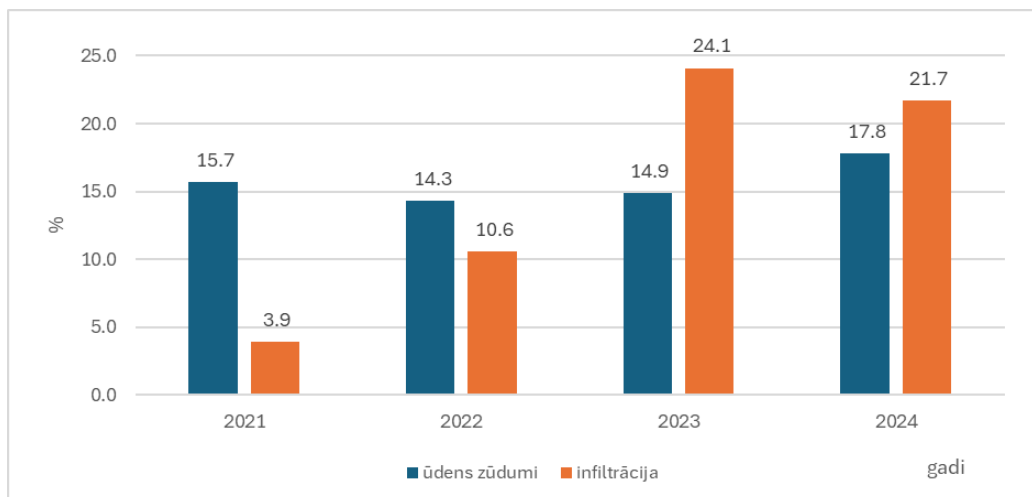
2.attēls. Uzņēmuma 2021.-2024.gadā iegūtā, tīklā padotā un pārdotā ūdens daudzums

Kā liecina dati 3.attēlā, Uzņēmuma kanalizācijas pakalpojuma realizācijas apjoms 2021.-2023.gadā samazinājās (no 3 579 tūkst.m³ 2021.gadā līdz 3 422 m³ 2023.gadā (- 4.4%). Sākot ar 2024.gadu, ievērojot SPRK prasību, kanalizācijas pakalpojumos ir iekļauti Uzņēmuma ūdensgūtnu tehnoloģiskie ūdeņi, kas tiek novadīti kanalizācijā, attiecīgi, bez tehnoloģiskiem ūdeņiem kanalizācijas realizācija 2024.gadā sastādīja 3 507.7 tūkst.m³ (salīdzinot ar 2021.gadu samazinājums sastāda 2%). Kanalizācijas realizācijas apjoma samazinājums saistīts ar iedzīvotāju skaita samazinājumu pilsētā. NAI attīrīto notekūdeņu apjomu būtiski ietekmē lietotajiem ūdeņu apjoms (vēsturiski pilsētas centrā centralizētas kanalizācijas tīkli daļēji apvienoti ar lietotajiem ūdeņu sistēmām) un infiltrācijas līmenis.



3.attēls. Uzņēmuma 2021.-2024.gadā savākto un attīrīto notekūdeņu daudzums

Kā redzams 4.attēlā, 2021.-2024.gadu vidējais ūdens zudumu līmenis sastādīja 15.7%. 2024.gadā augsts ūdens zudumu rādītājs saistīts ar lielām avārijām centralizētajos ūdensapgādes tīklos. Ievērojot, ka vidējais ūdens zudumu rādītājs procentos regulējamiem ūdenssaimniecības komersantiem Latvijā sastāda 20,0%, Uzņēmuma mērķis ir noturēt ūdens zudumu līmenī līdz 16%.



4.attēls. Ūdens zudumi un infiltrācija 2021.-2024.gadā

Iepriekšējā plānošanas periodā, kā norādīts 4.attēlā, vidējais infiltrācijas līmenis 2021.-2024.gadā sastādīja 15%. Vērts atzīmēt, ka 2021.gada infiltrācijas līmenis bija netipisks ūdenssaimniecības uzņēmumiem. Ņemot vērā to, ka nokrišņu daudzums un gruntsūdens līmenis būtiski ietekmē infiltrācijas līmeni, tajā pašā laikā palielinot Uzņēmuma izdevumus ūdeņu pārsūkņēšanai un attīrīšanai, Uzņēmumam nepieciešams savlaicīgi pārbūvēt/rekonstruēt esošus nolietotus kanalizācijas tīklu posmus. Centralizēto liela diametra kanalizācijas tīklu rekonstrukcija, īpaši pilsētas centrā, kur daudz citu komunikāciju, prasa milzīgus ieguldījumus.

Daugavpils valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā Uzņēmums sniedz arī maksas pakalpojumus atbilstoši noteiktajam cenrādī, tostarp dzeramā ūdens analīzes, ūdensvada ievadu, kanalizācijas izvadu izbūvi; ūdens pieslēgšana/atslēgšana, ūdens skaitītāju plombēšana, pagalma kanalizācijas tīklu tīrīšana, ūdens mucas piegādi, notekūdeņu atsūkņēšanas, pieņemšanas un apstrādes pakalpojumus un citus pakalpojumus. Saskaņā ar Daugavpils valstspilsētas pašvaldības iestādi "Komunālās saimniecības pārvalde" noslēgtiem līgumiem nodrošina strūklaku, sūkņu staciju apkalpošanu, atbilstoši ar Pašvaldību noslēgtajam līgumam veic decentralizēto kanalizācijas sistēmu reģistru uzturēšanu.

Cenu un tarifu noteikšana

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu Uzņēmums aprēķina saskaņā ar SPRK padomes lēmumu Nr.1/2 "*Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika*". Tarifu projektu Uzņēmums sagatavo pēc savas iniciatīvas vai pēc SPRK pieprasījuma. Aprēķināto tarifu projektu Uzņēmums iesniedz SPRK kopā ar tarifu veidojošo izmaksu pamatojumu, ievērojot SPRK padomes lēmumu Nr.1/12 "*Noteikumi par tarifu veidojošo izmaksu pamatojumu*". Tarifi nosakāmi tādā apmērā, lai lietotāju veiktie tarifu maksājumi segtu ekonomiski pamatotas sabiedrisko pakalpojumu izmaksas un nodrošinātu sabiedrisko pakalpojumu rentabilitāti.

Ja mainās tarifu ietekmējošie faktori, piemēram, tarifu aprēķinam izmantoto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoma rādītāji, spēkā esošā tarifa aprēķinā iekļautās izmaksas u.c., SPRK var ierosināt tarifu pārskatīšanu un pieprasīt, lai Uzņēmums noteiktā termiņā iesniedz jaunu tarifu projektu kopā ar tarifu veidojošo izmaksu pamatojumu.

SPRK padome ar 14.08.2023. lēmumu Nr.87 ir apstiprinājusi Uzņēmuma ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu, kas ir spēkā no 01.10.2023. līdz 30.09.2025.:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 1,05 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,19 EUR /m³ (bez PVN).

No 01.10.2025. stājās spēkā šādi ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifi, kas tiek izmantoti ienākumu no pamatdarbības aprēķinā:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 1,07 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,23 EUR/m³ (bez PVN).

Ievērojot iepriekšējo gadu tendences, Uzņēmuma veiktie aprēķini liecināja par pamatdarbības apjomu samazinājumu, salīdzinot ar 2020.gadu, kad bija apstiprināta Uzņēmuma Vidējā termiņa darbības stratēģija 2021.-2025.gadam, kas negatīvi ietekmē iespējas segt ekonomiski pamatotas Uzņēmuma izmaksas un nodrošināt Uzņēmuma rentabilitāti.

Neskatoties uz Daugavpils pilsētā pēdējos gados veiktajām darbībām pilsētas vides pievilcības uzlabošanā iedzīvotājiem un uzņēmējiem, iedzīvotāju skaits turpina samazināties (gan pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem, gan pēc Daugavpils valstspilsētā deklarētiem iedzīvotājiem), tanī pat laikā, lai nodrošinātu kvalitatīvu un nepārtrauktu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu ir nepieciešami izdevumi esošo Uzņēmuma tehnoloģisko iekārtu, mašīnu, un pārējo pamatlīdzekļu uzturēšanai un modernizācijai (Uzņēmums ir iegādājies hidrodinamisko mašīnu 2023.gadā un ekskavatoru 2024.gadā, turpmākajos gados tiek plānots turpināt specializētā autotransporta un pārejā autoparka modernizāciju), kā arī centralizēto tīklu rekonstrukcijai, materiālu un resursu iegādei. Tie ir galvenie faktori, kas būtiski ietekmē ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu.

Uzņēmuma darbības mērķis nevis peļņas maksimizēšana, bet sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana, kad Uzņēmuma faktiskie pamatotie izdevumi tiek segti ar SPRK apstiprinātiem ūdenssaimniecības tarifiem.

Uzņēmums izvērtē maksas pakalpojumu sniegšanas nepieciešamību, cenu noteikšanas kārtību un cenrāžu aktualitāti, atstājot tos pakalpojumus, kuru sniegšana ir pamatota un attiecas uz darbībām, kuras veic Uzņēmums kvalitatīvu sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai.

Attiecībā uz zemāk norādītajiem Uzņēmuma sniegtajiem maksas pakalpojumiem:

- ūdens kvalitātes kontroles laboratorijas pakalpojumi,
- tīklu dezinfekcijas pakalpojumi,
- decentralizētās kanalizācijas sistēmas notekūdeņu pieņemšanas pakalpojumi,

būtu jāsecina, ka šie pakalpojumi ir loģiski papildu pakalpojumi pamatdarbībai (šie pakalpojumi veidoja 0,4% no Uzņēmuma 2024.gada neto apgrozījuma), kā arī būtiski neietekmē tirgu, jo attiecīgās darbības tiek veiktas kvalitatīvu sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai.

Pie maksas pakalpojumiem, kas ir papildu pakalpojumi Uzņēmuma pamatdarbībai (šie pakalpojumi veidoja 0,5% no Uzņēmuma 2024.gada neto apgrozījuma) un būtiski neietekmē tirgu, attiecoties uz darbībām, kas tiek veiktas kvalitatīvu sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanai, būtu jāpieskaita zemāk norādītie maksas pakalpojumi:

- ūdensvada un kanalizācijas tīklu pieslēgšanas / atslēgšanas pakalpojumi,
- tīklu atsūkņēšanas un tīrīšanas pakalpojumi,
- ūdensvada atkausēšanas pakalpojumi,
- ūdensvada cauruļvada hidrauliskās pārbaudes pakalpojumi.

Uzņēmums būvniecības pakalpojumu sniegšanas jomā veic zemāk norādītos pakalpojumus (šie pakalpojumi veidoja 3,1% no Uzņēmuma 2024.gada neto apgrozījuma¹):

- pieslēgumu pie centralizētajiem ūdenssaimniecības tīkliem privātpersonām,
- ūdensvada un kanalizācijas tīklu pieslēgšanas / atslēgšanas pakalpojumi,
- ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecības / remontdarbu pakalpojumi.

Klientu struktūra un konkurence

Sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus Uzņēmums sniedz fiziskām, juridiskām personām Daugavpils administratīvajā teritorijā (sk. 6.tabulu):

6.tabula

Sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu klienti

ūdensapgādes pakalpojumu klienti		kanalizācijas pakalpojumu klienti	
28% juridiskās personas	72% fiziskās personas	38% juridiskās personas	62% fiziskās personas
Uzņēmumi, pašvaldības iestādes un organizācijas	vairāk nekā 90% - daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji, ap 9% - privātmāju iedzīvotāji un pārējie klienti – brīvkrānu lietotāji	Uzņēmumi, pašvaldības iestādes un organizācijas	vairāk nekā 90% - daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji, ap 5% - privātmāju iedzīvotāji un ap 5% ārpus Daugavpils administratīvās robežas (SIA "Naujenes pakalpojumu serviss").

Lielākā klientu daļa ir daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji (dzīvokļu īpašnieki), kas Uzņēmuma pakalpojumus galvenokārt izmanto pastarpināti, ar kādas apkalpojošās organizācijas palīdzību. Galvenā un lielākā no šādām organizācijām Daugavpilī ir DDzKSU, kas apkalpo ap 85% no Daugavpils pilsētas daudzdzīvokļu māju. DDzKSU klienti izmanto pastarpināto norēķinu shēmu par Patērētājiem ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem. Citu apkalpojošo organizāciju daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji pieņēma lēmumu un veic tiešus norēķinus ar Uzņēmumu.

Otrā fizisko personu patēriņu grupa ir privātmāju īpašnieki. Šīs kategorijas klienti norēķinās ar Uzņēmumu bez starpniekiem un viņiem piemīt atšķirīgi patēriņa ieradumi, kas atspoguļo plašākus pakalpojumu izmantošanas veidus, piemēram, laistīšanai. Šo klientu patēriņam piemīt izteiktāka sezonālitate. 70% no privātmājām ir pieslēgti gan ūdensapgādes, gan kanalizācijas centralizētajām

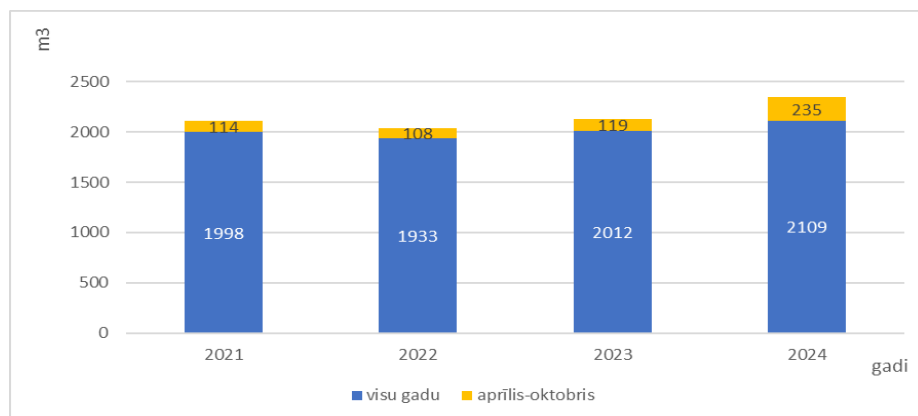
¹ Saskaņā ar Pašvaldības 24.11.2017. saistošo noteikumu Nr.44 "Par līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai" 11.punktu Uzņēmums sastāda tāmi (veic būvniecības darbus) vai veic publisko iepirkumu (būvniecības darbus veic citi uzņēmumi), kā arī administrē un iesniedz dokumentus izskatīšanai Pašvaldības Mājokļu un īpašuma komisijā (turpmāk – Komisija). Gadījumos, kad būvniecības darbus veic citi uzņēmumi (2024.gadā citi uzņēmumi veica 81,6% no būvdarbiem), naudas līdzekļu aprīte notiek ar Uzņēmuma starpniecību, palielinot Uzņēmuma apgrozījumu attiecīgajā darbības veidā. Šajos gadījumos Uzņēmums nodrošina dokumentācijas administrēšanu, publisko iepirkumu veikšanu un dokumentus nosūtīšanu izskatīšanai Komisijā. Uzņēmums ieņēmumus no Līdzfinansējuma pakalpojumiem pārskaita citiem uzņēmumiem, tādējādi nodrošinot saistošo noteikumu Nr.44 nosacījumu izpildi.

sistēmām, ap 30% izmanto tikai ūdensapgādes pakalpojumus. Neskatoties uz Pašvaldības atbalstu pieslēgumu ierīkošanai, kanalizācijas pieslēguma izbūve bieži prasa lielus finanšu ieguldījumus un privātmāju īpašnieki izmanto decentralizētas kanalizācijas sistēmas. Tādu sistēmu izmantošana un nosēdumu izvešana (tostarp nelegālā) var uzskatīt par centralizēto kanalizācijas pakalpojumu aizvītotājpreci (tiešais Uzņēmuma konkurents). Tiek gaidīts, ka pastiprinoties atbildībai par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu, privātmāju īpašnieki veiks savu nekustamo īpašumu pieslēgšanu centralizētajai kanalizācijas sistēmai.

Privātmāju īpašnieku klientu segmentā identificējama arī otra aizvītotājprece – lokālie dzeramā ūdens avoti – grodu akas, urbumi. Uzņēmums sastopas ar aizvītotājpreces konkurenci mēģinot piesaistīt jaunus klientus. Uzņēmums plāno, ka turpmāk, iedzīvotāji, plānojot pieslēgties centralizētajai kanalizācijas sistēmai, izmantos iespēju pieslēgties arī centralizētajai ūdensapgādes sistēmai, kurā dzeramais ūdens atbilst normatīvo aktu prasībām.

Juridiskās personas nodrošina apmēram 1/3 no kopējā Uzņēmuma apgrozījuma. Atšķirībā no fiziskām personām, viņu patēriņš un patēriņa motīvi un ieradumi ir ļoti atšķirīgi. Juridiskās personas var nosacīti sadalīt ražošanas organizācijās, kuras izmanto Uzņēmuma pakalpojumus lielākā mērā ražošanas procesā, un pakalpojumu un biroja tipa organizācijās, kuras izmanto pakalpojumus tāpat kā iedzīvotāji – saimnieciskiem, higiēniskiem mērķiem. Būtiskais faktors, kas ietekmē juridisko personu ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomu ir atkarība no ekonomiskās un politiskās situācijas valstī.

Lai nodrošinātu dzeramā ūdens pieejamību publiskās vietās ārpus telpām un popularizētu dzeramo ūdeni no centralizētās ūdensapgādes sistēmas, Daugavpilī darbojas 5 dzeramā ūdens brīvkrāni: Dubrovina un Esplanādes atpūtas parkos, Stropu ezera Centrālā pludmalē, Judovkas un Grīvas apkaimēs. Daugavpils pilsētas iedzīvotāji un viesi aktīvi izmanto brīvkrānus (sk. 5.attēlu). Sezonas brīvkrānu ūdens patēriņš atkarīgs no laika apstākļiem. Tiek plānots, ka līdz 2030.gadam pilsētā tiks uzstādīti vismaz 2 jauni dzeramā ūdens brīvkrāni: Pašvaldības būvniecības ieceres "Daugavpils cietokšņa dārza restaurācija Komandanta ielā 6, Daugavpilī" un Uzņēmuma būvniecības ieceres "Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu būvniecība no 18.Novembra ielas līdz zemes vienībai ar kad.apz. 05000270027, Daugavpilī" ietvaros.



5.attēls. Dzeramā ūdens brīvkrānu ūdens patēriņš 2021.-2024.gadā

Uzņēmumu segmentā var definēt sekojošus konkurences avotus – urbumi tehniskajām vajadzībām. Tehnoloģiskajā procesā ne vienmēr ir obligāti izmantojams dzeramais ūdens, dažreiz noder arī tehniskais (nosacīti tīrs) ūdens, un lieliem uzņēmumiem tas ir alternatīvais ūdens gūšanas avots. Tehniskā ūdens izmantošana ražošanas procesā ir aizvītotājprece, līdz ar to – Uzņēmuma tiešais konkurents.

Uzņēmumam noslēgts līgums ar Pašvaldību par sabiedrisko pakalpojumu sniegšanu Daugavpils valstspilsētas administratīvajā teritorijā. Tomēr dažām privātmājām 2.Preču, 2.Pasažieru, Varšavas ielā dzeramā ūdens piegāde vēsturiski tiek nodrošināta no VAS "Latvijas dzelzceļš" piederošiem ūdens avotiem un tai piederošiem ūdensapgādes tīkliem, vairākus gadus pakalpojumu

sniedza SIA "Ūdensnesējs Serviss". Ņemot vērā, ka ūdensapgādes tīklu stāvoklis nav zināms, ka jebkurā brīdī dzeramā ūdens piegāde varētu būt pārtraukta, lai Pašvaldība varētu nodrošināt arī tām privātmājām dzeramā ūdens piegādi, tika izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija un ieplānota jauno centralizēto ūdensapgādes tīklu būvniecība.

Komunikācija ar klientiem

Uzņēmums ar klientiem komunicē, izmantojot vairākus kanālus. Galvenais informācijas avots ir Uzņēmuma mājas lapa, kur pieejama informācija par sniedzamiem pakalpojumiem, jaunumiem un kontaktinformāciju. Ātrai saziņai un aktualitātēm tiek izmantots sociālais tīkls Facebook, bet plašākas sabiedrības informēšanai – plašsaziņas līdzekļi un Pašvaldības mājas lapa. Tiešu atbalstu klientiem nodrošina Uzņēmuma klientu apkalpošanas daļas speciālisti, kuri klātienē vai attālināti sniedz esošiem un potenciāliem klientiem konsultācijas un palīdzību pakalpojumu pieteikšanā. Uzņēmums nodrošina informatīvas ekskursijas uz Uzņēmuma muzeju, kas ļauj labāk izprast uzņēmuma darbību. Tradicionāli nozīmīgs notikums ir ikgadējie "Ūdens dienas" pasākumi, kas veicina sabiedrības, galvenokārt, bērnu iesaisti un izglītošanu.

Sadarbības partneri

Sadarbības partneri tiek izvēlēti iepirkumu procedūru rezultātā, ievērojot caurskatāmības, kvalitātes, drošības un izmaksu efektivitātes principus. Uzņēmums sadarbojas ar materiālu un iekārtu piegādātājiem, būvdarbu un citu pakalpojumu sniedzējiem, laboratorijām un reaģentu piegādātājiem. Dokumentēta un strukturēta iepirkumu kārtība nodrošina uzticamu partneru izvēli, vienlīdzīgas iespējas piegādātājiem un ilgtspējīgu resursu izmantošanu.

1.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošie faktori

Iekšējo faktoru ietekme

Uzņēmuma darbību un attīstību būtiski ietekmē sekojošie iekšējie faktori:

- *ūdenssaimniecības infrastruktūras* – ūdensgūtņu, ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu, notekūdeņu attīrīšanas iekārtu, KSS – tehniskais stāvoklis ietekmē Uzņēmuma ekspluatācijas izmaksas. Pateicoties ES struktūrfondu pieejamībai Uzņēmumam ir iespēja nodrošināt atbilstošas jaudas un modernas iekārtas notekūdeņu attīrīšanas iekārtās, kas ir lielākais Uzņēmuma elektroenerģijas patēriņa objekts, tomēr Uzņēmumam ir jāturpina ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukciju un pārbūvi, lai nodrošinātu klientiem pakalpojumus, kas atbilst normatīvo aktu prasībām. Tīklu pārbūvei nepieciešami vērojami finanšu līdzekļi;
- *darbinieku profesionalitāte, pieredze un kompetence* nosaka Uzņēmuma spēju ātri reaģēt uz avārijām un darbības traucējumiem, pielāgoties klimata pārmaiņām, nodrošināt Patērētāju apkalpošanu augstā līmenī. Personāla novecošanās, kvalificēto speciālistu trūkums ir Uzņēmuma izaicinājums nākamajiem gadiem;
- *finanšu resursi* – pastāvīga resursu plānošana, izmaksu kontrole ietekmē Uzņēmuma stabilitāti. Lai realizētu visus Uzņēmuma un pilsētas attīstības plānus pašu līdzekļu apjoms nav pietiekams, svarīga loma ir Pašvaldības atbalstam, kā arī Uzņēmums pastāvīgi meklē finanšu ES struktūrfondu līdzekļu piesaistes iespējas;
- *vadības sistēmas kvalitāte* – Uzņēmumā skaidri definēti visi procesi, noteikta sadarbība starp struktūrvienībām, vadības sistēmas ISO 9001 dokumentācija pastāvīgi tiek pilnveidota;

tas viss veido pamatu Uzņēmuma spējai sasniegt izvirzītos mērķus, nodrošināt pakalpojumu nepārtrauktību un kvalitāti, kā arī spēju pielāgoties mainīgajiem apstākļiem.

Ārējo faktoru ietekme

Ekonomiskā situācija valstī un pasaulē, demogrāfiskās izmaiņas, vides prasību un Uzņēmuma darbību reglamentējošo normatīvo prasību izmaiņas, tehnoloģiju attīstība ir ārējie faktori, kas nav tieši kontrolējami, bet tiem ir būtiska nozīme. Galvenais ārējais faktors, kas ietekmē Uzņēmuma pakalpojumu pieprasījumu ir iedzīvotāju skaits pilsētā, kas Daugavpilī turpina samazināties, par to liecina gan Centrālās statistikas dati, gan Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati par Daugavpilī deklarēto iedzīvotāju skaitu. Samazinoties iedzīvotāju skaitam, samazinās pakalpojumu pieprasījums, kas savukārt tādā pašā apjomā nesamazina Uzņēmuma izmaksas un var prasīt tarifu pieaugumu, lai nodrošinātu ūdenssaimniecības infrastruktūras apsaimniekošanu un nepārtrauktu pakalpojumu sniegšanu. Ievērojot ekonomisko un sociālo situāciju valstī, mainās iedzīvotāju/klientu ieradumi: pasliktinoties situācijai valstī vai mainoties ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifiem, cilvēki mēģina taupīt. Papildus tam, vērojama arī ilgtermiņa taupīšanas tendence: modernas tehnikas, proti, veļas un trauku mazgājamo mašīnu lietošana, dušas sistēmu ar aeratoru izmantošana, kas arī samazina pakalpojumu apjomus.

Neskatoties uz Pašvaldības atbalstu nekustamā īpašuma pieslēgšanai ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem, iedzīvotāji ne pārāk aktīvi pieslēdzas jaunizbūvētajām centralizētajām ūdenssaimniecības sistēmām: cilvēki izmanto grodu akas, spices un decentralizētas kanalizācijas sistēmas. Ņemot vērā, ka 2025.gadā Pašvaldībā tika ieviesta atbildība par decentralizētās kanalizācijas sistēmas reģistrācijas neveikšanu vai par minimālā biežuma notekūdeņu un nosēdumu izvešanai no decentralizētās kanalizācijas sistēmas neievērošanu, var gaidīt iedzīvotāju lielāku pieslēgšanas aktivitāti.

Uzņēmuma attīstību ietekmē arī tarifu regulēšanas noteikumi, kas primāri tiek vērsti uz klientiem. Tarifi nosakāmi tādā apmērā, lai lietotāju veiktie tarifu maksājumi segtu ekonomiski pamatotas sabiedrisko pakalpojumu izmaksas un nodrošinātu sabiedrisko pakalpojumu rentabilitāti. Tomēr ūdensapgādes un kanalizācijas tarifu pārskatīšana ir ilgs process, kurā arī ir savas nepilnības, piemēram, ka izmaksas tiek iekļautas pēc fakta: projektu īstenošanai piesaistīto aizņēmumu procentu maksājumi tiek iekļauti pēc fakta, un gadījumā, ja projekts tiek īstenots dažus gadus, tas nozīmīgi ietekmē Uzņēmuma naudas plūsmu, arī pamatlīdzekļu nolietojuma termiņš ir ilgāks nekā pamatsummu atmaksas termiņš.

Pašvaldības un citu institūciju objektu, kas pieslēgti centralizētajām ūdenssaimniecības sistēmām, slēgšana (piemēram, izglītības, sporta jomā, kā arī Daugavgrīvas cietuma aizvēršana 2027.gadā) ietekmē Uzņēmuma ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu realizācijas apjomus. Neskatoties uz to, ka pilsētā atveras jauni uzņēmumi, tie nevar kompensēt aizvērto objektu radīto apjomu.

SVID analīze

SVID analīze (sk. 7.tabulu) ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj noteikt Uzņēmuma stiprās puses, vājās puses, iespējas un draudus:

- stiprās puses – Uzņēmuma īpašības, kas var palīdzēt sasniegt noteikto mērķi;
- vājās puses – Uzņēmuma īpašības, kas var kavēt noteiktā mērķa sasniegšanu;
- iespējas – ārējie faktori, kas var Uzņēmumam palīdzēt sasniegt noteikto mērķi;
- draudi – ārējie faktori, kas var Uzņēmumu kavēt noteiktā mērķa sasniegšanu.

Uzņēmuma SVID analīze

Iekšējie faktori	
Stiprās puses	Vājās puses
- līgums ar Pašvaldību par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojuma sniegšanu (ekskluzīvās tiesības sniegt ūdenssaimniecības pakalpojumus Daugavpilī); - pašvaldības kapitālsabiedrības statuss (palīdz iegūt Pašvaldības atbalstu un piesaistīt aizdevumus ar Pašvaldības galvojumu); - pietiekami dzeramā ūdens resursu krājumi (nepārtraukto ūdensapgādes pakalpojumu nodrošināšana pietiekamā ūdens apjomā; pilsētas pievilcīgums investoriem, ja nepieciešami lieli ūdens daudzumi); - pietiekamas dzeramā ūdens sagatavošanas iekārtu un notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jaudas; - atjaunojamās enerģijas ražošana pašu vajadzībām; - darbinieku pieredze un profesionalitāte; - sakārtoti iekšējie procesi: Uzņēmums pastāvīgi pilnveido kvalitātes sistēmu atbilstoši ISO 9001:2015 kvalitātes vadības standartam un energopārvaldības sistēmu atbilstoši ISO 50001:2018 standartam; - augsts pakalpojumu kvalitātes līmenis; - augsts pakalpojumu pieejamības līmenis; - sabiedrības informēšana un izglītošana	- centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu nolietojums, tīklu daļai nepieciešama pārbūve; - "Križi" dūņu lauku apsaimniekošana un sanācijas nepieciešamība (vides piesārņojums); - lietus kanalizācijas sistēmas daļēji savienotas ar sadzīves kanalizāciju galvenokārt pilsētas centrā (lietus ūdens ietekmē NAI notekūdeņu apjomu, rada papildus slodzi NAI, palielina enerģijas izmaksas; vides piesārņojuma un pilsētas applūšanas risks, jo kanalizācijas tīkli nevar novadīt kanalizācijas un lietus ūdens daudzumu stipro lietus gāžu laikā); - Uzņēmuma procesu digitalizācija (nepieciešams ieviest dokumentu pārvaldības sistēmu, izveidot jaunu mājas lapu); - novecojis Uzņēmuma autoparks; - elastības trūkums ūdenssaimniecības pakalpojuma tarifa pārskatīšanā un piemērošanā; - ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstībai pastāvīgi nepieciešami apjomīgi ilgtermiņa ieguldījumi; - ūdenssaimniecības infrastruktūras iekārtu novecojums un to atjaunošanas grūtības; - ierobežoti uzņēmuma finanšu līdzekļi, lielas kredītaistības; - personāla nekonkurētspējīgs atalgojums, salīdzinot ar citiem Latvijas ūdenssaimniecības uzņēmumiem, kas ietekmē darbinieku piesaisti ar atbilstošu izglītību un pieredzi
Ārējie faktori	
Iespējas	Draudi
- Pašvaldības līdzfinansējuma pieejamība dzīvojamo māju pieslēgšanai centralizētajām ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām; - Uzņēmuma darbinieku digitālo prasmju celšana un uzņēmuma digitālās transformācijas īstenošana, ievērojot tehnoloģiju attīstību; - sadarbība ar dažādiem uzņēmumiem un organizācijām; - ES un Pašvaldības finansējuma piesaiste ūdenssaimniecības tīklu un infrastruktūras attīstībai; - iespēja piesaistīt (ārpakalpojums) nozares ekspertus un speciālistus tehnoloģisko procesu pilnveidošanā un optimizēšanā; - iespēja īstenot ES līdzfinansētus projektus sadarbībā ar Pašvaldību	- nelabvēlīga demogrāfiskā situācija pilsētā samazina Uzņēmuma realizācijas apjomus; - ūdenssaimniecības darbības nodrošināšanai nepieciešamo pakalpojumu (energoapgāde, transports, degviela, darbaspēks u.tml.) izmaksu pieaugums palielina finanšu riskus; - nespēja nodrošināt centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārbūvi bez Pašvaldības, ES, valsts atbalsta; - asenizācijas mucu nesankcionēta noliešana centralizētajā kanalizācijas sistēmā; - aizņēmuma procentu mainīgās daļas pieaugums; - netiek pilnā apmērā izmantoti centralizētie ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi vietās, kurās tie ir pieejami, jo iedzīvotāji nepieslēdzas centralizētajām ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām. Iedzīvotājiem trūkst finanšu līdzekļu, tie izmanto alternatīvus risinājumus – lokālas ūdensapgādes sistēmas un decentralizētas kanalizācijas sistēmas (ietekme uz tarifu, pilsētā vides piesārņojums); - valsts nodokļu politikas, ekonomisko un ģeopolitisko apstākļu izmaiņas, kas ietekmē pakalpojumu saņēmēju vai iespējamo jaunu klientu maksātspēju; - ES atbalsta ūdenssaimniecības infrastruktūrai samazinājums; - Ūdenssaimniecības darbības traucējumi energopadeves pārrāvuma gadījumā (nepieciešamība pēc ģeneratoriem, lai nodrošinātu kritiskās infrastruktūras darbību pakalpojumu nodrošināšanai); - nepietiekams atbalsts no valsts politikas viedokļa attiecībā uz notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu; - kiberdrošības prasību ievērošana un nodrošināšana prasa finanšu ieguldījumus, savukārt valsts vai ES līdzekļi šiem mērķiem nav paredzēti - jauno monitoringa (attiecībā uz attīrītiem notekūdeņiem un dzeramo ūdeni) prasību ieviešana bez valsts finanšu atbalsta

2. UZŅĒMUMA ATTĪSTĪBAS REDZĒJUMS

2.1. Uzņēmuma misija, vīzija un vērtības

Misija: Nodrošināt pieejamus, savlaicīgus un kvalitatīvus ūdens ieguves un apgādes, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas nepārtrauktus un videi draudzīgus pakalpojumus, veicinot Uzņēmuma ilgtspējīgo attīstību.

Vīzija: Uzņēmums, pamatojoties uz personāla profesionalitāti un iniciatīvām, īsteno sabiedrības intereses, savlaicīgi un nepārtraukti sniedz kvalitatīvus ūdens ieguves un apgādes, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas pakalpojumus Daugavpils valstspilsētas administratīvajā teritorijā, efektīvi sasniedzot noteiktos darbības rezultātus, veicinot Uzņēmuma stabilitāti un turpmāku attīstību.

Vērtības:

- atbildība – Uzņēmums uzņemas atbildību par katru veicamo uzdevumu,
- efektivitāte – Uzņēmuma darbība vērsta uz resursu efektīvu izmantošanu,
- atvērtība – Uzņēmums ir atvērts jaunām idejām, projektiem un pārmaiņām, kā arī komunikācijai ar klientiem un partneriem,
- caurskatāmība – Uzņēmuma darbība ir caurskatāma, informācija par Uzņēmumu tiek publiskota atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 58.pantā noteiktam,
- ilgtspēja – Uzņēmums strādā videi draudzīgi, sabiedrībai noderīgi un ekonomiski atbildīgi, lai radītu ilgtermiņa ieguvumus cilvēkiem un dabai.

2.2. Uzņēmuma stratēģiskie mērķi

SIA „Daugavpils ūdens” **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils valstspilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskām un publiskām personām (turpmāk – Patērētāji) pamatojoties uz 01.03.2021. ar Pašvaldību noslēgto līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu un Daugavpils valstspilsētas domes 25.02.2021. lēmumā Nr.94 “*Par Daugavpils pilsētas pašvaldības līdzdalības pārvērtēšanu SIA “Daugavpils ūdens”*” noteikto vispārīgo stratēģisko mērķi.

Uzņēmuma ilgtspējas mērķi

Apzinoties lomu ilgtspējīgā attīstībā, Uzņēmums savā darbībā koncentrējas uz trim savstarpēji saistītajām ilgtspējas jomām: vides ilgtspēja, sociālās atbildības ilgtspēja un pārvaldības ilgtspēja, un izvirza sekojošus ilgtspējas mērķus:

Vides ilgtspēja:

- V1 – *energoefektivitātes uzlabošana:*** atjaunojamās enerģijas izmantošana, Uzņēmuma ēku energoefektivitātes paaugstināšana, iekārtu nomaiņa uz modernākām, kas patērē mazāk elektroenerģijas, NAI tehnoloģiju ieviešana, kas samazina klimata pārmaiņu radītos riskus un optimizē elektroenerģijas patēriņu, energopārvaldības sistēmas atbilstoši ISO 50001:2018 standartam pilnveidošana un uzturēšana;

- V2 – vides piesārņojuma samazināšana:** notekūdeņu attīrīšana līdz normatīvajos aktos noteiktajiem rādītājiem (prasības no aglomerācijas attīrīšanas iekārtām emitētajiem notekūdeņiem attiecībā uz kopējo fosforu un kopējo slāpekli 2025.gadā: kopējais slāpeklis (Nkop) 10 mg/l, kopējais fosfors (Pkop) 1 mg/l, Eiropas parlamenta un Padomes direktīvā (ES) 2024/3019 noteiktajā termiņā kopējais slāpeklis (Nkop) 10 mg/l, kopējais fosfors (Pkop) 0.7 mg/l); kanalizācijas tīklu pārbūve infiltrācijas un eksfiltrācijas samazinājumam, cauruļvadu CCTV inspekcijas iegāde;
- V3 – efektīva ūdens resursu pārvaldība:** regulāra ūdensapgādes tīklu apsekošana, ūdensapgādes tīklu pārbūve, sensoru iegāde spiediena uzraudzībai ūdensapgādes tīklā, ūdens zudumu mazināšana;
- V4 – atkritumu samazināšana:** vēsturiski piesārņotā objekta dūņu lauki "Križi" apsaimniekošana un sanācijas darbi, jaunsaražoto dūņu atūdeņošana, nodošana pārstrādei biogāzes ražošanai.

Sociālās atbildības ilgtspēja:

- S1 – centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu pieejamības nodrošināšana:** infrastruktūras, t.sk. kritiskās infrastruktūras, uzturēšana, kvalitatīvo pakalpojumu sniegšanai, tīklu paplašināšana jaunajās pilsētas apkaimēs atbilstoši Pašvaldības pieņemtiem lēmumiem un finanšu iespējām;
- S2 – augstas dzeramā ūdens kvalitātes nodrošināšana** centralizētajā ūdensapgādes sistēmā, kā arī publiskās vietās ārpus telpām;
- S3 – sabiedrības informēšana un izglītošana** par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā, kā arī par ūdens kvalitāti, drošību un atbildīgu attieksmi pret vidi, pasākumu organizēšana bērniem, ekskursiju organizēšana uz Uzņēmuma muzeju, attīstīt Uzņēmuma lapu sociālajā tīklā Facebook, atjaunot Uzņēmuma mājas lapu;
- S4 – darbinieki kā Uzņēmuma pamats, darbinieku attīstība un labbūtība:** darba drošība, veselības aizsardzība, regulāras darbinieku apmācības, jauno speciālistu piesaiste, darbinieku iesaistīšana lēmumu pieņemšanā, vienlīdzība un iekļaušana, stabilitāte, komandas gars, konkurētspējīgs atalgojums, darbinieku atzinība un motivācija.

Pārvaldības ilgtspēja:

- P1 – Uzņēmuma korporatīvās pārvaldības politikas pilnveidošana** godprātīgai, caurspīdīgai un ilgtspējīgai uzņēmuma vadībai, kas balstās uz ētiskiem principiem, normatīvo aktu prasību un sabiedrības interešu ievērošanu: ilgtspējas mērķu iekļaušana Uzņēmuma vidēja termiņa darbības stratēģijā, ilgtspējas politikas izstrāde; pārvaldības sistēmas ISO 9001 pilnveidošana, Uzņēmuma laboratorijas akreditācijas saglabāšana;
- P2 – Infrastruktūras efektīva pārvaldība, modernizācija**, t.sk. ES struktūrfondu līdzekļu piesaiste Uzņēmuma attīstībai;
- P3 – rūpīga sadarbības partneru un piegādātāju izvēle**, ievērojot normatīvo aktu prasības, t.sk. kibernetikas drošības jomā;
- P4 – darbības procesu digitalizācija** ar mērķi taupīt resursus, piem. cilvēkresursus, energoresursus, papīru.

Uzņēmuma nefinanšu mērķi

SIA „Daugavpils ūdens” stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai, ievērojot Uzņēmuma izvirzītos ilgtspējas mērķus, īsteno šādus **nefinanšu mērķus**:

1. nodrošināt kvalitatīvus un videi draudzīgus ūdenssaimniecības pakalpojumus (NM1);
2. nodrošināt efektīvu ūdens resursu pārvaldību un ūdenssaimniecības infrastruktūras uzturēšanu, samazinot ietekmi uz vidi (NM2);
3. nodrošināt ilgtspējīgu notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu (NM3);
4. stiprināt uzņēmuma efektīvu, caurspīdīgu un godprātīgu pārvaldību (NM4);
5. iesaistīt uzņēmuma darbiniekus un sabiedrību ilgtspējīgā attīstībā (NM5).

Uzņēmuma izvirzītie mērķi atbilst valsts, pašvaldības attīstības plānošanas dokumentos noteiktajām prioritātēm, virzieniem un mērķiem, t.sk.:

- Latvijas Nacionālā attīstības plāna 2021.-2027.gadam (turpmāk – LNAP) prioritātei “Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība”, kuras Prioritātes mērķis - dzīves vides kvalitātes uzlabošana līdzsvarotai reģionu attīstībai; LNAP rīcības virzienam “Daba un Vide – “Zaļais kurss””;
- Vides politikas pamatnostādņu 2021.-2027.gadam¹ rīcības virzieniem: “2. Rīcības virziens: Samazināt SEG emisijas visos tautsaimniecības sektoros”, “4. Rīcības virziens: Mazināt Latvijas cilvēku, tautsaimniecības, infrastruktūras, apbūves un dabas ievainojamību pret klimata pārmaiņu ietekmēm; “24. Rīcības virziens: Ūdens resursu ieguves risku novērtēšana, resursu izmantošanas lietderības un lietus ūdeņu izmantošana mājāsaimniecībās”; “25. Rīcības virziens: Notekūdeņu dūņu ilgtspējīgas apsaimniekošanas sistēmas izveidošana”; “33. Rīcības virziens: Veicināt notekūdeņu apsaimniekošanas ilgtspēju, kvalitāti un efektivitāti”; “38. Rīcības virziens: Piesārņojumu likvidēšana vēsturiski piesārņotās vietās (HELCOM noteikto vides karsto punktu Latvijā svītrošanu no saraksta)”;
- Daugavpils valstspilsētas un Augšdaugavas novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam definētajām vadlīnijām tehniskās infrastruktūras attīstības plānošanai Daugavpilī, kas nosaka: veicināt ar centralizēto ūdensapgādi un kanalizāciju nodrošināto pilsētas teritorijas paplašināšanu, tajā skaitā attālāko dzīvojamās apbūves apkaimju: Niderkūnu, Judovkas, Mežciema, Jauno Stropu un Viduspoguļankas; sekmēt jaunu pieslēgumu veidošanu pie pilsētas centralizētajiem ūdensapgādes, kanalizācijas tīkliem un esošo pieslēgumu racionālu izmantošanu, centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas lietotāju skaita palielināšanu; optimizēt centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu: veikt tīklu paplašināšanu un rekonstrukciju; veikt energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus; sekmēt dūņu pārstrādes ražotnes būvniecību;
- Daugavpils valstspilsētas un Augšdaugavas novada attīstības programmas 2022.-2027. gadam vidēja termiņa prioritāte “VTP3 Ilgtspējīgs mājoklis, vide un infrastruktūra”, rīcības virziens “RV16 Teritorija un infrastruktūra” – U65. Attīstīt ilgtspējīgas ūdenssaimniecības, meliorācijas infrastruktūru un pakalpojumus (ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība un pilnveidošana, centralizēto pakalpojumu pieejamības palielināšana; notekūdeņu savākšanas, novadīšanas, attīrīšanas un notekūdeņu dūņu pārstrādes attīstība), rīcības virziens “RV19 Vide un dabas resursi” – U73. Sekmēt vides aizsardzību un vides stāvokļa uzlabošanu.

¹ vides aizsardzības nozares vidēja termiņa politikas plānošanas dokuments, kas izstrādāts atbilstoši Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030.gadam un Latvijas Nacionālajā attīstības plānā 2021.-2027.gadam noteiktajām prioritātēm un Eiropas zaļā kursa stratēģiskiem mērķiem.

Ievērojot to, ka Uzņēmuma nefinanšu mērķu sasniegšana cieši saistīta ar Uzņēmuma finanšu mērķu izpildi, Uzņēmuma finanšu mērķu nesasniedzšanas gadījumā pastāv iespēja pilnā apmērā neizpildīt noteiktus nefinanšu mērķus.

Uzņēmuma finanšu mērķi

SIA „Daugavpils ūdens” dati par finanšu mērķiem 2026.-2030.gadiem, veicot Uzņēmumam noteiktos uzdevumus stratēģisko mērķu sasniegšanai, ir sniegti 3.pielikumā.

SIA “Daugavpils ūdens” plāno saglabāt kopējo ienākumu apjomu 2021.-2025.gados, līdzsvarojoš izmaksas ar ienākumiem.

Uzņēmuma darbībā novērojama ienākumu no pamatdarbības samazināšanas tendence Stratēģijas termiņa beigās, t.i. 2030., kas ir saistīta ar pieprasījuma samazinājumu pēc Uzņēmuma pakalpojumiem (sk. 8.tabulu). Uzņēmuma ienākumi no pamatdarbības 2026.-2030.gados aprēķināti, pamatojoties uz apjomu izmaiņu prognozēm, piemērojot esošos ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu 2026.gadā un palielinot tos par 9,6%, sākot ar 2027.gadu un vel par 3,2% 2029.gadā. Uzņēmums sagaida to, ka turpmākajos gados turpināsies pamatdarbības apjomu samazināšanas tendence.

SPRK padome ar 14.08.2023. lēmumu Nr.87 ir apstiprinājusi Uzņēmuma ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu, kas ir spēkā no 2025.gada 1.oktobra:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 1,07 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,23 EUR/m³ (bez PVN).

Tomēr, ievērojot Pašvaldības minimālas atbalsta saņemšanas iespējas ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanas nodrošināšanai Daugavpils valstspilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām, kā arī Uzņēmuma izmaksas ietekmējošo preču un pakalpojumu cenu izmaiņās, iespējamās Uzņēmuma izmaksu ietekmējošās izmaiņas likumdošanā (nodokļi, minimālās algas un citas) un Uzņēmuma darbības rezultātos, Uzņēmums, sākot ar 2027.gadu ienākumu no pamatdarbības aprēķinā izmanto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu, kas ir palielināti par 9,6%, salīdzinot ar apstiprinātajiem:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 1,17 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,35 EUR/m³ (bez PVN).

Sākot ar 2029.gadu ienākumu no pamatdarbības aprēķinā izmanto ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu, kas ir palielināti par 3,2%, salīdzinot ar 2027.gadu:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 1,23 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 1,37 EUR/m³ (bez PVN).

Tās nozīmē, ka Uzņēmums iesniegs SPRK jaunu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas projektu atbilstoši SPRK pieprasījumam.

8.tabula

SIA “Daugavpils ūdens” ienākumi no pamatdarbības 2026.-2030.gados

	2026.gada plāns	2027.gada plāns*	2028.gada plāns	2029.gada plāns*	2030.gada plāns
Ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomi, m ³ , t.sk.	6 745 749	6 679 870	6 646 994	6 614 282	6 581 735
ūdensapgādes pakalpojumi	3 172 048	3 128 643	3 113 000	3 097 434	3 081 948
kanalizācijas pakalpojumi	3 573 701	3 551 227	3 533 994	3 516 848	3 499 787
Ienākumi no pamatdarbības, EUR, t.sk.	7 789 743	8 454 668	8 413 102	8 627 926	8 585 504
ūdensapgādes pakalpojumi	3 394 091	3 660 512	3 642 210	3 809 844	3 790 796
kanalizācijas pakalpojumi	4 395 652	4 794 156	4 770 892	4 818 082	4 794 708

* Ar tarifu izmaiņām

Ievērojot to, ka Uzņēmumam ir jābūt sociāli atbildīgam un vienlaikus ir jānodrošina kvalitatīvu un nepārtrauktu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu, atbalstot pilsētas iedzīvotājus Uzņēmuma ierobežoto iespēju ietvaros, Uzņēmums izvirza šādus finanšu mērķus:

- nodrošināt pozitīvu naudas plūsmu (FM1);
- nodrošināt debitoru apmaksas perioda samazinājumu līdz vidēji 42 dienām (FM2);
- nodrošināt Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizāciju (FM3);
- nodrošināt ekonomiski pamatotus tarifus (FM4);
- nodrošināt, lai vidējā neto peļņas rentabilitāte nav mazāka par 2,8% (FM5),
- nodrošināt, lai vidējā pašu kapitāla atdeve nav mazāka par 1,5% (FM6),
- nodrošināt, lai vidējā kopējā likviditāte nav mazāka par 0,4 (FM7).

Ar mērķi palielināt Uzņēmuma ienākumus, SIA "Daugavpils ūdens" plāno saglabāt esošo klientiem sniegto valsts neregulēto, t.i. maksas pakalpojumu, apjomu, un strādāt pie jauniem klientiem sniegto maksas pakalpojumu apjomu palielināšanas 2026.-2030.gados.

SIA "Daugavpils ūdens" neplāno būtiski mainīt kopējo izmaksu apjomu 2026.-2030.gados, izņemot tās situācijas, kad mainīsies resursu un pakalpojumu cenas vai notiks Uzņēmuma izmaksu ietekmējošās izmaiņas likumdošanā (nodokļi, minimālās algas, energoresursu cenas un citas).

Uzņēmums plāno nodrošināt debitoru parāda (kā ļoti svarīga naudas plūsmu ietekmējošā faktora) apjoma samazinājumu, uzlabojot debitoru parādu piedziņas pasākumu efektivitāti, tādējādi samazinot debitoru parādu, kaut arī līdz ar ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu pārskatīšanu ir sagaidāms debitoru parādu pieaugums.

Uzņēmums līdz 2030.gada beigām plāno īstenot sekojošus projektus ar ES finansējumu: "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija", Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 (ar atbalsta likmi 65%), "Ergoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" (ar atbalsta likmi 85%), kā Pašvaldības sadarbības partneris ņemt dalību projektā "Lielā Stropu ezera infrastruktūras atjaunošana un pielāgošana klimatu pārmaiņu ietekmes mazināšanai Daugavpils valstspilsētas pašvaldībā", īstenojot būvniecības ieceri (ar atbalsta likmi 85% attiecināmajām izmaksām).

Stratēģijā nav iekļauta notekūdeņu dūņu pārstrādes centra un infrastruktūras izveide, ja attiecīgo lēmumu pieņems Pašvaldība, kā arī nav iekļauta ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana jaunās pilsētas apkaimēs.

Stratēģijā tiek pieņemts, ka 2025.-2029.gadu peļņa netiks izmaksāta dividendēs un paliks Uzņēmuma rīcībā iepriekš īstenoto projektu saņemto aizņēmumu pamatsummu atmaksai, jaunu projektu un darbību īstenošanai atbilstoši Uzņēmuma un Pašvaldības plāniem.

Uzņēmums plāno nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu, lai savlaicīgi un nepārtraukti sniegtu kvalitatīvus ūdens ieguves un apgādes, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas pakalpojumus, palielinot pārvaldības struktūras efektivitāti un nodrošinot Uzņēmuma darbībai nepieciešamo personāla skaitu. Motivējoša un konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana darbiniekiem, ņemot vērā atbildību, veicamā darba sarežģītību un vidējo darba samaksas apmēru nozarē, arī ir svarīga. Ievērojot faktu, ka minimālās darba algas apmērs pieaugs par aptuveni 5% katru gadu līdz 2028.gadam ieskaitot, Uzņēmums izskatīs iespēju palielināt personāla darba samaksu 2026.gadā par vismaz 7%, 2027.gadā – par vismaz 12% un 2028.gadā – vismaz par 1%. Uzņēmuma personāla darba samaksa paliek ievērojami mazāka par vidējo darba samaksu ūdenssaimniecības nozarē Latvijā 2024.gadā un mazāka par vidējo darba samaksu Daugavpils valstspilsētas pašvaldības struktūrās (pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem).

Uzņēmums turpinās darbu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšanai, t.sk. piedāvājot Patērētājiem iespējas izmantot Pašvaldības 24.11.2017. saistošo noteikumu Nr.44 "Par līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai" atbalstu piešķirto līdzekļu ietvaros. Stratēģijā tiek pieņemts, ka līdz 2030.gada beigām iedzīvotājiem būs pieejams pašvaldības līdzfinansējums nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajām ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmām.

2.5. Risku analīze

Uzņēmums pastāvīgi vērtē riskus, kas var ietekmēt Uzņēmuma drošību, pakalpojumu sniegšanu, finansiālo stāvokli, reputāciju. Galvenie riski norādīti 9.tabulā.

9.tabula

Uzņēmuma risku analīze		
Riska apraksts	Riska ietekme / iestāšanās varbūtība / pakāpe	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
Ārējie riski – riski, kas saistīti ar ārējiem faktoriem, t.sk. ar situāciju tirgū, politisko ietekmi, izmaiņām likumdošanā, demogrāfijā, dabas katastrofām, klimatu pārmaiņām, atkārtām situācijām, uzņēmuma reputāciju		
Pilsētas iedzīvotāju skaita samazinājums, lielu klientu-uzņēmumu aizvēršana. Uzņēmuma ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu apjoms samazinās neskatoties uz jauniem pieslēgumiem centralizētajām sistēmām	Ietekme – vidēja Varbūtība – vidēja Pakāpe – vidēja	Pakalpojumu realizācijas apjomu kontrole. Ja faktiskais ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoms zemāks par budžetā ieplānotajam, samazināt Uzņēmuma izmaksas. Patērētājam ir ārējais faktors, kuru Uzņēmums nevar ietekmēt. Mainoties ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomiem, lai nodrošinātu ūdenssaimniecības infrastruktūras uzturēšanu, Uzņēmums izskatīs iespēju iesniegt SPRK jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu projektus.
Izmaiņas normatīvajos aktos (izmaiņas sfērās, kas skar Uzņēmuma darbības veidus, t.sk. izmaiņas ūdenssaimniecības nozares regulējumā, nodokļu sistēmā, vides aizsardzības prasībās, būvniecības jomā, iepirkumos), Pašvaldības pieņemtie lēmumi un saistošie noteikumi	Ietekme – vidēja Varbūtība – zema Pakāpe – vidēja	Uzņēmums seko izmaiņām normatīvajos aktos, iespēju robežās mēģina ietekmēt/iesaistīties pilnveidošanas procesā
Operacionālie riski – riski, kas saistīti ar Uzņēmuma ikdienas darbības nodrošināšanu: infrastruktūras uzturēšanu, pakalpojumu sniegšanu, resursu pārvaldību, korupcijas un krāpšanas riskiem, darbinieku kļūdām, prasībām neatbilstošu vai nepilnīgu procesu norisi		
Avārijas centralizētajos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklos (nespēja nodrošināt pakalpojumu sniegšanu, ūdens zudumi, vides piesārņojuma riski)	Ietekme – vidēja Varbūtība – vidēja Pakāpe – vidēja	Tīklu monitorings, prioritāri pārbūvējamo posmu noteikšana, tīklu rekonstrukcijas plāna sastādīšana un aktualizēšana, ātra reaģēšana avārijas gadījumos, sadarbība ar vietējiem inženierkomunikāciju turētājiem, tehnoloģiju ieviešana tīklu darbības stāvokļa uzraudzībai
Darba spēka trūkums (speciālistu trūkums nozarē, vidējais speciālistu vecums)	Ietekme – vidēja Varbūtība – zema Pakāpe – vidēja	Konkurētspējīgs atalgojums, darbinieku labbūtības paaugstināšana, darbinieku apmācība
Avārijas kritiskās infrastruktūras objektos (NAI vai ūdensgūtnēs)	Ietekme – augsta Varbūtība – zema Pakāpe – augsta	Objektu darbības pastāvīga kontrole, iekārtu, aprīkojuma modernizācija, darbinieku apmācība
Iekārtu bojājumi, kas var ietekmēt ūdensapgādes un notekūdeņu attīrīšanas procesus	Ietekme – vidēja Varbūtība – zema Pakāpe – vidēja	Iekārtu uzturēšanas un nomaiņas plānu sagatavošana un aktualizēšana, savlaicīgi veiktas iepirkumu procedūras rezerves detaļām un jaunām iekārtām

9.tabulas turpinājums

Riska apraksts	Riska ietekme / iestāšanās varbūtība / pakāpe	Pasākumi riska mazināšanai/novēršanai
Finanšu riski – riski, kas saistīti ar Uzņēmuma finanšu stabilitātes nodrošināšanu, budžeta plānošanu un kontroli, likviditātes un pozitīvas naudas plūsmas nodrošināšanu		
finansējuma trūkums tīklu attīstībai/lieldiametra tīklu pārbūvei, t.sk. paplašināšanai jaunajās pilsētas apkaimēs	Ietekme – augsta Varbūtība – vidēja Pakāpe – augsta	Sadarbība ar Pašvaldību atbalsta saņemšanai, sekošana informācijas par potenciāliem projektu atlasēm ES struktūrfondu piesaistei
Klientu maksātspējas samazinājuma risks, klientu parādu pieaugums, maksājumu kavējums	Ietekme – vidēja Varbūtība – vidēja Pakāpe – vidēja	Ikmēneša klientu maksājumu kontrole, pastāvīgs darbs ar debitoriem parādu atgūšanai
Resursu sadārdzinājums, t.sk. darbaspēka, energoresursu, materiālu sadārdzinājums	Ietekme – vidēja Varbūtība – vidēja Pakāpe – vidēja	Resursu cenu kontrole. Riska iestāšanās gadījumā Uzņēmums izskatīs iespēju iesniegt SPRK jaunu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu projektus.
Drošības riski – riski, kas saistīti ar Uzņēmuma darbības procesu drošības nodrošināšanu, informācijas sistēmu, tehnisko un informācijas resursu aizsardzību, informācijas pieejamību, integritātes un konfidencialitātes nodrošināšanu, informācijas tehnoloģiju attīstību		
Ar kiberdrošību saistītie apdraudējumi (t.sk. ielaušanās mēģinājumi, izspiedējprogrammatūra, ļaunprogrammatūra, neatļauta piekļuve informācijas sistēmu datiem)	Ietekme – augsta Varbūtība – vidēja Pakāpe – augsta	Sistēmu pārvaldība un pastāvīga novērošana. Atbilstošā kiberincidentu pārvaldība un novēršana, kiberdrošības un citu normatīvo aktu prasību ievērošana, darbinieku apmācība
Ar elektroapgādes traucējumiem saistītie riski	Ietekme – augsta Varbūtība – zema Pakāpe – augsta	Nepieciešami finanšu līdzekļu alternatīvu energoapgādes avotu uzstādīšanai ūdens sagatavošanas stacijā Ziemeļi, NAI, Kandavas KSS
Militārie draudi. Uzņēmums atrodas Baltkrievijas robežas tuvumā	Ietekme – augsta Varbūtība – zema Pakāpe – augsta	Militāras darbības gadījumā sekas Uzņēmumam ir neparedzamas. Uzņēmuma sadarbība ar atbildīgajām institūcijām
Projektu riski – riski, kas saistīti ar ES struktūrfondu līdzfinansēto projektu īstenošanu (t.sk. administratīvajām prasībām, Uzņēmuma finanšu plūsmu, iesaistīto pušu kapacitāti) un var negatīvi ietekmēt Uzņēmuma naudas plūsmu, reputāciju un projektu īstenošanas kvalitāti.		
ES projektā plānoto darbību sadārdzinājums	Ietekme – vidēja Varbūtība – vidēja Pakāpe – vidēja	plānojot ES projektu veikt pēc iespējas detalizētāku tirgus izpēti, rūpīgi izstrādāt tehniskās specifikācijas, būvdarbu līgumiem iespēju robežās pārbaudīt darbu apjomus; līgumu īstenošanas laikā rūpīgi sekot katra līguma nosacījumiem, kontroli veikt līdz pabeigtas visas Projekta darbības
finanšu korekciju piemērošanas riski par ES fondu ieviešanā konstatētajām neatbilstībām	Ietekme – vidēja Varbūtība – zema Pakāpe – vidēja	Projekta īstenošanas komandas darbinieki katrs savas kompetences ietvaros seko līdz projekta darbību īstenošanai, savlaicīgi informē Uzņēmuma vadību par neatbilstībām vai par situācijām, kas var ietekmēt ES atbalsta saņemšanu pilnā apmērā.

3. UZŅĒMUMA VEICAMIE UZDEVUMI NOTEIKTO MĒRĶU SASNIEGŠANAI

Uzņēmuma veicamo uzdevumu apraksts noteikto mērķu sasniegšanai ir sniegts 10.tabulā.

10.tabula

Veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilg- spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
NM1. Nodrošināt kvalitatīvus un videi draudzīgus ūdenssaimniecības pakalpojumus							
1.1.	Veikt regulāru dzeramā ūdens kvalitātes kontroli	S2	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilst 26.09.2023. MK noteikumu Nr.547 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība" prasībām	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāju atbilstība	100 %	2026.-2030.	Uzņēmuma ŪKKL
1.2.	Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanu līdz normatīvajiem rādītājiem	V2	Attīrīto notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilst 22.01.2002. MK noteikumu Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" prasībām	Attīrīto notekūdeņu kvalitātes rādītāju atbilstība	100 %	2026.-2030.	Uzņēmuma ŪKKL
1.3.	Palielināt centralizēto ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	S1	Palielinās iedzīvotāju īpatsvars, kas izmanto centralizētos ūdensapgādes pakalpojumus	Iedzīvotāju īpatsvars	88.65 %	2030.	Uzņēmuma darbinieki, Pašvaldības atbalsts pieslēgumu ierīkošanai
1.4.	Palielināt centralizēto kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	S1	Palielinās iedzīvotāju īpatsvars, kas izmanto centralizētos kanalizācijas pakalpojumus	Iedzīvotāju īpatsvars	86.15%	2030.	Uzņēmuma darbinieki, Pašvaldības atbalsts pieslēgumu līdzfinansēšanā
1.5.	Nodrošināt administratīvo procesu Pašvaldības līdzfinansējuma atbalsta pieslēgumu ierīkošanai saņemšanā	S1	Nodrošināts atbalsts iedzīvotājiem pieslēgumu ierīkošanā	Apstrādāto iedzīvotāju pieteikumu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki, Pašvaldības atbalsts pieslēgumu līdzfinansēšanā

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilg- spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
1.6.	Nodrošināt jaunu centralizēto ūdensapgādes tīklu izbūvi Aglomerācijas robežās pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	S1	Nodrošināta pieejamība centralizētajiem ūdensapgādes tīkliem aglomerācijas robežās	Jaunizbūvēto tīklu garums	1.3 km	2030.	Uzņēmuma un Pašvaldības finanšu līdzekļi
1.7.	Nodrošināt jaunu centralizēto kanalizācijas tīklu izbūvi Aglomerācijas robežās pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	S1	Nodrošināta pieejamība centralizētajiem kanalizācijas tīkliem aglomerācijas robežās	Jaunizbūvēto tīklu garums	0.5 km	2030.	Uzņēmuma un Pašvaldības finanšu līdzekļi
1.8.	Nodrošināt jaunu centralizēto ūdensapgādes tīklu izbūvi jaunajās pilsētas apkaimēs pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	S1	Nodrošināta pieejamība centralizētajiem ūdensapgādes tīkliem jaunajās pilsētas apkaimēs	Jaunizbūvēto tīklu garums	Faktiskais skaits, km	2030.	ES, Pašvaldības, valsts finansējums, pamatojoties uz Pašvaldības lēmumu par ūdenssaimniecības aglomerācijas paplašināšanu ¹
1.9.	Nodrošināt jaunu centralizēto kanalizācijas tīklu izbūvi jaunajās pilsētas apkaimēs pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	S1	Nodrošināta pieejamība centralizētajiem kanalizācijas tīkliem jaunajās pilsētas apkaimēs	Jaunizbūvēto tīklu garums km	Faktiskais skaits, km	2030.	ES, Pašvaldības, valsts finansējums, pamatojoties uz Pašvaldības lēmumu par ūdenssaimniecības aglomerācijas paplašināšanu ¹
1.10.	Nodrošināt dzeramo ūdeni publiskās vietās ārpus telpām	S2	Nodrošināts dzeramais ūdens publiskās vietās ārpus telpām	Brīvkrānu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki, Uzņēmuma un Pašvaldības līdzekļi

¹ Atbilstoši MK 22.01.2002. noteikumiem Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" vietējā pašvaldība ne retāk kā reizi septiņos gados izvērtē tās administratīvajā teritorijā esošo aglomerāciju robežas. 2024.gadā aglomerācijas robežu paplašināšanas iespējas tika izvērtētas, nākamā obligāta pārskatīšana paredzēta 2031.gadā.

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilgt-spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
NM2. Nodrošināt efektīvu ūdens resursu pārvaldību un ūdenssaimniecības infrastruktūras uzturēšanu, samazinot ietekmi uz vidi							
2.1.	Veikt ūdensapgādes tīklu apsekošanu, pārbūvi un atjaunošanu, samazinot avāriju gadījumus un ūdens zudumus	V3	Sekmēta efektīva ūdens resursu pārvaldība	Pārbūvēto tīklu garums	0.5 km	2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
			Samazināti ūdens zudumi	Ūdens zudumi	Līdz 16%	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
2.2.	Uzstādīt sensorus spiediena uzraudzībai ūdensapgādes tīklos	V3	Efektīvi uzraudzīti ūdensapgādes procesi	Iegādāto sensoru komplektu skaits	3 kompl.	2026.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
2.3.	Izmantot saražoto atjaunojamo enerģiju pašu vajadzībām	V1	Nodrošināta atjaunojamās enerģijas izmantošana	Saražotās saules enerģijas apjoms	156 MWh	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
2.4.	Veikt ūdens atdzelžošanas stacijas "Ziemeļi" dezinfekcijas procesa modernizāciju	S1, S2	Nodrošināta augsta dzeramā ūdens kvalitāte	Iegādāto dezinfekcijas aprīkojuma komplektu skaits	1 kompl.	2026.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
2.5.	Veikt kanalizācijas tīklu pārbūvi un atjaunošanu infiltrācijas un eksfiltrācijas samazinājumam	V2	Sekmēta vides piesārņojuma samazināšana	Pārbūvēto tīklu garums	0.5 km	2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
				Iegādāto cauruļvadu CCTV inspekcijas komplektu skaits	1 kompl.	2027.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilg- spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
2.6.	Veikt NAI modernizāciju, nodrošinot atbilstošas infrastruktūras jaudas, uzlabojot darbības efektivitāti, kā arī samazinot piesārņojumu	V1, P2, P3	Īstenots ERAF projekts "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija", Nr.2.2.1.1/24/A/005	Īstenotas projekta darbības	Īstenots	2028.	ERAF finansējums, Uzņēmuma līdzekļi, Pašvaldības galvojums
				Kopējie kapitālieguldījumi	2 187 520.35 EUR	2028.	
2.7.	Veikt lietus ūdens kanalizācijas sistēmas nodalīšanu ¹ no sadzīves kanalizācijas sistēmas, lai mazinātu slodzi uz NAI	V2	Nodrošināta lietus ūdens kanalizācijas sistēmas nodalīšana no sadzīves kanalizācijas sistēmas	Vietu skaits	Faktiskais skaits	2030.	Uzņēmuma darbinieki, Pašvaldības līdzekļi
NM3. Nodrošināt ilgtspējīgu notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu							
3.1.	Nodrošināt jaunsaražoto dūņu apsaimniekošanu, visu apjomu nodot biogāzes ražošanai	V4	Nodrošināta jaunsaražoto dūņu apsaimniekošana, sekmēta atkritumu samazināšana	Biogāzes ražošanai nodotais dūņu apjoms	Faktiskais apjoms, t/gadā	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
3.2.	Veikt vēsturiski piesārņotā objekta - dūņu lauku "Križi" - apsaimniekošanu un piesaistīt finansējumu objekta sanācijas darbiem	V4	Nodrošināta dūņu lauku apsaimniekošana	Veikti apsaimniekošanas darbi	Īstenots	2026.-2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
		V4	Piesaistīts ārējais finansējums sanācijas darbiem	Piesaistīts finansējums	Īstenots	2026.-2030.	-

¹ Gadījumā, ja Uzņēmuma esošo kanalizācijas tīklu tuvumā Pašvaldība plānos īstenot ES projektus vai veiks citas darbības, kuru īstenošanas laikā tehniski pastāvēs iespēja atdalīt lietus ūdens kanalizācijas sistēmu no sadzīves kanalizācijas sistēmas, Uzņēmums mēģinās vienoties ar Pašvaldību atdalīt sistēmas, lai samazinātu lietus ūdens, kas nonāk Uzņēmuma NAI, apjomu. Par Uzņēmuma līdzekļiem lietus ūdens kanalizācijas sistēmas atdalīšana no sadzīves kanalizācijas sistēmas nav iespējama.

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilg- spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
NM4. Stiprināt uzņēmuma efektīvu, caurspīdīgu un godprātīgu pārvaldību							
4.1.	Nodrošināt uzņēmumā apstiprinātās korporatīvās pārvaldības politikas pilnveidošanu	P1	Uzturēts aktuāls politikas dokuments, nodrošinot efektīvu iekšējo normatīvo aktu un politiku piemērošanu	Veiktas izmaiņas	Faktiskā izpilde	2030.	Uzņēmuma darbinieki
4.2.	Veikt materiāli tehniskās bāzes uzturēšanu un modernizēšanu	P1, P2, P3	Modernizēta materiāli tehniskā bāze (t.sk. tehnoloģisko iekārti, mašīnu, transportlīdzekļu ¹ un pārējo pamatlīdzekļu), nodrošinot procesus un pakalpojumu kvalitāti	Plānotā apjoma izpilde ²	100% Faktiskās iegādes	2026.- 2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
4.3.	Sekmēt Uzņēmuma ēku energoefektivitātes paaugstināšanu primārās enerģijas samazinājumam	V1, P2, P3	Īstenota būvniecības iecere "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī", piesaistot ES struktūrfondu finansējumu	Īstenotas projekta aktivitātes	Īstenots	2030.	ES līdzekļi, Uzņēmuma budžeta līdzekļi
			Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Autoremonta darbnīcas ēkā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī", nodrošinot iespēju piesaistīt ES struktūrfondu finansējumu	Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija	Īstenots	2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
			Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Garāžas sadzīves telpu ēkā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" nodrošinot iespēju piesaistīt ES struktūrfondu finansējumu	Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija	Īstenots	2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
4.4.	Veikt Uzņēmuma darbības procesu digitalizāciju, lai optimizētu administratīvos uzdevumus	P4	Nodrošināta dokumentu pārvaldības procesa digitalizācija	Ieviesta dokumentu pārvaldības sistēma	Ieviests	2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi

¹ Ievērojot novecojošo Uzņēmuma autoparku pastāv nepieciešamība iegādāties jaunu specializēto autotransportu, mikroautobusus, viegļas automašīnas.

² pamatlīdzekļa iegādes vērtība pārsniedz 10 000 EUR, nav iekļautas iekārtas, kas tiek iegādātas ES projektu ietvaros (informācija atspoguļota pie attiecīga projekta)

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilgt-spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
4.5.	Nodrošināt kiberdrošības prasību ievērošanu	P1	Ievērotas normatīvajos aktos noteiktas kiberdrošības prasības	Īstenotās aktivitātes	Faktiskā izpilde	2026.-2030.	Uzņēmuma budžeta līdzekļi
4.6.	Uzturēt kvalitātes vadības sistēmu atbilstoši ISO 9001:2015 kvalitātes vadības standartam	P1	Atbilstoši uzturēta un pilnveidota kvalitātes vadības sistēma	Veikto iekšējo auditu, ārējo resertifikācijas un ārējo uzraudzības auditu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
4.7	Uzturēt energopārvaldības sistēmu atbilstoši ISO 50001:2018 standartam	P1	Atbilstoši uzturēta un pilnveidota energopārvaldības sistēma	Veikto ārējo resertifikācijas un ārējo uzraudzības auditu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
4.8.	Saglabāt Uzņēmuma laboratorijas akreditāciju	P1	Saglabāta Uzņēmuma laboratorijas akreditācija	Veikto LATAK uzraudzības un atkārtotas akreditācijas vizīšu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
4.9.	Sasniegt uzraudzības rādītāju ES KF īstenošanas projekta ietvaros	S1	Sasniegts uzraudzības rādītājs (dekl. iedz. skaits: 1076) ¹	Deklarēto iedzīvotāju skaits	1076 ¹	2028.	Uzņēmuma darbinieki, Pašvaldības atbalsts pieslēgumu ierīkošanai
NM5. Iesaistīt uzņēmuma darbiniekus un sabiedrību ilgtspējīgā attīstībā							
5.1.	Informēt un izglītēt sabiedrību par ūdenssaimniecības jomu,	S3	Informēta un izglītota sabiedrība par Uzņēmuma darbību, ūdens kvalitāti, drošību un atbildību	Uzņēmuma mājas lapā veikto publikāciju skaits,	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki, Uzņēmuma budžeta

¹ Ievērojot Ministru kabineta 21.06.2016. noteikumu Nr.403 "Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 5.3.1. specifiskā atbalsta mērķa "Attīstīt un uzlabot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti un nodrošināt pieslēgšanas iespējas" īstenošanas noteikumi" 29.^{12.} punktu, finansējuma saņēmējs sasniedz to iedzīvotāju īpatsvaru, kuriem nodrošināti normatīvo aktu prasībām atbilstošu centralizēto notekūdeņu apsaimniekošanas pakalpojumu pieslēgumi un vienlaikus nodrošina iznākuma rādītāja vērtības sasniegšanu vismaz 65 procentu apmērā no projektā plānotās vērtības (proti, 700 dekl.iedz.).

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilgt-spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
	izmantojot dažādus plašsaziņas līdzekļus		attieksmi pret vidi	avīzēs un žurnālos publicēto rakstu skaits, TV raidījumu skaits, radio paziņojumu skaits			līdzekļi
5.2.	Nodrošināt Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespējas	S3	Nodrošināta iespēja apmeklēt Uzņēmuma objektus	Apmeklētāju skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
5.3.	Organizēt pasākumus bērniem Starptautiskās Ūdens dienas ietvaros	S3	Informēti bērni par ūdens resursu apriti dabā, veidoti "zaļās domāšanas" pamati	Pasākumu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
5.4.	Attīstīt Uzņēmuma muzeju, mājaslapu un lapu sociālajā tīklā Facebook	P4, S3	Uzlabots mājas lapas saturs un funkcionalitāte	Izveidota jauna mājas lapas	Īstenots	2030.	Uzņēmuma darbinieki, Uzņēmuma budžeta līdzekļi
		S3	Palielināts ekspozīciju skaits Uzņēmuma muzejā	Izveidota jauna ekspozīcija Uzņēmuma muzejā	Īstenots	2030.	Uzņēmuma darbinieki, Uzņēmuma budžeta līdzekļi
		S3	Palielināta iedzīvotāju informētība par Uzņēmuma aktivitātēm, izmantojot sociālo tīklu Facebook	Publikāciju skaits sociālajā tīklā Facebook	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
5.5.	Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu, sekmēt personāla noturēšanu un motivāciju	S4	Personāla resursi ir atbilstoši veicamajam darba apjomam un kvalifikācijas prasībām	Atestēts personāls ¹	100% rezultāts	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki
		S4	Nodrošināta personāla apmācība un kvalifikācijas paaugstināšana ²	Mācību stundu skaits	Faktiskais skaits	2026.-2030.	Uzņēmuma darbinieki

¹ Saskaņā ar ISO 9001 procedūras "Personāla vadīšana" Uzņēmuma struktūrvienību vadītāju, speciālistu un izpildītāju atestācija notiek ne biežāk kā vienu reizi 3 gados

² Iekšēja darbinieku apmācība (neskaitot iekšējo darbinieku apmācību darba aizsardzības jautājumos), darbinieku speciāla apmācība kvalifikācijas paaugstināšanai (ja to prasa darba specifikā vai normatīvo aktu prasības), darbinieku dalība semināros

Nr. p.k.	Uzdevumi	Ilg- spēja	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs	Sasniedzamā vērtība	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi (vides, darbaspēka, finanšu, to avoti)
		S4	Organizēti kolektīvie pasākumi, veselības veicināšanas aktivitātes, uzlabojot personāla labbūtību	Īstenotās aktivitātes	Faktiskā izpilde	2026.- 2030.	Uzņēmuma darbinieki, Uzņēmuma budžeta līdzekļi

4. STRATĒGIJAS ATBALSTA POLITIKA

Stratēģijas darbības periodā Uzņēmums katru gadu, ievērojot apstiprināto Stratēģiju un tajā noteiktus uzdevumus un sasniežamus rādītājus (sk. 11.tabulu), sastādīs Uzņēmuma budžeta plānu un rīcības plānu, veiks saimniecisko darbību atbilstoši apstiprinātajam budžeta plānam un rīcības plānam, veiks izvērtējumu kā gada sasniegtie rezultāti atbilst plānotajiem rādītājiem, sniegs atskaites par budžeta plāna un rīcības plāna izpildi, nepieciešamības gadījumā ierosinās Stratēģijas grozījumus atbilstoši Pašvaldības noteiktajai kārtībai.

11.tabula

Veicamie uzdevumi un to izpildes uzraudzība

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
NM1. Nodrošināt kvalitatīvus un videi draudzīgus ūdenssaimniecības pakalpojumus						
1.1.	Veikt regulāru dzeramā ūdens kvalitātes kontroli	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāju atbilstība 26.09.2023. MK noteikumu Nr.547 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība" prasībām	100%	100 %	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Pārbaužu skaits / atbilstību skaits*100 = izpildes %
1.2.	Nodrošināt notekūdeņu attīrīšanu līdz normatīvajiem rādītājiem	Attīrīto notekūdeņu kvalitātes rādītāju atbilstība 22.01.2002. MK noteikumu Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" prasībām	100%	100 %	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Pārbaužu skaits / atbilstību skaits*100 = izpildes %
1.3.	Palielināt centralizēto ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Iedzīvotāju īpatsvars, kas izmanto centralizētos ūdensapgādes pakalpojumus	88.4% (uz 30.06.2025.)	88.65 %	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, pamatojoties uz VARAM metodikas un ieteikumiem ūdenssaimniecības investīciju projektu rezultātu un ūdenssaimniecības sistēmu raksturojošo rādītāju novērtēšanai, ievērojot LR PMLP Iedzīvotāju reģistrā sniegto informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem
1.4.	Palielināt centralizēto kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Iedzīvotāju īpatsvars, kas izmanto centralizētos kanalizācijas pakalpojumus	85.9% (uz 30.06.2025.)	86.15%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
1.5.	Nodrošināt administratīvu procesu Pašvaldības līdzfinansējuma atbalsta pieslēgumu ierīkošanai saņemšanā	Apstrādāto iedzīvotāju pieteikumu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par saņemto pieteikumu skaitu un to stadiju uz gada beigām
1.6.	Nodrošināt jaunu centralizēto ūdensapgādes tīklu izbūvi Aglomerācijas robežās pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	Jaunizbūvēto centralizēto ūdensapgādes tīklu garums	0.11 km	1.3 km	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, sasummējot izbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
1.7.	Nodrošināt jaunu centralizēto kanalizācijas tīklu izbūvi Aglomerācijas robežās pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	Jaunizbūvēto centralizēto kanalizācijas tīklu garums	0.485 km	0.5 km	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, sasummējot izbūvēto kanalizācijas tīklu garumus
1.8.	Nodrošināt jaunu centralizēto ūdensapgādes tīklu izbūvi jaunajās pilsētas apkaimēs pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	Jaunizbūvēto centralizēto ūdensapgādes tīklu garums	10.4 km	Faktiskais skaits, km	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, sasummējot izbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
1.9.	Nodrošināt jaunu centralizēto kanalizācijas tīklu izbūvi jaunajās pilsētas apkaimēs pakalpojuma pieejamības nodrošināšanai	Jaunizbūvēto centralizēto kanalizācijas tīklu garums	9.5 km	Faktiskais skaits, km	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, sasummējot izbūvēto kanalizācijas tīklu garumus
1.10.	Nodrošināt dzeramo ūdeni publiskās vietās ārpus telpām	Brīvrānu skaits, kur nodrošināts dzeramais ūdens	5 gab.	Faktiskais skaits, gab.	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, sasummējot apkalpoto dzeramā ūdens brīvrānu skaitu

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
NM2. nodrošināt efektīvu ūdens resursu pārvaldību un ūdenssaimniecības infrastruktūras uzturēšanu, samazinot ietekmi uz vidi						
2.1.	Veikt ūdensapgādes tīklu apsekošanu, pārbūvi un atjaunošanu, samazinot avāriju gadījumus un ūdens zudumus	Pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums	1.667 km	0.5 km	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
		Ūdens zudumi	2021.-2024.gadu vidējais 15.7%	Līdz 16%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Padotā uz pilsētu ūdens apjoms - pārdotā ūdens apjoms / padotais uz pilsētu ūdens apjoms * 100
2.2.	Uzstādīt sensorus spiediena uzraudzībai ūdensapgādes tīklos	Iegādāto sensoru komplektu skaits	-	3 kompl.	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija, ka uzdevums izpildīts (iegādāts sensoru komplekts)
2.3.	Izmantot saražoto atjaunojamo enerģiju pašu vajadzībām	Saražotās saules enerģijas apjoms	162.376 MWh 2024.gadā	156 MWh	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par faktiski saražotas saules enerģijas apjomu
2.4.	Veikt ūdens atdzelžošanas stacijas "Ziemeļi" dezinfekcijas procesa modernizāciju	Iegādāto dezinfekcijas aprīkojuma komplektu skaits	-	1 kompl.	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija, ka uzdevums izpildīts (iegādāts dezinfekcijas aprīkojuma komplekts)
2.5.	Veikt kanalizācijas tīklu pārbūvi un atjaunošanu infiltrācijas un eksfiltrācijas samazinājumam	Pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums	0.5 km	0.5 km	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot pārbūvēto kanalizācijas tīklu garumus
		Iegādāto cauruļvadu CCTV inspekcijas komplektu skaits	-	1 kompl.	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija, ka uzdevums izpildīts (iegādāts cauruļvadu CCTV inspekcijas komplekts)

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
2.6.	Veikt NAI modernizāciju, nodrošinot atbilstošas infrastruktūras jaudas, uzlabojot darbības efektivitāti, kā arī samazinot piesārņojumu	Īstenotas ERAF projekta “Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija”, Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 darbības	-	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par projekta gaidu līdz uzdevums izpildīts (saņemts CFLA noslēguma maksājums)
		Kopējie kapitālieguldījumi	-	2 187 520.35 EUR		
2.7.	Veikt lietus ūdens kanalizācijas sistēmas nodalīšanu no sadzīves kanalizācijas sistēmas, lai mazinātu slodzi uz NAI	Vietu skaits, kur nodrošināta lietus ūdens kanalizācijas sistēmas nodalīšana no sadzīves kanalizācijas sistēmas	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par faktiskajām vietām, kur izdevās nodalīt sistēmas
NM3. Nodrošināt ilgtspējīgu notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu						
3.1.	Nodrošināt jaunsaražoto dūņu apsaimniekošanu, visu apjomu nodotot biogāzes ražošanai	Biogāzes ražošanai nodots dūņu apjoms	7966,92 t/2024.gadā	Faktiskais apjoms, t/gadā	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskais skaits, NAI informācija: Dabiski mitro dūņu masa (t/gadā)
3.2.	Veikt vēsturiski piesārņotā objekta dūņu lauki “Križi” apsaimniekošanu un piesaistīt finansējumu objekta sanācijas darbiem	Veikti dūņu lauki “Križi” apsaimniekošanas darbi	Īstenots	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par veiktiem darbiem
		Piesaistīts finansējums	nav	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
NM4. Stiprināt uzņēmuma efektīvu, caurspīdīgu un godprātīgu pārvaldību						
4.1.	Nodrošināt uzņēmumā apstiprinātās korporatīvās politikas pilnveidošanu	Veiktas izmaiņas apstiprinātajā korporatīvajā politikā	2025.gadā apstiprināta politika	Faktiskā izpilde	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
4.2.	Veikt materiāli tehniskās bāzes uzturēšanu un modernizēšanu	Plānotā apjoma izpilde	-	100% Faktiskās iegādes	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
4.3.	Sekmēt Uzņēmuma ēku energoefektivitātes paaugstināšanu primārās enerģijas samazinājumam	Īstenotas projekta "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" aktivitātes	-	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija par būvniecības ieceres īstenošanu
		Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Autoremonta darbnīcas ēkā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī"	-	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija par būvniecības ieceres dokumentācijas izstrādi
		Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Garāžas sadzīves telpu ēkā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī"	-	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija par būvniecības ieceres dokumentācijas izstrādi
4.4.	Veikt Uzņēmuma darbības procesu digitalizāciju, lai optimizētu administratīvos uzdevumus	Ieviesta dokumentu pārvaldības sistēma	-	Ieviests	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija, ka uzdevums izpildīts (ieviesta dokumentu pārvaldības sistēma)
4.5.	Nodrošināt kibernetikas prasību ievērošanu	Īstenotas aktivitātes normatīvajos aktos noteikto kibernetikas prasību izpildei	-	Faktiskā izpildes	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija vai tika ievērotas normatīvajos aktos noteiktas kibernetikas prasības
4.6.	Uzturēt kvalitātes vadības sistēmas atbilstoši ISO 9001:2015 kvalitātes vadības standartam	Veikto iekšējo auditu, ārējo resertifikācijas un ārējo uzraudzības auditu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par faktiski veiktiem iekšējiem un ārējiem auditiem
4.7.	Uzturēt energopārvaldības sistēmu atbilstoši ISO 50001:2018 standartam	Veikto ārējo resertifikācijas un ārējo uzraudzības auditu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par faktiski veiktiem iekšējiem un ārējiem auditiem
4.8.	Saglabāt Uzņēmuma laboratorijas akreditāciju	Veikto LATAK uzraudzības un atkārtotas akreditācijas vizīšu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par faktiskiem LATAK vizītiem
4.9.	Sasniegt uzraudzības rādītāju ES KF īstenošanas projekta ietvaros	Deklarēto iedzīvotāju skaits	468 (uz 30.06.2025)	1076	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Informācija par faktiski sasniegto uzraudzības rādītāju

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
NM5. Iesaistīt uzņēmuma darbiniekus un sabiedrību ilgtspējīgā attīstībā						
5.1.	Informēt un izglītēt sabiedrību par ūdenssaimniecības jomu, izmantojot dažādus plašsaziņas līdzekļus	Uzņēmuma mājas lapā veikto publikāciju skaits Avīzēs un žurnālos publicēto rakstu skaits TV raidījumu skaits Radio paziņojumu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
5.2.	Nodrošināt Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespējas	Apmeklētāju skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
5.3.	Organizēt pasākumus bērniem Starptautiskās Ūdens dienas ietvaros	Pasākumu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
5.4.	Attīstīt Uzņēmuma muzeju, mājaslapu un lapu sociālajā tīklā Facebook	Izveidota jauna mājas lapa	-	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
		Izveidota jauna ekspozīcija Uzņēmuma muzejā	-	Īstenots	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija
		Faktiskais publikāciju skaits sociālajā tīklā Facebook	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskais publikāciju skaits
5.5.	Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu, sekmēt personāla noturēšanu un motivāciju	Atestēts personāls	-	100% rezultāts	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Atestējamo darbinieku skaits / atestēto darbinieku skaits *100 = izpildes %
		Mācību stundu skaits	-	Faktiskais skaits	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskais mācību stundu skaits

Nr. p.k.	Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
		Īstenotas aktivitātes	-	Faktiskā izpilde	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Faktiskā informācija

1.pielikums - Pārskats par noteikto mērķu sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2021.-2025.gadā)

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2021.-2025. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepriekšējiem ¹
Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām				
1.mērķis - Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai				
1.1. Ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzturēšana	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilst 14.11.2017. MK noteikumi Nr.671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība" un 26.09.2023. MK noteikumi Nr.547 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"	100%	100%	Regulāri tika kontrolēti dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesi: izmeklēšanas paraugu skaits ūdensapgādes tīklos (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2021.gadā – 139 gab. 2022.gadā – 125 gab. 2023.gadā – 134 gab. 2024.gadā – 111 gab. 2025.gada 6 mēnešos – 55 gab. izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2021.gadā – 1032 gab. 2022.gadā – 1015 gab. 2023.gadā – 1070 gab. 2024.gadā – 1029 gab. 2025.gada 6 mēnešos – 496 gab.
1.2. Vides piesārņošanas novēršanas pasākumi	Notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilst 22.01.2002. MK noteikumiem Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"	100%	100%	Regulāri tika kontrolēti kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesi un attīrīšanas sistēmas darbība: izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2021.gadā – 337 gab. 2022.gadā – 320 gab. 2023.gadā – 367 gab. 2024.gadā – 371 gab. 2025.gada 6 mēnešos – 176 gab. izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2021.gadā – 482 gab. 2022.gadā – 491 gab. 2023.gadā – 472 gab. 2024.gadā – 513 gab. 2025.gada 6 mēnešos – 246 gab.
2.mērķis - dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana				
2.1. Ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	93.7%	93.7% uz 30.06.2025.	2021.gadā – 92.44% 2022.gadā – 92.48% 2023.gadā – 93.82% 2024.gadā – 93.82% 2025.gada 6 mēnešos – 93.69%
	Centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	88.1%	88.4% uz 30.06.2025.	2021.gadā – 87.42% 2022.gadā – 87.86% 2023.gadā – 88.22% 2024.gadā – 88.51% 2025.gada 6 mēnešos – 88.37%
2.2. Ūdensapgādes tīklu izbūve	Jaunizbūvēto ūdensapgādes tīklu izbūve (neskaitot jaunas apkaimes) garums (km)	pieejama Uzņēmuma un Pašvaldības finansējuma apjomā, vidēji 0.2 km gadā	0.11 km (2.34 km pārņemti īpašumā)	2021.gadā – 0.064 km 2022.gadā – 0 km (0.072 km pārņemti īpašumā) 2023.gadā – 0.044 km (1.602 km pārņemti īpašumā) 2024.gadā – 0 km (0.666 km pārņemti īpašumā) 2025.gada 6 mēnešos – 0 km

¹ Detalizēta informācija atspoguļota SIA "Daugavpils ūdens" mājas lapā publicētajos pārskatos par 2021.-2024.gadu rīcības plānu izpildi

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2021.-2025. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepriekšējiem
				Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija: - "Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu būvniecība no 18.Novembra ielas līdz zemes vienībai ar kad.apz. 05000270027, Daugavpilī" - 29.09.2023. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi; - "Centralizēto kanalizācijas tīklu un ūdensvada pievadu būvniecība Jātņieku ielā posmā no Liepājas ielas līdz Valkas ielai, Daugavpilī" 03.06.2024. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi; - "Centralizēto ūdenssaimniecības tīklu būvniecība 2.Pasažieru ielā, Daugavpilī" 02.05.2025. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi
	Jaunizbūvēto ūdensapgādes tīklu garums jaunās pilsētas apkaimēs (km)	pieejama ES, Pašvaldības, valsts finansējuma apjomā	Projekta ietvaros kopumā izbūvēti 10.4 km	Projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī", Nr.5.3.1.0/18/1/001 ietvaros būvniecības darbi pilnā apmērā pabeigti 2022.gadā un visi būvobjekti nodoti ekspluatācijā, uzsākta iedzīvotāju pieslēgšana jaunizbūvētiem ūdensapgādes tīkliem. Pašvaldības 28.12.2024. lēmums Nr.748 "Par Daugavpils valstspilsētas pašvaldības aglomerācijas robežas noteikšanu": tīklu attīstība jaunās apkaimēs līdz 2025.gada beigām nav paredzēta.
2.3. Ūdensapgādes tīklu pārbūve un atjaunošana	Pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	5 km	1.667 km	2021.gadā – 0.695 km 2022.gadā – 0.211 km 2023.gadā – 0.446 km 2024.gadā – 0.174 km 2025.gada 6 mēnešos – 0.141 km
	Ūdens zudumi (%) samazinās / noturas tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 16%)	zem 16%	2021.-2024.gadu vidējais 15.7%	2021.gadā – 15.7% 2022.gadā – 14.3% 2023.gadā – 14.9% 2024.gadā – 17.8 % 2025.gada 6 mēnešos – 13.8%
3. mērķis - notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana				
3.1. Kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	93,0%	93.2% uz 30.06.2025.	2021.gadā – 91.89% 2022.gadā – 91.94% 2023.gadā – 93.28% 2024.gadā – 93.26% 2025.gada 6 mēnešos – 93.15%
	Centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	84.8%	85.9% uz 30.06.2025.	2021.gadā – 84.31% 2022.gadā – 85.08% 2023.gadā – 85.63% 2024.gadā – 86.05% 2025.gada 6 mēnešos – 85.93%
3.2. Kanalizācijas tīklu izbūve	Jaunizbūvēto kanalizācijas tīklu (neskaitot jaunas apkaimes) garums (km)	pieejama Uzņēmuma un Pašvaldības finansējuma apjomā, vidēji 0.4 km gadā	0.485 km (2.32 km pārņemti īpašumā)	2021.gadā – 0 km (0.638 km pārņemti īpašumā) 2022.gadā – 0.134 km (0.118 km pārņemti īpašumā) 2023.gadā – 0.351 km (1.339 km pārņemti īpašumā) 2024.gadā – 0 km (0.224 km pārņemti īpašumā) 2025.gada 6 mēnešos – 0 km Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija: - Centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecība Jelgavas ielā posmā no Valmieras ielas līdz Arodu ielai, Daugavpilī - 30.03.2022. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi; - Centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecība Vaboļu ielā posmā no Kaļķu ielas līdz Kājnieku ielai, Daugavpilī - 31.05.2023. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi; - "Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu būvniecība no 18.Novembra ielas līdz zemes vienībai ar kad.apz. 05000270027, Daugavpilī" - 29.09.2023. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi;

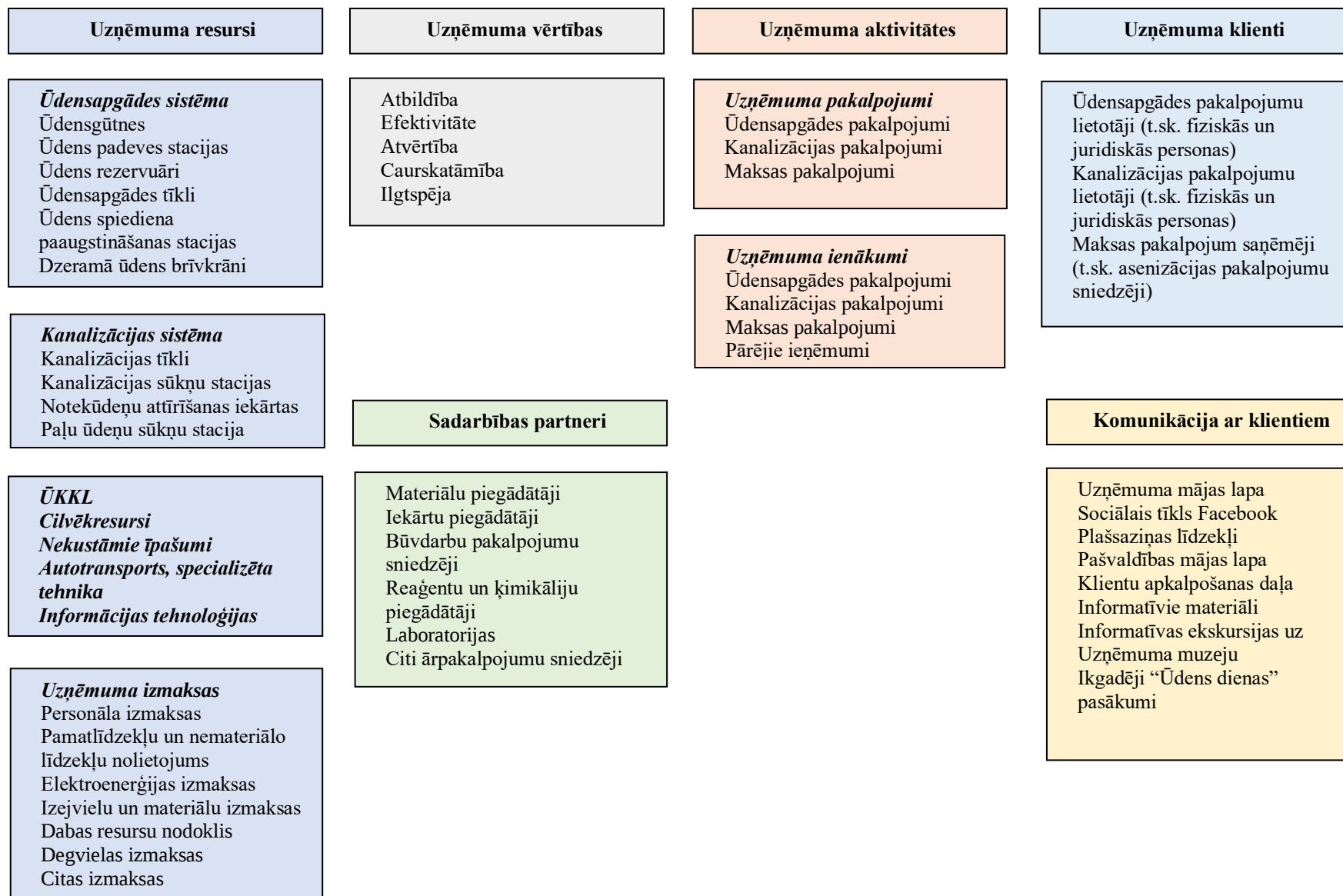
Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2021.-2025. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepļānotajiem
				izpildi; - "Centralizēto kanalizācijas tīklu un ūdensvada pievadu būvniecība Jātnieku ielā posmā no Liepājas ielas līdz Valkas ielai, Daugavpilī" 03.06.2024. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi; - "Centralizēto ūdenssaimniecības tīklu būvniecība 2.Pasažieru ielā, Daugavpilī" 02.05.2025. atzīme par projektēšanas nosacījumu izpildi.
	Jaunizbūvēto kanalizācijas tīklu izbūve jaunās apkaimēs (km)	pieejama ES, Pašvaldības, valsts finansējuma apjomā	Projekta ietvaros kopumā izbūvēti 9.5 km un 3 KSS	Projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī", Nr.5.3.1.0/18/I/001 ietvaros būvniecības darbi pilnā apmērā pabeigti 2022.gadā un visi būvobjekti nodoti ekspluatācijā, uzsākta iedzīvotāju pieslēgšana jaunizbūvētiem kanalizācijas tīkliem. Projekta uzraudzības rādītājs uz 30.06.2025. – 468 iedzīvotāji Pašvaldības 28.12.2024. lēmums Nr.748 "Par Daugavpils valstspilsētas pašvaldības aglomerācijas robežas noteikšanu": tīklu attīstība jaunās apkaimēs līdz 2025.gada beigām nav paredzēta.
3.3. Kanalizācijas tīklu pārbūve un atjaunošana	Pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	5 km	0.5 km	2021.gadā – 0.151 km 2022.gadā – 0 km 2023.gadā – 0.042 km 2024.gadā – 0.070 km 2025.gada 6 mēnešos – 0.235 km
4. mērķis - Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana				
4.1 Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: tehnoloģiskās iekārtas, transportlīdzekļi un pārējie pamatlīdzekļi	Saskaņā ar apstiprinātiem Uzņēmuma gada budžetiem	25 gab.	2021.gadā – 8 gab. 2022.gadā – 3 gab. 2023.gadā – 6 gab. (t.sk. hidrodinamiskā automašīna) 2024.gadā – 6 gab. 2025.gada 6 mēnešos - 2
	Uzņēmuma ūdenssaimniecības objektu energoefektivitātes pasākumi	Pieejama Uzņēmuma, ES, Pašvaldības, valsts finansējuma apjomā	100%	2021.gadā pabeigts ES ERAF projekts "Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" Nr.4.2.2.0/18/I/008, kura ietvaros divās Uzņēmuma ēkās tika veikti energoefektivitātes paaugstināšanas darbi. Administrācijas ēkas, kā arī Ūdensvada un kanalizācijas tīklu iecirkņa sadzīves ēkas energoefektivitātes klase mainījās no F uz B. 2023.gadā beigts ES ERAF projekts "SIA "Daugavpils ūdens" tehnoloģisko procesu energoefektivitātes paaugstināšana", Nr.4.2.2.0/21/A/011, kura ietvaros izbūvētas saules paneļu sistēmas ūdens atdzesināšanas stacijā "Ziemeļi" (jauda 90 kW) un ūdens sūkņu stacijā "Vingri 2" (jauda 70 kW), nomainīti 4 ūdens sūkņi ūdensgūtnē "Vingri 1", notekūdeņu attīrīšanas iekārtās nomainīti 4 gaisa pūtēji un 2 atgriezenisko dūņu sūkņi vecajā attīrīšanas līnijā. Projekta īstenošanas rezultātā samazinājās primāras enerģijas patēriņš. 13.05.2025. parakstīts līgums par ES ERAF projekta "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija", Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 īstenošanu. Projekta ietvaros paredzēti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi
4.2. Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācija	Izdevumu apjoms atbilst apstiprinātajam sociāli ekonomiskās attīstības (gada budžeta) plānam	100%	Vidēji 98%	2021.gadā – 101.9% (avārijas seku likvidācija) 2022.gadā – 93.2% 2023.gadā – 97.5% 2024.gadā – 98.9%

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2021.-2025. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepriekšējiem
4.3. Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Debitoru apmaksas perioda samazinājums	līdz 47	2021.-2024. gadu vidējais 43	2021.gadā – 41 2022.gadā – 45 2023.gadā – 44 2024.gadā – 42
4.4. Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Ekonomiski pamatoti tarifi	Atbilstoši SPRK padomes lēmumiem	2021.gadā ūdensapgādes tarifs 0.72 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 0.74 EUR/m ³ 2022.gadā līdz 30.09.2022. ūdensapgādes tarifs 0.72 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 0.74 EUR/m ³ no 01.10.2022. ūdensapgādes tarifs 1.14 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.48 EUR/m ³ 2023.gadā līdz 28.02.2023. ūdensapgādes tarifs 1.14 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.48 EUR/m ³ no 01.03.2023. ūdensapgādes tarifs 0.90 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.12 EUR/m ³ no 01.05.2023. ūdensapgādes tarifs 0.93 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.15 EUR/m ³ no 01.10.2023. ūdensapgādes tarifs 1.05 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.19 EUR/m ³ 2024.gadā ūdensapgādes tarifs 1.05 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.19 EUR/m ³ 2025.gadā ūdensapgādes tarifs 1.05 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.19 EUR/m ³ no 01.10.2025. ūdensapgādes tarifs 1.07 EUR/m ³ kanalizācijas tarifs 1.23 EUR/m ³
4.5. Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Personāla resursi ir atbilstoši veicamajam darba apjomam un kvalifikācijas prasībām	100% atestēts personāls	96.9%	2021.gads – atestācija nenotika (COVID izplatība) 2022.gads – atestācija nenotika (COVID izplatība) 2023.gadā – atestēts 93 darbinieki no 96 (96.9%) 2024.gads – atestācija nenotika (ISO 9001 pārsertifikācija) 2025.gads – atestācija iepļānoma rudenī Saskaņā ar ISO 9001 procedūras "Personāla vadīšana" Uzņēmuma struktūrvienību vadītāju, speciālistu un izpildītāju atestācija notiek ne biežāk kā vienu reizi 3 gados.
4.6. Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēti klienti par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	Faktiskais informācijas apjoms	100% atbilstoši jauninājumiem un aktualitātēm	01.01.2021.-30.06.2025. Publicēti: 95 sludinājumi, 26 raksti, 56 paziņojumi Organizēti 10 TV raidījumi un sagatavoti 8 radio paziņojumi Izdotas 6 Uzņēmuma informatīvās lapas "Ūdens info" un 4 gada pārskati Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 74 grupām Organizēti 3 pasākumi bērniem Starptautiskās Ūdens dienas ietvaros
5. mērķis - Ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija				
Uzņēmuma pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšana, personāla apmācība, pieredzes apmaiņa, energoefektivitātes paaugstināšana utt. (faktiskais apjoms)	Projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpils", Nr.5.3.1.0/18/I/001 īstenošana	1076 iedzīvotāji līdz 31.12.2028.	Uz 30.06.2025. – 468 iedzīvotāji	Sk. tabulas 2.2. un 3.2. punktus

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2021.-2025. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepļānotajiem
	Projekta "Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" Nr.4.2.2.0/18/I/008 īstenošana	Ēku energoefektivitātes klases uzlabošana	Ēku energoefektivitātes klase mainījās no F uz B.	Sk. tabulas 4.1. punktu
	Projekta "SIA "Daugavpils ūdens" tehnoloģisko procesu energoefektivitātes paaugstināšana", Nr.4.2.2.0/21/A/011 īstenošana	Primāras enerģijas samazinājums	Primāras enerģijas samazinājums	Sk. tabulas 4.1. punktu
	Projekta "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija", Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 īstenošanu	Visu projektā paredzēto darbību īstenošana	2025.gadā parakstīts līgums par projekta īstenošanu	Sk. tabulas 4.1. punktu Projekta īstenošana paredzēta līdz 12.02.2028. Projekta ietvaros iepļānotas sekojošās darbības: - 2 mehanizēto redeļu nomaiņa; - 4 atgriezenisko dūņu sūkņu jaunajā attīrīšanas līnijā nomaiņa; - 2 gaisa pūtēju priekšattīrīšanā nomaiņa; - 11 maisītāju nomaiņa; - 2 centrifūgu nomaiņa; - 3 dūņu padeves sūkņu nomaiņa; - aerācijas (difuzoru) sistēmas nomaiņa 4 aerotenkošos; - vadības un automatizācijas sistēmas modernizācija.
	Veikt darbības projekta dūņu lauku "Križi" sanācijas darbu realizācijas uzsākšanai	Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansēju mu projekta īstenošanai	Nav iespējas piesaistīt līdzfinansēju mu projekta īstenošanai	2021.gads - fitoremediācija, - pārskats par ģeoloģiskās izpētes rezultātiem četrās dūņu kartēs; - avārijas novēršanas pasākumi; 2022.gads - fitoremediācija; - avārijas novēršanas pasākumi; - videonovēršanas sistēmas uzstādīšana starp 4. un 5. dūņu kartēm; - pilotprojekts: esošo dūņu izmantošana atkritumu izgāztuves pārklāšanai un mēslošanai lauksaimniecības zemēs; - regulāra dūņu lauku karšu vaļņu vizuālā apsekošana ar fotofiksāciju; 2023.gads - fitoremediācija; - pārskats par detalizētas pirmssanācijas izpētes veikšanu dūņu lauku "Križi" teritorijai un rekomendācijas par nepieciešamajiem sanācijas darbiem objekta teritorijā; - 5. dūņu kartes apkārtne ir izveidots smilts krājums kartes sienu stiprināšanas darbiem; - dūņu izmantošana augsnes mēslošanai lauksaimniecības zemēs; - dūņu lauku teritorijā (kad.apz. 44740010524) uzstādīta norobežojošā barjera; - regulāra dūņu lauku karšu vaļņu vizuālā apsekošana ar fotofiksāciju; 2024.gads - fitoremediācija; - 13. dūņu kartes apvairojumu stiprināšanas darbi; - dūņu izmantošana augsnes mēslošanai lauksaimniecības zemēs; - regulāra dūņu lauku karšu vaļņu vizuālā apsekošana ar fotofiksāciju; 2025.gads - fitoremediācija, dūņu izmantošana augsnes mēslošanai lauksaimniecības zemēs; regulāra dūņu lauku karšu vaļņu vizuālā apsekošana ar fotofiksāciju

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2021.-2025. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret ieplānotajiem
	Veikt darbības projekta "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" realizācijas uzsākšanai	Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija	Izstrādāta būvniecības ieceres dokumentācija	04.11.2024. Daugavpils pašvaldības centrālās pārvaldes Pilsētplānošanas un būvniecības departamenta Atzīme par būvniecības ieceres akceptu.

2.pielikums – Uzņēmuma biznesa modelis



3.pielikums – Finanšu pārskatu rādītāji

Balances rādītāji (aktīvi)

Ilgtermiņa ieguldījumi	2024.gada fakts	2025.gada 6 mēneši	2026.gada plāns	2027.gada plāns	2028.gada plāns	2029.gada plāns	2030.gada plāns
Nemateriālie ieguldījumi							
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	86	29	23	2 518	4 514	6 111	7 389
Nemateriālie ieguldījumi kopā:	86	29	23	2 518	4 514	6 111	7 389
Pamatlīdzekļi							
Zemes gabali, ēkas un būves	45 596 511	45 005 886	44 781 850	44 163 468	43 636 890	42 700 247	41 687 500
Iekārtas un mašīnas	6 500 722	6 338 820	7 583 185	7 214 217	7 017 026	6 752 506	6 519 175
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	34 677	42 301	52 475	67 604	80 463	91 394	100 685
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	79 303	89 888	105 702	155 702	70 202	8 134	
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem							
Pamatlīdzekļi kopā:	52 211 213	51 476 895	52 523 212	51 600 991	50 804 581	49 552 281	48 307 360
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā:	52 211 299	51 476 924	52 699 993	52 523 235	51 603 509	50 809 095	49 558 392
Apgrozāmie līdzekļi							
Krājumi							
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	34 541	37 201	33 201	29 201	25 201	21 201	17 201
Krājumi kopā:	34 541	37 201	33 201	33 201	29 201	25 201	21 201
Debitoru parādi							
Pircēju un pasūtītāju parādi	401 555	413 251	403 251	533 251	424 210	339 210	257 210
Radniecīgo sabiedrību parādi	460 926	445 122	440 122	490 122	406 150	316 150	246 150
Asociēto sabiedrību parādi	7 699	14 643	13 143	11 820	10 820	9 820	8 820
Citi debitori	21 042	19 133	18 000	20 500	13 001	15 003	13 404
Nākamo periodu izmaksas	22 744	10 085	21 244	20 244	19 244	18 244	17 244
Debitoru parādi kopā:	913 966	902 234	895 760	1 075 937	873 425	698 427	542 828
Naudas līdzekļi	90 903	172 301	30 255	432 476	10 879	166 551	268 454
Apgrozāmie līdzekļi kopā:	1 039 410	1 111 736	959 216	1 537 614	909 505	886 179	828 483
Aktīvu kopsumma:	53 250 709	52 588 660	53 482 451	53 141 123	51 718 600	50 444 571	49 143 232

Balances rādītāji (pasīvi)

	2024.gada fakts	2025.gada 6 mēneši	2026.gada plāns	2027.gada plāns	2028.gada plāns	2029.gada plāns	2030.gada plāns
Pašu kapitāls							
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)	10 142 746	10 142 746	10 142 746	10 142 746	10 142 746	10 142 746	10 142 746
Rezerves:							
likumā noteiktās rezerves	48 066	48 066	48 066	48 066	48 066	48 066	48 066
pārējās rezerves	364 175	364 175	364 175	364 175	364 175	364 175	364 175
Nesadalītā peļņa:							
iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	1 920 722	2 382 913	2 554 751	2 628 354	2 875 855	3 045 222	3 448 185
pārskata gada nesadalītā peļņa ¹	462 191	171 838	73 603	247 501	169 367	402 963	376 169
Pašu kapitāls kopā:	12 937 900	13 109 738	13 183 341	13 430 842	13 600 209	14 003 172	14 379 341
Kreditori							
Ilgtermiņa kreditori							
Aizņēmumi no kredītiestādēm	4 496 007	4 496 007	4 254 227	4 516 835	3 899 978	3 283 121	2 666 264
Nākamo periodu ieņēmumi	33 221 075	33 221 075	33 534 330	32 730 083	31 642 159	30 556 767	29 473 900
Pārējie kreditori							
Ilgtermiņa kreditori kopā:	37 717 082	37 717 082	37 788 557	37 246 918	35 542 137	33 839 888	32 140 164
Īstermiņa kreditori							
Aizņēmumi no kredītiestādēm	524 730	262 365	524 730	566 730	616 857	616 857	616 857
No pircējiem saņemtie avansi	44 832	43 950	42 450	41 450	40 450	39 450	38 450
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	89 118	75 963	74 463	73 463	72 463	71 463	70 463
Parādi radniecīgajām sabiedrībām	8 858	1 616	7 358	6 358	5 358	4 358	3 358
Parādi radniecīgajām sabiedrībām	2 611	8 122	6 622	5 622	4 622	3 622	2 622
Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	318 744	302 546	268 166	279 201	288 503	307 292	315 098
Pārējie kreditori	237 009	253 182	235 509	190 509	215 509	213 509	223 509
Nākamo periodu ieņēmumi	1 020 257	510 123	1 026 687	1 090 462	1 087 924	1 085 392	1 082 867
Uzkrātās saistības	349 568	303 973	324 568	209 568	244 568	259 568	270 503
Īstermiņa kreditori kopā:	2 595 727	1 761 840	2 510 553	2 463 363	2 576 254	2 601 511	2 623 727
Kreditori kopā:	40 312 809	39 478 922	40 299 110	39 710 281	38 118 391	36 441 399	34 763 891
Pasīvu kopsumma:	53 250 709	52 588 660	53 482 451	53 141 123	51 718 600	50 444 571	49 143 232

Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Rādītāju nosaukums	2024.gada fakts	2025.gada 6 mēneši	2026.gada plāns	2027.gada plāns	2028.gada plāns	2029.gada plāns	2030.gada plāns
Neto apgrozījums	8 19 207	3 963 463	8 224 281	8 894 419	8 858 130	9 078 294	9 041 276
Pārdodas produkcijas ražošanas izmaksas	-7 443 394	-3 673 211	-7 964 721	-8 495 495	-8 530 401	-8 510 010	-8 489 721
Bruto peļņa vai zaudējumi	775813	290 252	259 560	398 924	327 729	568 284	551 555
Administrācijas izmaksas	-1 035 846	-548 891	-1 046 204	-1 056 666	-1 067 233	-1 077 905	-1 088 684
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	1 058 588	516 887	1 056 687	1 120 462	1 117 924	1 115 392	1 112 867
Pārējie saimnieciskās darbības izmaksas	-23 093	-6 812	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	-313 271	-79 598	-166 440	-185 219	-179 053	-172 808	-169 569
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	462 191	171 838	73 603	247 501	169 367	402 963	376 169
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	462 191	171 838	73 603	247 501	169 367	402 963	376 169

¹ SIA "Daugavpils ūdens" plāno vērsties Daugavpils pilsētas domē ar lūgumu atstāt visu peļņu Uzņēmuma attīstībai, t.sk. Uzņēmuma sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas infrastruktūras uzturēšanai un paplašināšanai

Finanšu rādītāji

	Finanšu rādītāji	2026. gada plāns	2027. gada plāns	2028. gada plāns	2029. gada plāns	2030. gada plāns
1	Bruto peļņas rentabilitāte, % (R1)	3.4	4.71	3.93	6.48	6.32
2	Neto peļņas rentabilitāte, % (R2)	0.89	2.78	1.91	4.44	4.16
3	Pašu kapitāla atdeve, % (PKA)	0.56	1.84	1.25	2.88	2.62
4	Aktīvu atdeve, % (AAt)	0.14	0.47	0.33	0.80	0.77
5	Aktīvu apgrozība (Aap)	0.1538	0.1674	0.1713	0.18	0.184
6	Kopējā likviditāte (KL)	0.3821	0.6242	0.353	0.3406	0.3158
7	Saistību attiecība pret pašu kapitālu (S/PK)	3.0568	2.9566	2.8028	2.6024	2.4176
8	Saistību īpatsvars bilancē (SB)	0.7535	0.7473	0.737	0.7224	0.7074
9	Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu (PK/II)	0.251	0.2603	0.2677	0.2826	0.2976

Naudas plūsmas plāns

	2024. gada fakts	2025. gada 9 mēneši	2026. gada plāns	2027. gada plāns	2028. gada plāns	2029. gada plāns	2030. gada plāns
I. Pamatdarbības naudas plūsma							
1. Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa	462 191	274 888	73 603	247 501	169 367	402 963	376 169
Korekcijas:							
a) pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcijas	1 522 637	1 150 360	1 577 283	1 614 946	1 585 456	1 555 966	1 526 476
b) nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	205	86	235	265	295	325	355
c) ilgtermiņa un īstermiņa finanšu ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	1827	0	1 787	1 747	1 707	1 667	1 627
c) procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	313 271	128 959	166 440	185 219	179 053	172 808	169 569
2. Peļņa vai zaudējumi pirms apgrozāmo līdzekļu un īstermiņa kreditoru atlikumu izmaiņu ietekmes korekcijām	2 300 131	1 554 293	1 819 348	2 049 678	1 935 878	2 133 729	2 074 196
Korekcijas:							
a) debitoru parādu atlikuma pieaugums vai samazinājums	38 988	-17 620	6 474	-180 177	202 512	174 998	155 599
b) krājumu atlikumu pieaugums vai samazinājums	15 438	29	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
c) piegādātājiem, darbuizpildītājiem un pārējiem kreditoriem maksājamo parādu atlikumu pieaugums vai samazinājums	-1 190 136	-786 583	-1 118 291	-1 243 427	-1 022 622	-1 057 603	-1 058 126
3. Bruto pamatdarbības naudas plūsma	1 164 421	750 119	711 531	630 074	1 119 768	1 255 124	1 175 669
4. Izdevumi procentu maksājumiem	-320 737	-166 565	-179 493	-192 154	-186 770	-180 269	-176 769
5. Pamatdarbības neto naudas plūsma	843 684	583 554	532 038	437 920	932 998	1 074 855	998 900
II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma							
1. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-154 118	-101 107	-1 884 129	-1 059 687	-971 884	-105 500	-105 500
2. Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	-154 118	-101 107	-1 884 129	-1 059 687	-971 884	-105 500	-105 500
III. Finansēšanas darbības naudas plūsma							
1. Ieņēmumi no akciju un obligāciju emisijas vai kapitāla līdzdalības daļu ieguldījumiem	0	0	0	0	0	0	0
2. Saņemtie aizņēmumi	0	0	282 950	787 338	0	0	0
3. Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	-1 012 397	-393 548	-524 730	-566 730	-616 857	-616 857	-616 857
4. Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	-759 518	-393 548	1 192 346	1 023 988	-382 711	-813 683	-791 497
V. Pārskata gada neto naudas plūsma	-69 952	88 899	-159 745	402 221	-421 597	155 672	101 903
VI. Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	160 855	90 903	190 000	30 255	432 476	10 879	166 551
VII. Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	90 903	179 802	30 255	432 476	10 879	166 551	268 454

4.pielikums – Uzņēmuma investīciju plāns 2026.-2030.gadam

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Plānotie darbības rezultāti	Darbības īstenošanas termiņš
			Uzņēmuma līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES struktūrfondu līdzekļi		
1.	Projekta "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija" (Nr.2.2.1.1/1/24/A/005 īstenošana	2 187 520.35	765 632.13	X Pašvaldības galvojums	421 888.22	uzlabota ūdenssaimniecības pakalpojumu efektivitāte, nodrošinot atbilstošas infrastruktūras jaudas, uzlabojot darbības efektivitāti, kā arī samazinot piesārņojumu	2025.-2028.
2.	Ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīklu būvniecība no 18.Novembra ielas līdz zemes vienībai ar kad.apz. 05000270027, Daugavpilī	374 291.68	X	X	X	ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, t.sk. dzeramā ūdens brīvkrāna uzstādīšana, nodrošinot sabiedrības kapacitātes uzlabošanu klimata pārmaiņu pielāgošanai, kā arī ūdens ņemšanas vietas izveide Lielajā Stropu ezerā civilās aizsardzības sistēmas darbības uzlabošanai projekta "Lielā Stropu ezera infrastruktūras atjaunošana un pielāgošana klimatu pārmaiņu ietekmes mazināšanai Daugavpils valstspilsētas pašvaldībā" ietvaros	2023.-2028.
3.	Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī (kadastra apzīmējums 05000021101003)	826 384.12	X		X	ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot primārās enerģijas patēriņu 04.11.2024. atzīme par būvniecības ieceres akceptu	2024.-2028.
4.	Uzņēmuma autoparka atjaunošana	240 000.00	X			Atjaunoti transportlīdzekļi	2026.-2030.
5.	Ūdens atdzelžošanas stacijai "Ziemeļi" dezinfekcijas procesa nomaina	70 000.00	X			Dezinfekcijas procesa nomaina ūdens atdzelžošanas stacijā "Ziemeļi"	2026.-2027.
6.	KSS "Kandavas" rekonstrukcija (elektriskā daļa)	150 000.00	X			Veikta KSS "Kandavas" rekonstrukcija, kas nodrošinās KSS drošu darbu	2026.-2030.
7.	Centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecība Jelgavas ielā (no Valmieras ielas līdz Arodu ielai)	111 503.60	X	X		<i>jauni kanalizācijas tīkli</i> ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu iespēju saņemt centralizētus kanalizācijas pakalpojumus lielākam pilsētas iedzīvotāju skaitam	2022.-2031.

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Plānotie darbības rezultāti	Darbības īstenošanas termiņš
			Uzņēmuma līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES struktūrfondu līdzekļi		
8.	Centralizēto ūdenssaimniecības tīklu būvniecība 2.Pasažieru ielā, Daugavpilī	275 908.53	X	X		jauni ūdensapgādes tīkli, pārbūvēti kanalizācijas tīkli ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu apkaimes iedzīvotājiem iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2025.-2031.
9.	Centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecība Vaboļu ielā posmā no Kaļķu ielas līdz Kājnieku ielai, Daugavpilī	47 262.92	X	X		jauni kanalizācijas tīkli ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu iespēju saņemt centralizētus kanalizācijas pakalpojumus lielākam pilsētas iedzīvotāju skaitam	2023.-2031.
10.	Centralizēto kanalizācijas tīklu un ūdensvada pievadu būvniecība Jātņieku ielā posmā no Liepājas ielas līdz Valkas ielai, Daugavpilī	235 752.38	X	X		jauni kanalizācijas tīkli un ūdensvada pievadi ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus lielākam pilsētas iedzīvotāju skaitam	2024.-2031.
11.	Centralizēto ūdenssaimniecības tīklu būvniecība Ventspils ielā no 86V līdz 86D	50 000.00	X	X		jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu apkaimes iedzīvotājiem iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2026.-2028.
12.	Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Autoremonta darbnīcas ēkā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī (kadastra apzīmējums 05000021101009)	221 090.00	X		X	ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot primārās enerģijas patēriņu	2026.-2031.
13.	Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Garāžas sadzīves telpu ēkā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī (kadastra apzīmējums 05000021101008)	192 050.00	X		X	ēkas energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot primārās enerģijas patēriņu	2027.-2031.
14.	KSS "Maiznīca Dinella" rekonstrukcija	50 000.00	X	X		Centralizēto kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšanai	2029.-2031.
15.	Ūdensgūtnes "Ziemeļi" / "Vingri" / "Kalkūni", t.sk. urbumu energoefektivitātes paaugstināšana	207 000	X	X	X	Aprīkojuma nomaiņa Ūdensapgādes infrastruktūras energoefektivitātes paaugstināšana	2026.-2030.
16.	KSS "Kandavas" energoefektivitātes uzlabošana sūkņu nomaiņa	100 000	X	X	X	Veikta KSS "Kandavas" sūkņu nomaiņa un sūkņu apsaites pārbūve, t.sk. energoefektivitātes uzlabošana	2027.-2031.

17.	Decentralizētās kanalizācijas pieņemšanas vietas izveidošana	554 888.45	X	X		nepārtraukta decentralizēto notekūdeņu pieņemšana no Daugavpils pilsētas pašvaldībā reģistrētiem asenizatoriem	2026.-2031.
18.	Križi dūņu lauku apsaimniekošana un sanācija	līdz 10 000 000	X	X ¹	X	Uzglabāto dūņu laukos “Krizi” notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas problēmas risināšana, sanācijas darbi	2026.-2031.
19.	Kanalizācijas ārējo inženiertīklu pārbūve un atjaunošana	7 230 000	X	X	X	Novecojošu tīklu nomaiņa, infiltrācijas un eksfiltrācijas samazinājums, centralizētās kanalizācijas pakalpojumu pieejamības uzlabošana un nodrošināšana	2026.-2035.
Pašteses kanalizācija <i>Višķu ielas (no Ventspils ielas līdz Smilškalna ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D500</i> <i>Krāslavas ielas (no Saules ielas līdz Lāčplēša ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D500</i> <i>Cietokšņa ielas (no Parādes ielas līdz Kandavas ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D400, D300</i> <i>Kr.Valdemāra ielas (no Teātra ielas līdz Vienības ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D300</i> <i>Raiņa ielas (no Viestura ielas līdz Alejas ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D200</i> <i>Raiņa ielas (no Viestura ielas līdz Mihoelsa ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D300</i> <i>Mihoelsa ielas (no Raiņa ielas līdz Mihoelsa ielai 4) pašteses kanalizācijas kolektors D200</i> <i>Zelinska ielas (no Jātnieku ielas līdz Arhitektu ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D150-300</i> <i>Spaļu ielas (no Smilškalna ielas līdz Višķu ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D500</i> <i>Sliežu ielas (no Komunālās ielas līdz Dūmu ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D400</i> <i>Kandavas ielas (no Satiksmes ielas līdz Stacijas ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D1000</i> <i>Kandavas ielas (no Satiksmes ielas līdz Stacijas ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D800</i> <i>Tērvetes ielas (no Vaiņodes ielas līdz Baldones ielai) pašteses kanalizācijas kolektors D300</i> <i>Bauskas ielas (no Ventspils ielas līdz Bauskas ielai 39) pašteses kanalizācijas kolektors d200</i> <i>Jelgavas ielas posmā no Puškina ielas līdz Strādnieku ielai pašteses kolektors d300</i> <i>Zaļā ielas (Zaļā ielas 3 līdz Sauleskalna ielai) pašteses kanalizācijas kolektors d250</i> Spiediena kanalizācijas kolektori <i>Višķu ielas (no Kauņas ielas līdz Višķu 13) pašteses kanalizācijas kolektors 2xD400</i> <i>Lielās ielas (no Gulbju ielas līdz Veidenbauma ielai) spiediena kanalizācijas kolektors D400</i> <i>Daugavas ielas (no Kandavas ielas līdz NAI) spiediena kanalizācijas kolektors D900</i> <i>Sliežu ielas (no Ķieģeļu ielas līdz Komunālā ielai) spiediena kanalizācijas kolektors D150-160</i> <i>Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "Čerepova" (Stiklu ielā 10F) līdz Tautas ielai D300</i> <i>Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "Jelgavas" līdz Dobeles ielai D300</i> <i>Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "Jaunstropi" (Turaidas ielā 39A) līdz Vaiņodes ielai (2xd200)</i> <i>Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "CPS" (Vasarnīcu ielā 20B) līdz Butļerova ielai D300</i> <i>Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "CPS" (Vasarnīcu ielā 20B) līdz Butļerova ielai D300</i> <i>Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "CPS" (Vasarnīcu ielā 20B) līdz Butļerova ielai D200</i>							

¹ Tiek plānots piesaistīt arī valsts budžeta līdzekļus

20.	Ūdensapgādes ārējo inženiertīklu pārbūve un atjaunošana	7 630 000	X	X	X	Novecojošu tīklu nomaiņa, centralizētās ūdensapgādes pakalpojumu pieejamības uzlabošana un nodrošināšana, t.sk. pārrāvumu skaita samazināšana, ūdensapgādes sistēmas efektivitātes uzlabošana un ūdens plūsmas ātruma palielināšana tīklos	2026.-2035.
	<i>Višķu ielas (no Kauņas ielas līdz Mendeļejeva) ūdensvads D500</i> <i>Višķu ielas (no Kauņas ielas līdz Višķu 34) ūdensvads D200</i> <i>Mendeļejeva ielā posmā no Višķu ielas līdz Mendeļejeva ielai 1 ūdensvads D150</i> <i>Posms no Piekraustes ielas līdz Slavu ielai (daļēji tīkli atrodas zem dzelzceļa sliedēm)</i> <i>Posms no Piekraustes ielas līdz M.Viļņas ielai 9 (daļēji tīkli atrodas zem dzelzceļa sliedēm)</i> <i>18.novembra ielā posmā no Vienības ielas līdz Stacijas ielai</i> <i>Teātra ielā posmā no Kandavas ielas līdz 18.novembra ielai 1</i> <i>Vienības ielā posmā no Cietokšņa ielas līdz Kandavas</i> <i>Stacijas ielā posmā no 18.novembra ielas līdz Vaļņu ielai</i> <i>Cietokšņa ielā posmā no Balvu ielas līdz Kraujas ielai</i> <i>Kraujas ielā posmā no Cietokšņa ielas līdz Stacijas ielai</i> <i>Slavu ielā posmā no Spaļu ielas līdz Spaļu ielai 2a</i> <i>18.novembra ielā posmā no Valkas ielas līdz 18.novembra iela 305</i> <i>Posms no Parādes ielas 1 līdz Cietokšņa ielai</i> <i>Dzelzceļu ielā posmā no 18.novembra ielas līdz Nometņu ielai</i> <i>Nometņu ielā posmā no Dzelzceļu ielas līdz Nometņu ielai 33</i> <i>Nometņu iela posmā no Nometņu ielas 33 līdz Jelgavas ielai</i> <i>Posms no Stiklu ielas 7B līdz Liepu ielai (daļēji tīkli atrodas zem dzelzceļa sliedēm)</i> <i>Tērvetes ielas pārbūve posmā no Vaiņodes ielas līdz Baldones ielai ūdensvads D200</i> <i>Bauskas ielas posmā no Ventspils ielas līdz Jelgavas ielai ūdensvads D400</i> <i>Aveņu ielas posmā no Aveņu ielas 40 līdz Rēzeknes ielai ūdensvads d300</i> <i>Rēzeknes ielas posmā no Aveņu ielas līdz Rēzeknes ielai 9 ūdensvads d200</i>						