

APSTIPRINĀTS
SIA "Daugavpils ūdens"
2024.gada 19.decembra
ārkārtas dalībnieku sapulcē,
protokols Nr.2024/7,
kapitāla daļu turētāja pārstāvis
Daugavpils valstspilsētas pašvaldības
Izpilddirektore _____ Sabīne Šņepste

**SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU
“DAUGAVPILS ŪDENS”**



**RĪCĪBAS PLĀNS
2025. GADAM**

SIA „DAUGAVPILS ŪDENS” RĪCĪBAS PLĀNS 2025. GADAM

SIA „Daugavpils ūdens” (turpmāk – Uzņēmums) **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils valsts pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji) pamatojoties uz 01.12.2020. ar Domi noslēgto līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.

Uzņēmums stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai īsteno šādus tam noteiktos **mērķus**:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai,
2. dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana,
3. notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana,
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana,
5. Ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija.

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Budžeta pozīcija / Cits finansējums	Atbildīgais (amats)
1.	Sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai					
1.1.	Uzturēt ūdensapgādes pakalpojumu kvalitāti	Regulāri kontrolēt dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesus	Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensapgādes tīklos 110 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās 1000 gab.	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija (ŪKKL) vadītājs Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtu nodaļas (ŪŪAI) vadītājs
1.2.	Veikt vides piesārņošanas novēršanas pasākumus	Regulāri kontrolēt kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesus un attīrīšanas sistēmas darbību	Izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos 320 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās 450 gab.	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	iekārtu nodaļas (ŪŪAI) vadītājs Kanalizācijas attīrīšanas iekārtu nodaļas (KAI) vadītājs
2.	Nodrošināt dzeramā ūdens ieguvi, atdelžošanu, attīrīšanu un novadīšanu līdz Patērētājiem					
2.1.	Palielināt ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2. punktā paredzētos pasākumus	Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 94,1%	2025. gads	180 400 EUR, t.sk. no pašvaldības pieprasīts finansējums 98 000 EUR, iedzīvotāju prognozējams līdzfinansējums 82 400 EUR.	Izpilddirektors

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Budžeta pozīcija / Cits finansējums	Atbildīgais (amats)
		Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktos paredzētos pasākumus	Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 88,6%	2025. gads	Sk. komentāru pie p. 2.1.	
2.2.	Attīstīt jaunus ūdensapgādes tīklus	Izbūvēt ūdensapgādes tīklus pieejama Uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģiju	0,200 km	2025. gads	Sk. komentāru pie p. 2.1.	Izpilddirektors
		Izbūvēt ūdensapgādes tīklus no 18. Novembra ielas līdz Stropu promenādei pašvaldības finansējuma apjomā	0,710 km	2025. gads	Projekta realizācija ir iespējama ar pašvaldības finansējumu – provizoriski 159 672 EUR	Izpilddirektors
2.3.	Pārbūvēt un atjaunot ūdensapgādes tīklu	Pārbūvēt ūdensapgādes tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī veicot tīklu rekonstrukcijas darbus	1,000 km	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Izpilddirektors
		Samazināt ūdens zudumus / noturēt tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 16%)	Zem 16%	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	
3.	Nodrošināt notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, novadīšanu uz NAI, attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz iztekai ūdenstilpē					
3.1.	Palielināt kanalizācijas pakalpojuma izmantošanas īpatsvaru	Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2. punktā paredzētos pasākumus	Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 93,7%	2025. gads	Sk. komentāru pie p. 2.1.	Izpilddirektors

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Budžeta pozīcija / Cits finansējums	Atbildīgais (amats)
		Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2., 3.3. punktus paredzētos pasākumus	Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 86,0%	2025. gads	Sk. komentāru pie p. 2.1.	
3.2.	Attīstīt jaunus kanalizācijas tīklus	I izbūvēt kanalizācijas tīklus pieejama Uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģiju	0,400 km	2025. gads	Sk. komentāru pie p. 2.1.	Izpilddirektors
		Izbūvēt kanalizācijas tīklus no 18. Novembra ielas līdz Stropu promenādei un 1 KSS pašvaldības finansējuma apjomā	0,640 km 1 KSS	2025. gads	Sk. komentāru pie p. 2.2. – provizoriski 190 328 EUR	Izpilddirektors
3.3.	Pārbūvēt un atjaunot kanalizācijas tīklu	Pārbūvēt kanalizācijas tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī veicot tīklu rekonstrukcijas darbus	1,000 km	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Izpilddirektors
4.	Nodrošināt Uzņēmuma efektīvu darbību un pārvaldību					
4.1.	Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēt materiāli tehnisko bāzi: tehnoloģisko iekārtu, mašīnu un pārējie pamatlīdzekļu ¹ iegāde 1. ŪKKL ūdens attīrīšanas sistēma 2. KAI sūknis Grudfos 3. KAI sūknis Grudfos	8 gab.	2025. gads	Pamatlīdzekļu iegāde 1. 6 500 EUR 2. 3 000 EUR 3. 4 400 EUR	Izpilddirektors Tehniskais direktors

¹ Stratēģijā tiek iekļauti tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

Tabulas turpinājums

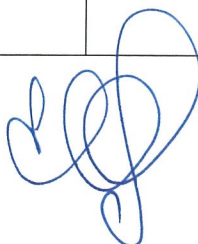
Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Budžeta pozīcija / Cits finansējums	Atbildīgais (amats)
		4. KAI KSS "Jelgavas" sūknis 5. KAI KSS "Jaunstropi" sūknis 6. AMI automašīna 7. KAI frekvenču pārceidotājs 8. KAI mobilā elektriska piedziņa smalcinātājs 9. ŪŪAI sūknis 10. ŪŪAI ūdens plūsmas mērītājs 11. Serveris			4. 8 194 EUR 5. 5 468 EUR 6. 20 000 EUR 7. 5 600 EUR 8. 4 900 EUR 9. 16 000 EUR 10. 3 000 EUR 11. 12 200 EUR	
4.2.	Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Noturēt izdevumu apjomu apstiprinātā sociāli ekonomiskās attīstības plānā noteiktās robežās	100%	2025. gads	-	Valdes loceklis Economists
4.3.	Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Uzlabot debitoru parādu atgūšanu	Samazināt DAP līdz 47 dienām	2025. gads	-	
4.4.	Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Nodrošināt darbības veikšanai atbilstošus un lietotājiem pieņemamus tarifus	Atbilstoši SPRK padomes lēmumam Nr.1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika"	2025. gads	-	
4.5.	Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Veikt darbinieku atestāciju izpildītāju (profesijas kods saskaņā ar Profesiju klasifikatoru no 4 līdz 8) atestāciju saskaņā ar Uzņēmuma procedūru "Personāla vadīšana"	100% atestēts personāls	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Personāla inspektors Struktūrvienību vadītāji
4.6.	Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēt klientus par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	1. Publicēti: 24 sludinājumi, 10 raksti un 12 paziņojumi 2. Organizēti 1 TV raidījumi, 3. Sagatavots 3 radio paziņojumi 4. Izdots 1 gada pārskats	2025. gads	Reklāmas sludinājumi un informācijas sižetu izvietošana MIL 1. 4 800 EUR 2.150 EUR 3.150 EUR	Reklāmas/komercdarbību pakalpojuma speciālists Rīkotājdirektors

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Budžeta pozīcija / Cits finansējums	Atbildīgais (amats)
			5. Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 10 grupām (skolēniem, studentiem, pasniedzējiem 6. 1 pasākums bērniem Ūdens dienā		4. un 5. - budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai 6. 300 EUR	
5.	Realizēt ūdenssaimniecības attīstības un citus ar ES līdzfinansējumu projektus					
	Kontrolēt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas izpildi atbilstoši ES līdzfinansētajiem projektiem pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšanai	Veikt darbības ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas, ēku rekonstrukcijas, ēku un iekārtu energoefektivitātes paaugstināšanas projektu realizācijas uzsākšanai	Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansējumu projektu realizācijai	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Projektu vadītājs Tehniskais direktors
		Veikt darbības projekta dūņu lauku "Križi" sanācijas darbu realizācijas uzsākšanai	Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansējumu projekta realizācijai	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Projektu vadītājs Tehniskais direktors
		Turpināt darbības projekta "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpils" realizācijas uzsākšanai	Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansējumu projekta realizācijai	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Tehniskais direktors
		Turpināt darbības projekta "Daugavpils valstspilsētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtu modernizācija" realizācijas uzsākšanai	Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansējumu projekta realizācijai	2025. gads	Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai	Projektu vadītājs

SIA „Daugavpils ūdens” valdes locekle

Izpildītājs E.Račko 65447819 edgars@daugavpils.udens.lv



J.Lapinska