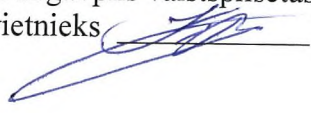


APSTIPRINĀTS
SIA "Daugavpils ūdens"
2024.gada 11.janvāra
ārkārtas dalībnieku sapulcē,
protokols Nr.2024/1,
kapitāla daļu turētāja pārstāvis
Daugavpils valstspilsētas pašvaldības
Izpilddirektora vietnieks  Kārlis Rasis

SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "DAUGAVPILS ŪDENS"



RĪCĪBAS PLĀNS 2024. GADAM

SIA „DAUGAVPILS ŪDENS” RĪCĪBAS PLĀNS 2024. GADAM

SIA „Daugavpils ūdens” (turpmāk – Uzņēmums) **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils valstspilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji) pamatojoties uz 01.12.2020. ar Domi noslēgto līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.

Uzņēmums stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai īsteno šādus tam noteiktos **mērķus**:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai,
2. dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana,
3. notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana,
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana,
5. Ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija.

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Budžeta pozīcija / Cits finansējums | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|--|---|------------------|---|---|
| 1. | Sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai | | | | | |
| 1.1. | Uzturēt ūdensapgādes pakalpojumu kvalitāti | Regulāri kontrolēt dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesus | Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensapgādes tīklos 107 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās 1004 gab. | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija (ŪKKL) vadītājs Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtu nodaļas (ŪŪAI) vadītājs |
| 1.2. | Veikt vides piesārņošanas novēršanas pasākumus | Regulāri kontrolēt kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesus un attīrīšanas sistēmas darbību | Izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos 320 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās 440 gab. | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | Kanalizācijas attīrīšanas iekārtu nodaļas (KAI) vadītājs |
| 2. | Nodrošināt dzeramā ūdens ieguvi, atdzelžošanu, attīrīšanas un novadīšanu līdz Patērētājiem | | | | | |
| 2.1. | Palielināt ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru | Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2. punktā paredzētos pasākumus | Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 94,0% | 2024. gads | 362 000 EUR, t.sk. no pašvaldības pieprasīts finansējums 250 000 EUR, iedzīvotāju prognozējams līdzfinansējums 112 000 EUR. | Izpildedirektors |

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Budžeta pozīcija / Cits finansējums | Atbildīgais (amats) |
|----------|--|--|---|------------------|---|---------------------|
| | | Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktos paredzētos pasākumus | Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 88,2% | 2024. gads | Sk. komentāru pie p. 2.1. | |
| 2.2. | Attīstīt jaunus ūdensapgādes tīklus | Izbūvēt ūdensapgādes tīklus pieejama Uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģiju | 0,200 km | 2024. gads | Sk. komentāru pie p. 2.1. | Izpilddirektors |
| | | Izbūvēt ūdensapgādes tīklus no 18. Novembra ielas līdz Stropu promenādei pašvaldības finansējuma apjomā | 0,710 km | 2024. gads | Projekta realizācija ir iespējama ar pašvaldības finansējumu – provizoriski 159 672 EUR | Izpilddirektors |
| 2.3. | Pārbūvēt un atjaunot ūdensapgādes tīklu | Pārbūvēt ūdensapgādes tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī veicot tīklu rekonstrukcijas darbus | 1,000 km | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | Izpilddirektors |
| | | Samazināt ūdens zudumus / noturēt tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 16%) | Zem 16% | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | |
| 3. | Nodrošināt notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, novadīšanu uz NAI, attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz iztekai ūdenstilpē | | | | | |
| 3.1. | Palielināt kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru | Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2. punktā paredzētos pasākumus | Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 93,5% | 2024. gads | Sk. komentāru pie p. 2.1. | Izpilddirektors |

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Budžeta pozīcija / Cits finansējums | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|--|---|------------------|--|---|
| | | Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2., 3.3. punktus paredzētos pasākumus | Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 85,6% | 2024. gads | Sk. komentāru pie p. 2.1. | |
| 3.2. | Attīstīt jaunus kanalizācijas tīklus | I izbūvēt kanalizācijas tīklus pieejama Uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģiju | 0,400 km | 2024. gads | Sk. komentāru pie p. 2.1. | Izpilddirektors |
| | | Izbūvēt kanalizācijas tīklus no 18. Novembra ielas līdz Stropu promenādei un 1 KSS pašvaldības finansējuma apjomā | 0,640 km 1 KSS | 2024. gads | Sk. komentāru pie p. 2.2. – provizoriski 190 328 EUR | Izpilddirektors |
| 3.3. | Pārbūvēt un atjaunot kanalizācijas tīklu | Pārbūvēt kanalizācijas tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī veicot tīklu rekonstrukcijas darbus | 1,000 km | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | Izpilddirektors |
| 4. | Nodrošināt Uzņēmuma efektīvu darbību un pārvaldību | | | | | |
| 4.1. | Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana | Modernizēt materiāli tehnisko bāzi: tehnoloģisko iekārtu, mašīnu un pārējie pamatlīdzekļu ¹ iegāde 1. ŪKKL inkubators 2. KAI sūknis Grudfos 3. KAI KSS "Ezerciems" sūknis 4. AMI lāpsta traktoram | 8 gab. | 2024. gads | Pamatlīdzekļu iegāde 1. 1 800 EUR 2. 4 300 EUR 3. 820 EUR 4. 3 000 EUR | Izpilddirektors Tehniskais direktors |

¹ Stratēģijā tiek iekļauti tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

Tabulas turpinājums

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Budžeta pozīcija / Cits finansējums | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|---|---|------------------|---|---|
| | | 5. KAI nažveida aizbidnis 6. KAI KSS "Jaunā Forštate" smalcinātājs 7. KAI KSS "Tauriņi" smalcinātājs 8. ŪŪAI monitoringa sūknis * Atlikušie maksājumi par hidrodinamisko automašīnu | | | 5. 1 846 EUR 6. 20 100 EUR 7. 14 400 EUR 8. 2 000 EUR * 142 600 EUR | |
| 4.2. | Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā | Noturēt izdevumu apjomu apstiprinātā sociāli ekonomiskās attīstības plānā noteiktās robežās | 100% | 2024. gads | - | Valdes loceklis Ekonomists |
| 4.3. | Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu | Uzlabot debitoru parādu atgūšanu | Samazināt DAP līdz 47 dienām | 2024. gads | - | |
| 4.4. | Uzturēt konkurētspējīgus tarifus | Nodrošināt darbības veikšanai atbilstošus un lietotājiem pieņemamus tarifus | Atbilstoši SPRK padomes lēmumam Nr.1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika" | 2024. gads | - | |
| 4.5. | Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu | Veikt darbinieku atestāciju izpildītāju (profesijas kods saskaņā ar Profesiju klasifikatoru no 4 līdz 8) atestāciju saskaņā ar Uzņēmuma procedūru "Personāla vadīšana" | 100% atestēts personāls | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | Personāla inspektors Struktūrvienību vadītāji |
| 4.6. | Sabiedrības informēšana un izglītošana | Informēt klientus par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā | 1. Publicēti: 24 sludinājumi, 12 raksti un 8 paziņojumi 2. Organizēti 1 TV raidījumi, 3. Sagatavots 3 radio paziņojumi 4. Izdots 1 gada pārskats | 2024. gads | Reklāmas sludinājumi un informācijas sižetu izvietošana MIL 1. 4 230 EUR 2. 150 EUR 3. 150 EUR | Reklāmas/ komercdarbību pakalpojuma speciālists Rīkotājdirektors |

Tabulas turpinājums

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Budžeta pozīcija / Cits finansējums | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|--|--|------------------|--|---|
| | | | 5. Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 5 grupām (skolēniem, studentiem, pasniedzējiem 6. 1 pasākums bērniem Ūdens dienā | | 4. un 5. - budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai 6. 300 EUR | |
| 5. | Realizēt ūdenssaimniecības attīstības un citus ar ES līdzfinansējumu projektus | | | | | |
| | Kontrolēt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas izpildi atbilstoši ES līdzfinansētajiem projektiem pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšanai | Veikt darbības ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas, ēku rekonstrukcijas, ēku un iekārtu energoefektivitātes paaugstināšanas projektu realizācijas uzsākšanai | Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansējumu projektu realizācijai | 2024. gads | Budžetā nav atsevišķi izdalīts finansējums attiecīgā uzdevuma sasniegšanai | Projektu vadītājs Tehniskais direktors |
| | | Veikt darbības projekta dūņu lauku "Križi" sanācijas darbu realizācijas uzsākšanai | Atrastas iespējas piesaistīt līdzfinansējumu projekta realizācijai | 2024. gads | 7 768 EUR notekūdeņu dūņu komposta pārvietošana un līdzīgi darbi, saistītie ar slodzes samazināšanu uz dūņu kārtas sienām SIA Daugavpils ūdens finansējums | Tehniskais direktors |
| | | Turpināt darbības projekta "Energoefektivitātes paaugstināšanas darbi Remonta mehāniskā darbnīcā, Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" realizācijas uzsākšanai | Pabeigta būvniecības ieceres dokumentācijas izstrāde | 2024. gads | 17 600 EUR SIA Daugavpils ūdens finansējums | Tehniskais direktors |

SIA „Daugavpils ūdens” valdes locekle

J.Lapinska

Izpildītājs E.Račko 65447819 edgars@daugavpils.udens.lv