

APSTIPRINĀTS
SIA "Daugavpils ūdens" 2019.gada 29.janvāra
ārkārtas dalībnieku sapulcē, prot. Nr.2019/02
Daugavpils pilsētas domes

priekšsēdētājs _____ A.Elksniņš

SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "DAUGAVPILS ŪDENS"



**RĪCĪBAS PLĀNS
2019. GADAM**

SIA „DAUGAVPILS ŪDENS” RĪCĪBAS PLĀNS 2019. GADAM

SIA „Daugavpils ūdens” (turpmāk – Uzņēmums) **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji).

Uzņēmums stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai īsteno šādus tam noteiktos **mērķus**:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai;
2. dzeramā ūdens ieguves, atdzelžošanas, attīrīšanas un novadīšanas līdz Patērētājiem nodrošināšana;
3. notekūdeņu savākšanas no Patērētājiem, novadīšanas uz NAI, attīrīšanas un attīrīto notekūdeņu novadīšanas līdz iztekai ūdenstilpē nodrošināšana;
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana;
5. ūdenssaimniecības attīstības projektu realizācija.

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
1.	Sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai				
1.1.	Uzturēt ūdensapgādes pakalpojumu kvalitāti	Regulāri kontrolēt dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesus	Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensapgādes tīklos 133 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās 1019 gab.	2019. gads	Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija (ŪKKL) vadītājs Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtu nodaļas (ŪŪAI) vadītājs
1.2.	Veikt vides piesārņošanas novēršanas pasākumus	Regulāri kontrolēt kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesus un attīrīšanas sistēmas darbību	Izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos 320 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās 420 gab.	2019. gads	Kanalizācijas attīrīšanas iekārtu nodaļas (KAI) vadītājs
2.	Nodrošināt dzeramā ūdens ieguvi, atdzelžošanu, attīrīšanas un novadīšanu līdz Patērētājiem				
2.1.	Palielināt ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2. punktā paredzētos pasākumus Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktus paredzētos pasākumus	Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 92,9 Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 87,0%	2019. gads 2019. gads	Tehniskais direktors Tehniskā direktora vietnieks

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
2.2.	Attīstīt jaunus ūdensapgādes tīklus	Ja Uzņēmuma pamatkapitālā tiks ieguldīti pašvaldības līdzekļi, izbūvēt ūdensapgādes tīklus atbilstoši apstiprinātajam Attīstības plānam 2017.-2020.gadiem ūdensvada un kanalizācijas tīklu paplašināšanai, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju	0,169 km papildus 0,190 km* (ja tiks ieguldīti pašvaldības līdzekļi Attīstības plāna 2019.gadam realizācijai)	2019. gads	Tehniskā direktora vietnieks
		Izbūvēt ūdensapgādes tīklus Judovkas rajonā, kad tiek uzsākta projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī realizācija	5,2 km	2019. gads	Tehniskās nodaļas vadītāja
2.3.	Pārbūvēt un atjaunot ūdensapgādes tīklu	Pārbūvēt ūdensapgādes tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī atbilstoši Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas plānam 2017.-2020.gadam, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju	0,250 km	2019. gads	Tehniskā direktora vietnieks
		Samazināt ūdens zudumus / noturēt tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 20%)	Zem 20%	2019. gads	
3.	Nodrošināt notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, novadīšanu uz NAI, attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz iztekai ūdenstilpē				
3.1.	Palielināt kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru	Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2. punktā paredzētos pasākumus	Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 91,8%	2019. gads	Tehniskais direktors Tehniskā direktora vietnieks
		Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktā paredzētos pasākumus	Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 83,5%	2019. gads	

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
3.2.	Attīstīt jaunus kanalizācijas tīklus	Ja Uzņēmuma pamatkapitālā tiks ieguldīti pašvaldības līdzekļi, izbūvēt kanalizācijas tīklus atbilstoši apstiprinātajam Attīstības plānam 2017.-2020.gadiem ūdensvada un kanalizācijas tīklu paplašināšanai, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju	0,613 km papildus 1,393 km* (ja tiks ieguldīti pašvaldības līdzekļi Attīstības plāna 2019.gadam realizācijai)	2019. gads	Tehniskā direktora vietnieks
		Izbūvēt kanalizācijas tīklus Judovkas rajonā, kad tiek uzsākta projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī realizācija	4,7 km	2019. gads	Tehniskās nodaļas vadītāja
3.3.	Pārbūvēt un atjaunot kanalizācijas tīklu	Pārbūvēt kanalizācijas tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī atbilstoši Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas plānam 2017.-2020.gadam, ja būs pieejams ES līdzfinansējums, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju	0,250 km	2019. gads	Tehniskā direktora vietnieks
4.	Nodrošināt Uzņēmuma efektīvu darbību un pārvaldību				
4.1.	Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēt materiāli tehnisko bāzi: tehnoloģisko iekārtu, mašīnu un pārējie pamatlīdzekļu ¹ iegāde 1. KSS "Jelgavas" sūknis 2. Pirmsattīrīšanas ēkas drenāžas sūknis 3. Līmeņrādītājs rezervuāram 4. Laboratorijas aprīkojums (ūdensvanna termostats) 5. 3t celtpēju betona grodu satvērējs 6. KSS CPS un Jaunstropi smalcinātāji	6 gab.	2019. gads	Tehniskais direktors

¹ Stratēģijā tiek iekļauti tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

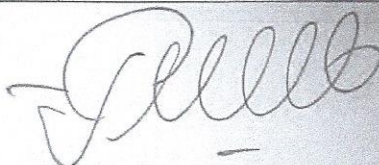
Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
4.2.	Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Noturēt izdevumu apjomu apstiprinātā sociāli ekonomiskās attīstības plānā noteiktās robežās	100%	2019. gads	Valdes loceklis Ekonomists
4.3.	Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Uzlabot debitoru parādu atgūšanu	Samazināt DAP līdz 48 dienām	2019. gads	
4.4.	Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Nodrošināt darbības veikšanai atbilstošus un lietotājiem pieņemamus tarifus	Atbilstoši SPRK padomes lēmumam Nr.1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika"	2019. gads	
4.5.	Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Veikt darbinieku atestāciju saskaņā ar Uzņēmuma procedūru "Personāla vadīšana" izpildītājiem (profesijas kods saskaņā ar Profesiju klasifikatoru no 4 līdz 9) atestācija.	100% atestēts personāls	2019. gads	Tehniskais direktors Personāla inspektors Struktūrvienību vadītāji
4.6.	Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēt klientus par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	1. Publicēti: 2 presesrelīzes, 3 raksti un 2 paziņojumi 2. Organizēti 3 TV raidījumi, 3. Sagatavoti 2 radio paziņojumi 4. Izdotas 10 Uzņēmuma informatīvās lapas "Ūdens info" 5. Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 15 grupām (skolēniem, studentiem, pasniedzējiem) 6. Organizēts pasākums bērniem starptautiskās ūdens dienas ietvaros	2019. gads	Reklāmas/komercdarbību pakalpojuma speciālists

Tabulas turpinājums

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamie pasākumi	Sasniedzamie rādītāji	Izpildes termiņš	Atbildīgais (amats)
5.	Realizēt ūdenssaimniecības attīstības projektus				
5.1.	Kontrolēt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas izpildi atbilstoši ES līdzfinansētajiem projektiem pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšanai	Pabeigt projekta IWAMA par NAI pārvaldības sistēmas darbības uzlabošanu realizāciju INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas ietvaros	Noslēguma ziņojuma sagatavošana	2019.gads	Ekonomists Projekta koordinators
Turpināt ES KF projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī" Nr.5.3.1.0/18/1/001 realizāciju		Kad pabeigta būvniecības iepirkuma procedūra: – noslēgts būvniecības līgums, – noslēgts būvuzraudzības līgums, – būvdarbu uzsākšana.	2019.gads	Tehniskās nodaļas vadītāja	
Izvērtēt projekta realizācijas iespējas notekūdeņu dūņu pārstrādei un apsaimniekošanai		– veikt pārrunas ar potenciālajiem sadarbības partneriem, – izskatīt līdzfinansējuma piesaistes projekta realizācijai iespējas	2019.gads	Tehniskais direktors	
		Turpināt ES ERAF projekta "Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī" Nr.4.2.2.0/18/1/008 realizāciju	1. noslēgts līgums ar CFLA par projekta realizāciju; 2. veikta iepirkuma procedūra būvniecības darbiem; 3. veikta iepirkuma procedūra būvuzraudzības darbiem; 4. noslēgts būvniecības līgums; 5. noslēgts būvuzraudzības līgums; 6. būvdarbu uzsākšana	2019.gads	Tehniskā direktora vietnieks

SIA „Daugavpils ūdens” valdes loceklis



G. Kolendo

Izpildītājs E.Račko 65447819 edgars@daugavpils.udens.lv

ⁱ Uzņēmuma ieguldījumam ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārbūvē (Rīcības plāna 2019.gadam (turpmāk – Plāns) punkti 2.3. un 3.3.) jābūt ne mazākam par Pašvaldības ieguldījumu Uzņēmumā pamatkapitālā (Plāna punkti 2.2. un 3.2.) ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu uzbūvei.