

SIA "DAUGAVPILS ŪDENS"

APSTIPRINĀTS

SIA "Daugavpils ūdens" 2018.gada 30.janvāra
ārkārtas dalībnieku sapulcē, prot. Nr.2018/01
Daugavpils pilsētas domes

Priekšsēdētājs

R.Eigims

SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "DAUGAVPILS ŪDENS"



RĪCĪBAS PLĀNS 2018. GADAM

SIA „DAUGAVPILS ŪDENS” RĪCĪBAS PLĀNS 2018. GADAM

SIA „Daugavpils ūdens” (turpmāk – Uzņēmums) **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji).

Uzņēmums stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai īsteno šādus tam noteiktos **mērķus**:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai;
2. dzeramā ūdens ieguves, atdzelžošanas, attīrīšanas un novadīšanas līdz Patērētājiem nodrošināšana;
3. notekūdeņu savākšanas no Patērētājiem, novadīšanas uz NAI, attīrīšanas un attīrīto notekūdeņu novadīšanas līdz iztekai ūdenstīlpē nodrošināšana;
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana;
5. ūdenssaimniecības attīstības projektu realizācija.

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|--|---|------------------|---|
| 1. | Sniegt ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai | | | | |
| 1.1. | Uzturēt ūdensapgādes pakalpojumu kvalitāti | Regulāri kontrolēt dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesus | Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensapgādes tīklos 132 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās 1019 gab. | 2018. gads | Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija (ŪKKL) vadītājs Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtu nodaļas (ŪŪAI) vadītājs |
| 1.2. | Veikt vides piesārņošanas novēršanas pasākumus | Regulāri kontrolēt kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesus un attīrīšanas sistēmas darbību | Izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos 300 gab. Izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās 420 gab. | 2018. gads | Kanalizācijas attīrīšanas iekārtu nodaļas (KAI) vadītājs |
| 2. | Nodrošināt dzeramā ūdens ieguvī, atdzelžošanu, attīrīšanas un novadīšanu līdz Patērētājiem | | | | |
| 2.1. | Palielināt ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru | Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2. punktā paredzētos pasākumus | Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 92,7% | 2018. gads | Komercedirektors |
| | | Veicināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktus paredzētos pasākumus | Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 87,2% | 2018. gads | Tehniskā direktora vietnieks |

Tabulas turpinājums

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|--|---|------------------|--|
| 2.2. | Attīstīt jaunus ūdensapgādes tīklus | Ja Uzņēmuma pamatkapitālā tiks ieguldīti līdzekļi, izbūvēt ūdensapgādes tīklus atbilstoši apstiprinātajam Attīstības plānam 2017.-2020.gadiem ūdensvada un kanalizācijas tīklu paplašināšanai, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju | 0,274 km | 2018. gads | Tehniskā direktora vietnieks |
| | | Izbūvēt ūdensapgādes tīklus Judovkas rajonā, kad tiek uzsākta projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī realizācija | 3,120 km | 2018. gads | |
| 2.3. | Pārbūvēt un atjaunot ūdensapgādes tīklu | Pārbūvēt ūdensapgādes tīklus ¹ , veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī atbilstoši Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas plānam 2017.-2020.gadam, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju | 0,250 km | 2018. gads | Tehniskā direktora vietnieks |
| | | Samazināt ūdens zudumus / noturēt tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 20%) | Zem 20% | 2018. gads | |
| 3. | Nodrošināt notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, novadīšanu uz NAI, attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz izteikai ūdenstilpē | | | | |
| 3.1. | Palielināt kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvaru | Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamības pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 3.2. punktā paredzētos pasākumus | Pakalpojuma pieejamības pieaugums līdz 91,9% | 2018. gads | Komercedirektors Tehniskā direktora vietnieks |
| | | Veicināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošanas pieaugumu (% no iedzīvotāju skaita), izpildot rīcības plāna 2.2., 2.3. punktā paredzētos pasākumus | Pakalpojuma izmantošanas pieaugums līdz 83,2% | 2018. gads | |

Tabulas turpinājums

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|--|-----------------------|------------------|--|
| 3.2. | Attīstīt jaunus kanalizācijas tīklus | Ja Uzņēmuma pamatkapitālā tiks ieguldīti pašvaldības līdzekļi, izbūvēt kanalizācijas tīklus atbilstoši apstiprinātajam Attīstības plānam 2017.-2020.gadiem ūdensvada un kanalizācijas tīklu paplašināšanai, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju | 1,050 km | 2018. gads | Tehniskā direktora vietnieks |
| | | Izbūvēt kanalizācijas tīklus Judovkas rajonā, kad tiek uzsākta projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī realizācija | 2,820 km | 2018. gads | |
| 3.3. | Pārbūvēt un atjaunot kanalizācijas tīklu | Pārbūvēt kanalizācijas tīklus, veicot tīklu remontdarbus avāriju gadījumos, kā arī atbilstoši Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas plānam 2017.-2020.gadam, ja būs pieejams ES līdzfinansējums, ielu sarakstu atsevišķi saskaņojot ar Uzņēmuma kapitāla daļu turētāju | 0,250 km | 2018. gads | |
| 4. | Nodrošināt Uzņēmuma efektīvu darbību un pārvaldību | | | | |
| 4.1. | Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana | Modernizēt materiāli tehnisko bāzi: tehnoloģisko iekārtu, mašīnu un pārējie pamatlīdzekļu ¹ iegāde 1. Priekšattīrīšanas ēkas drenāžas sūknis 2. Elektrokabeļu meklēšana ierīce 3. Plūsmas mērītājs 4. Elektroenerģijas skaitītāju piegāde un uzstādīšana NAI IWAMA projekta ietvaros 5. Aizbīdņis DN400 uz gaisa cauruļvada NAI 6. Ģenerators | 6 gab. | 2018. gads | Komercedirektors Tehniskais direktors |

¹ Stratēģijā tiek iekļauti tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

Tabulas turpinājums

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Atbildīgais (amats) |
|----------|---|---|--|------------------|--|
| | | Modernizēt materiāli tehniskā bāzi: transportlīdzekļu iegāde 1. Kanālu mazgājamā mašīna | 1 gab. | 2018. gads | Tehniskais direktors |
| | | Uzlabot Uzņēmuma energoefektivitāti, izmantojot enerģijas ietaupošos risinājumus Uzņēmuma teritorijas Ūdensvada ielā 3 un Daugavas ielā 32 apgaismojumā | Nomainīt 87% lampu uz enerģijas ietaupošām | 2018. gads | Tehniskais direktors |
| 4.2. | Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā | Noturēt izdevumu apjomu apstiprinātā sociāli ekonomiskās attīstības plānā noteiktās robežās | 100% | 2018. gads | Valdes loceklis Komercedirektors Pārvaldes ekonomists |
| 4.3. | Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu | Uzlabot debitoru parādu atgūšanu | Samazināt DAP līdz 48 dienām | 2018. gads | |
| 4.4. | Uzturēt konkurētspējīgus tarifus | Nodrošināt darbības veikšanai atbilstošus un lietotājiem pieņemamus tarifus | Atbilstoši SPRK padomes lēmumam Nr.1/2 "Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika" | 2018. gads | |
| 4.5. | Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu | Veikt darbinieku ārkārtas atestāciju saskaņā ar Uzņēmuma procedūru "Personāla vadīšana" sekojošās darbinieku kategorijās: vadītāji un speciālisti. | 100% atestēts personāls | 2018. gads | Tehniskais direktors Personāla inspektors Struktūrvienību vadītāji |
| 4.6. | Sabiedrības informēšana un izglītošana | Informēt klientus par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā | 1. Publiskoti 2 sludinājumi, 2 raksti un 2 paziņojumi, 2. Organizēti 2 TV raidījumi, 3. Sagatavoti 2 radio paziņojumi 4. Izdotas 10 Uzņēmuma informatīvās lapas "Ūdens info", | 2018. gads | Reklāmas / komercdarbību pakalpojuma speciālists |

Tabulas turpinājums

| Nr. p.k. | Uzdevums | Veicamie pasākumi | Sasniedzamie rādītāji | Izpildes termiņš | Atbildīgais (amats) |
|--|---|---|---|---|--|
| | | | 5. Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 12 grupām (skolēniem, studentiem, pasniedzējiem), 6. Organizēts un novadīts pasākumu bērniem starptautiskās ūdens dienas ietvaros | | |
| 5. | Realizēt ūdenssaimniecības attīstības projektus | | | | |
| 5.1. | Kontrolēt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas izpildi atbilstoši ES līdzfinansētajiem projektiem pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšanai | Turpināt projekta IWAMA par NAI pārvaldības sistēmas darbības uzlabošanu realizāciju INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas ietvaros | Kad projekts ir pabeigts: – veikts attīrīšanas iekārtu energoaudits, – veikts notekūdeņu dūņu pārstrādes audits, – veiktas investīcijas jaunā aprīkojumā notekūdeņu attīrīšanas iekārtās | 2018.gads | Komercdirektors |
| Turpināt projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī realizāciju | | Kad projekts ir uzsākts: – apstiprināts projekta pieteikums, – noslēgti līgumi projekta realizācijai, – uzsākti būvdarbi projekta ietvaros | 2018.gads | Tehniskā direktora vietnieks | |
| Uzsākt projekta notekūdeņu dūņu pārstrādei un apsaimniekošanai sagatavošanas posmu | | Izvērtēt projekta realizācijas iespējas: – veikt pārrunas ar potenciālajiem sadarbības partneriem, – izskatīt līdzfinansējuma piesaistes projekta realizācijai iespējas | 2018.gads | Komercdirektors Tehniskā direktora vietnieks | |
| | | Uzsākt projekta par energoefektivitātes paaugstināšanu realizāciju | Kad projekts ir uzsākts: – sagatavots un saskaņots projekta pieteikums, – uzsākti Projekta iepirkumi, – noslēgti līgumi projekta realizācijai | 2018.gads | Komercdirektors Tehniskā direktora vietnieks |
| | | Uzsākt projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Vecas un Jaunas Forštates un Viduspoguļankas rajonos, Daugavpilī sagatavošanas posmu | Izvērtēt projekta realizācijas iespējas: – izskatīt līdzfinansējuma piesaistes projekta realizācijai iespējas | 2018.gads | Tehniskā direktora vietnieks Tehniskās nodaļas vadītājs |

SIA „Daugavpils ūdens” valdes loceklis

Ģ.Kolendo

Izpildītājs E.Račko 65447819 edgars@daugavpils.udens.lv

ⁱ Uzņēmuma ieguldījumam ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu pārbūvē (Rīcības plāna 2018.gadam (turpmāk – Plāns) punkti 2.3. un 3.3.) jābūt ne mazākam par Pašvaldības ieguldījumu Uzņēmumā pamatkapitālā (Plāna punkti 2.2. un 3.2.) ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu uzbūvei.

1. Mērķa izpildējam jānodrošina darbu izpildes kvalitāti, nodrošinot darbinieku izpildītāja darbu pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju. Izpildītājam jānodrošina darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.
2. Izpildītājam jānodrošina darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.
3. Izpildītājam jānodrošina darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.
4. Izpildītājam jānodrošina darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.
- 4¹ SIA „Daugavpils ūdens” darbinieku motivācija, pamatojoties uz SIA „Daugavpils ūdens” darbinieku kvalitātes pētījuma rezultātiem, nodrošina darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.
5. Darbiniekam izmaksu apmērs jābūt tādam, kas kalendārā gadā ievieš nepieciešamo darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.

6. PABALSTI

- 6.1. Darbiniekam izmaksu apmērs jābūt tādam, kas kalendārā gadā ievieš nepieciešamo darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju, kā arī darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju.

Pielikumi:

- 1.pielikums „SIA „Daugavpils ūdens” darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju saraksts ar mērķa izpildes nodrošinātājiem” uz 7 lp.
- 2.pielikums „SIA „Daugavpils ūdens” darbinieku profesiju saraksts, kuri strādā ar darbinieku darba pieredzi un kvalifikāciju” uz 1 lp.