



APSTIPRINĀTS
ar 2021.gada 29.janvāra
dalībnieku ārkārtas sapulces lēmumu
(protokols Nr.2021/1)

(Sākotnēja redakcija apstiprināta
ar 2020.gada 18.decembra
dalībnieku ārkārtas sapulces lēmumu
(protokols Nr.2020/9))



SIA "Daugavpils ūdens"
Vidējā termiņa darbības stratēģija
2021.-2025.gadam

SATURS

SATURS	2
IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI UN TERMINI	3
Ievads	4
Vispārīgā informācija par Uzņēmumu	5
1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS ANALĪZE	7
1.1. Pārskats par Uzņēmuma vispārējiem stratēģiskiem mērķiem, to sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2017.-2020.gadā).....	7
1.2. Uzņēmuma biznesa modelis.....	14
1.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošie faktori	24
2. UZŅĒMUMA ATTĪSTĪBAS REDZĒJUMS	29
2.1. Uzņēmuma misija, vīzija un vērtības	29
2.2. Uzņēmuma stratēģiskie mērķi.....	29
2.3. Finanšu pārskatu rādītāji	33
3. UZŅĒMUMA VEICAMIE UZDEVUMI NOTEIKTO MĒRĶU SASNIEGŠANAI	39
4. STRATĒGIJAS ATBALSTA POLITIKA	41
Pārskats par noteikto mērķu sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2017.-2020.gadā).....	44
Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu attīstības plāns 2021.-2025.gadam	47
Uzņēmuma investīciju plāns 2021.-2025.gadam	48

IZMANTOTIE SAĪSINĀJUMI UN TERMINI

CFLA	Centrālā finanšu un līgumu aģentūra
Dome	Daugavpils pilsētas dome
DAP	debitoru apmaksas periods
DDzKSU	sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Daugavpils dzīvokļu komunālās saimniecības uzņēmums”
ERAF	Eiropas Reģionālās attīstības fonds
ES	Eiropas Savienība
INTERREG	INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programma 2014.-2020.gadam
IWAMA	Interactive WAter MAnagement
KF	Kohēzijas fonds
KSS	kanalizācijas sūkņu stacija
LR	Latvijas Republika
MK	Ministru kabinets
NAI	notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
NAIP 2021-2027	Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021.-2027.gadam
PRESTO	project on reduction of the eutrophication of the Baltic Sea today (PRESTO)
PVN	Pievienotās vērtības nodoklis
SPRK	sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija
Stratēģija	vidējā termiņa darbības stratēģija 2021.-2025. gadam
Uzņēmums	sabiedrība ar ierobežotu atbildību „Daugavpils ūdens”
ŪAI	Ūdens attīrīšanas iekārtas
ŪIP 2021-2027	Ūdensapgādes investīciju plāns 2021.-2027.gadam
ŪKKL	ūdens kvalitātes kontroles laboratorija
VARAM	Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija
Vides pārskats	Notekūdeņu apsaimniekošanas un dzeramā ūdens investīciju plāna 2021.-2027.gadam Stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma Vides pārskats

Ievads

Atbilstoši Domes 07.04.2020. rīkojumam Nr.159 "Par vidējā termiņa darbības stratēģijas izstrādi", nodrošinot Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 57.panta izpildi,

saskaņā ar valsts plānošanas dokumentiem, tai skaitā VARAM mājas lapā publicētajiem attīstības plānošanas dokumentiem:

- Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030.gadam¹;
- Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021.-2027.gadam²;
- Ūdensapgādes investīciju plāns 2021.-2027.gadam (ŪIP 2021-2027)³;
- Notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāns 2021.-2027.gadam (NAIP 2021-2027)⁴;
- Notekūdeņu apsaimniekošanas un dzeramā ūdens investīciju plāna 2021.-2027.gadam Stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma Vides pārskats (Vides pārskats)⁵;

Latgales plānošanas reģiona mājas lapā publicēto Latgales stratēģiju 2030.gadam⁶;

un Domes mājas lapā publicētajiem attīstības plānošanas dokumentiem:

- Daugavpils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2014.-2030.gadam⁷;
- Daugavpils pilsētas teritorijas plānojuma 3.0 redakciju un Vides pārskatu⁸;

ievērojot Uzņēmuma uzņemtās saistības iepriekš noslēgto līgumu ietvaros, tai skaitā piesaistot ES līdzfinansējumu Uzņēmuma attīstībai, Uzņēmums izstrādāja Stratēģiju.

Stratēģijā norādīta vispārēja informācija par Uzņēmumu, tā biznesa modeli, tai skaitā par Uzņēmuma pakalpojumiem, veikta Uzņēmuma stipro un vājo pušu analīze, tirgus, konkurentu un klientu analīze, izvirzīti Uzņēmuma vispārējie stratēģiskie mērķi, nefinanšu un finanšu mērķi, veikta Uzņēmuma darbības efektivitātes raksturojošo rezultatīvo rādītāju analīze, sastādītas prognozes peļņas un zaudējumu aprēķinam, bilancei un naudas plūsmai, veikta risku analīze.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījums ir stabilitātes saglabāšana valsts un pašvaldības ekonomikā un politikā, kā arī Domes atbalsts Uzņēmuma attīstībai.

Izstrādājot Stratēģiju, ir ņemti vērā šādi pieņēmumi:

- netiek būtiski mainīti Uzņēmuma uzdevumi un funkcijas,
- netiek būtiski mainīti Uzņēmuma saimniecisko darbību regulējošie normatīvie dokumenti un nodokļu sistēma.

¹ <http://polsis.mk.gov.lv/documents/3323> (10.06.2010. Paziņojums par Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas līdz 2030.gadam apstiprināšanu Saeimā, sk.03.12.2020.)

² <https://www.pkc.gov.lv/lv/nap2027> (02.07.2020. Paziņojums par Nacionālā attīstības plāna 2021.-2027.gadam apstiprināšanu Saeimā, sk.03.12.2020.)

³ <https://www.varam.gov.lv/lv/attistibas-planosanas-dokumentu-projekti> VARAM 26.10.2020. publikācija (SIA "ISMADE" noslēguma ziņojums pēc publiskās apspriešanas, sk.03.12.2020.)

⁴ <https://www.varam.gov.lv/lv/attistibas-planosanas-dokumentu-projekti> VARAM 26.10.2020. publikācija (SIA "ISMADE" noslēguma ziņojums pēc publiskās apspriešanas, sk.03.12.2020.)

⁵ <https://www.varam.gov.lv/lv/attistibas-planosanas-dokumentu-projekti> VARAM 26.10.2020. publikācija (Precizētā redakcija, 2020.gada septembris, sk.03.12.2020.)

⁶ <https://lpr.gov.lv/lv/padome-l2f3/planosana/#.XxWD4Z4zaUn> (Stratēģija apstiprināta 01.12.2010. Latgales plānošanas reģiona Attīstības padomes sēdē, sk.03.12.2020.)

⁷ <https://www.daugavpils.lv/pilseta/pilsetas-attistiba/planosanas-dokumentu/strategija-2030> (Stratēģija apstiprināta ar Domes 26.06.2014. lēmumu Nr. 342, sk.03.12.2020.)

⁸ <https://www.daugavpils.lv/pilseta/pilsetas-attistiba/planosanas-dokumentu/teritorijas-planojums> (24.03.2020. Domes lēmums Nr.160 "Par Daugavpils pilsētas teritorijas plānojuma redakcijas 3.0. un Vides pārskata apstiprināšanu", sk.03.12.2020.)

Vispārīgā informācija par Uzņēmumu

Kapitālsabiedrības firma	Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils ūdens” (SIA “Daugavpils ūdens”)
Vienotais reģistrācijas numurs	41503002432
Juridiskā adrese	Ūdensvada ielā 3, Daugavpils, LV-5401
Reģistrācijas datums Uzņēmuma reģistrā	30.11.1991.
Reģistrācijas datums Komercreģistrā	15.06.2004.
Dalībnieks	Daugavpils pilsētas dome (100% kapitāla daļu īpašnieks)
Uzņēmuma pamatkapitāls uz 30.09.2020.	6 807 810 EUR (ko veido 6 807 810 daļas)
Kapitāldaļu turētāja pārstāvis	Daugavpils pilsētas dome izpilddirektors

Uzņēmums sniedz ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus Daugavpils pilsētas administratīvajā teritorijā pamatojoties uz 01.12.2020. ar Domi noslēgto līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu. Saskaņā ar noslēgto līgumu Uzņēmums atbildīgs:

- par ūdens iegūvi, uzkrāšanu, sagatavošanu lietošanai un piegādi atbilstoši normatīviem aktiem par obligātajām dzeramā ūdens nekaitīguma prasībām;
- notekūdeņu savākšanu centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu vidē atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

Uzņēmums veic savu darbību, pamatojoties uz Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 28.10.2014. reģistrāciju Nr.U10030 ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju reģistrā, saskaņā ar Valsts vides dienesta Daugavpils reģionālās vides pārvaldes izsniegtajām atļaujām B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA10IB0022 un Nr.DA17IB0011, kā arī atbilstoši spēkā esošiem Latvijas Republikas un Eiropas Savienības standartiem un prasībām ūdenssaimniecības jomā.

Ražošanas procesu vadība tiek organizēta saskaņā ar Starptautiskā kvalitātes standarta ISO 9001:2015 prasībām (atbilstības sertifikāts Nr.189833-2015-AQ-LVA-FINAS).

Lai nodrošinātu enerģijas patēriņa optimizēšanu un pastāvīgu energopārvaldības sistēmas pilnveidošanu, 2020.gadā Uzņēmumā uzsākta starptautiskā energopārvaldības standarta ISO 50001:2018 ieviešana.

Klientiem piedāvāto pakalpojumu kvalitātes, apjomu un pašizmaksas kontroli īsteno Daugavpils pilsētas dome, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija, Daugavpils Reģionālā vides pārvalde, Valsts sanitārā inspekcija, Sabiedriskās veselības aģentūras Daugavpils filiāle un citas valsts institūcijas.

Kopš 2002.gada Uzņēmums ir Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācijas biedrs.

28.01.2019. starp Uzņēmumu un Domi tika parakstīts līgums par decentralizētas kanalizācijas sistēmas reģistra izveidi un uzturēšanu. Saskaņā ar noslēgto līgumu Uzņēmums apņemas izveidot un uzturēt reģistru par Daugavpils pilsētas administratīvajā teritorijā esošajām decentralizētajām

kanalizācijas sistēmām LR normatīvajos aktos un pašvaldības saistošajos noteikumos noteiktajā kārtībā.

Informācija par Uzņēmuma 2017.-2020.gados veiktajām iemaksām valsts, Daugavpils pašvaldības, Daugavpils novada budžetā atspoguļota 1.tabulā; informācija par 2017.-2020.gados saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu apkopota 2.tabulā.

1.tabula

Informācija par Uzņēmuma veiktajām iemaksām valsts, Daugavpils pašvaldības, Daugavpils novada budžetā

	2017.gads, EUR	2018.gads, EUR	2019.gads, EUR	2020.gada 9 mēnešos, EUR
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	376 894.27	344 606.18	347 447.78	238 266.41
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	752 917.67	841 970.79	867 477.12	629 759.46
Pievienotās vērtības nodoklis	796 612.11	881 279.89	890 644.78	646 687.15
Nekustāmā īpašuma nodoklis	19 845.58	20 098.80	20 098.80	15 685.75
Dabas resursu nodoklis	157 405.15	171 215.54	168 644.09	128 499.46
Uzņēmējdarbības riska nodeva	1 213.20	1 204.56	1 143.36	851.04
Dividendes	0.00	222 177.00	0.00	0.00
KOPĀ	2 104 887.98	2 482 552.76	2 295 455.93	1 659 749.27

2.tabula

Informācija par saņemto valsts vai pašvaldības budžeta finansējumu

	2017.gads, EUR	2018.gads, EUR	2019.gads, EUR	Uz 30.09.2020., EUR
Naudas ieguldījums pamatkapitālā	300 000.00	0.00	219 852.00	444 498.00
Mantiskais ieguldījums pamatkapitālā	0	513.00	20 500.00	142 608.00

Uzņēmums ir 100% Daugavpils pilsētas domes kapitālsabiedrība, kurai nav līdzdalības citās sabiedrībās.

1. ESOŠĀS SITUĀCIJAS ANALĪZE

1.1. Pārskats par Uzņēmuma vispārējiem stratēģiskiem mērķiem, to sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2017.-2020.gadā)

Uzņēmums iepriekšējā plānošanas periodā (2017.-2020.gadā) pieejamo resursu ietvaros nodrošināja stratēģiskā virsmērķa - *ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji)* - sasniegšanu.

Stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai uzņēmums veica tam noteiktos uzdevumus un darba pienākumus, nodrošinot šādu stratēģisko mērķu sasniegšanu:

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai;
2. dzeramā ūdens ieguves, atdzelžošanas, attīrīšanas un novadīšanas līdz Patērētājiem nodrošināšana;
3. notekūdeņu savākšanas no Patērētājiem, novadīšanas uz NAI, attīrīšanas un attīrīto notekūdeņu novadīšanas līdz izteikai ūdenstilpē nodrošināšana;
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana;
5. ūdenssaimniecības attīstības projektu realizācija.

Uzņēmuma iepriekšējā plānošanas periodā sasniegto rezultātu apkopojums, veicot Uzņēmumam noteiktos uzdevumus stratēģisko mērķu sasniegšanai, ir sniegts 1.pielikumā.

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums nodrošināja ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai:

- regulāri tika kontrolēti dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesi: tika veikta ūdens paraugu izmeklēšana ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās, kā arī ūdensapgādes tīklos (dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilst 27.03.2007. MK noteikumiem Nr.235 “*Dzeramā ūdens nekaitīguma un kvalitātes prasības monitoringa un kontroles kārtība*” un 14.11.2017. MK noteikumiem Nr.671 “*Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība*”);
- regulāri tika kontrolēti kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesi un attīrīšanas sistēmas darbība, lai nodrošinātu vides piesārņojuma novēršanu: tika veikta notekūdeņu paraugu izmeklēšana kanalizācijas tīklos un NAI (notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilst 22.01.2002. MK noteikumiem Nr.34 “*Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī*”).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums nodrošināja dzeramā ūdens ieguvi, atdzelžošanu, attīrīšanu un novadīšanu līdz Patērētājiem. Uzņēmumam izdevās:

- palielināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamību Daugavpils pilsētā no 92.4% (uz 30.06.2016.) līdz 92.7% (uz 30.06.2020.);
- palielināt centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošanu Daugavpils pilsētā no 86.1% (uz 30.06.2016.) līdz 87.1% (uz 30.06.2020.);
- attīstīt jaunus ūdensapgādes tīklus par 2.3 km¹ (uz 30.06.2020.);
- pārbūvēt 1.4 km ūdensapgādes tīklus;

¹ Neskaitot tīklus, kuri tika izbūvēti projekta “*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*” ietvaros

- izdevās noturēt ūdens zudumus zem 20%. Uzņēmuma 2017.-2019.gadu vidējais ūdens zudumu līmenis sastāda 14.3%, kad vidējais ūdens zudumu līmenis Latvijas ūdenssaimniecībās ir 19.5%¹.

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums nodrošināja notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, notekūdeņu novadīšanu uz NAI, notekūdeņu attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz iztekai ūdenstilpē. Uzņēmumam izdevās:

- nodrošināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamību Daugavpils pilsētā no 91.5% (uz 30.06.2016.) līdz 92.0% (uz 30.06.2020.);
- palielināt centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošanu Daugavpils pilsētā no 82.1% (uz 30.06.2016.) līdz 83.6% (uz 30.06.2020.);
- attīstīt jaunus kanalizācijas tīklus par 3.4 km² (uz 30.06.2020.);
- pārbūvēt 1.1 km kanalizācijas tīklu.

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums nodrošināja efektīvu darbību un pārvaldību:

- modernizēja materiāli tehnisko bāzi (tehnoloģiskās iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi) pieejamo finanšu līdzekļu apjomā;
- modernizēja materiāli tehnisko bāzi (transportlīdzekļi) pieejamo finanšu līdzekļu apjomā;
- uzstādīja enerģijas ietaupošas lampas Ūdensvada ielā 3 un Daugavas ielā 32;
- noslēdza ar CFLA līgumu par projekta *“Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī”* īstenošanu, lai sekmētu Uzņēmuma divu ēku energoefektivitātes paaugstināšanu, samazinot primārās enerģijas patēriņu;
- veica Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizāciju;
- uzlaboja debitoru parādu atgūšanu no 52 dienām (uz 31.12.2016.) līdz 50 dienām (uz 31.12.2019.);
- uzturēja tarifus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem iepriekšējā līmenī: 2017.-2020.gados tarifi nemainījās un paliek vieni no zemākiem tarifiem par saņemtajiem pakalpojumiem valstī;
16.10.2019. Uzņēmums iesniedza SPRK ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu izvērtēšanai. Nepieciešamība iesniegt jaunu tarifu projektu tika pamatota ar sniegto regulējamo ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoma samazināšanos un ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu iekļaujamo izmaksu izmaiņām. Tomēr, ievērojot COVID-19 vīrusa izplatību 2020.gadā, valstī izsludināto ārkārtas situāciju un tam sekojošiem pasākumiem vīrusa izplatības ierobežošanai, kā arī pilsētas pašvaldības uzsvāru uz Uzņēmuma sociāli atbildīgo rīcību izveidojušos apstākļos, 30.06.2020. Uzņēmums atsauc ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu, saņemot Domes finanšu atbalstu un apliecinājumu, ka Domes finansiālais atbalsts saglabāsies arī turpmākajos gados (23.01.2020. Domes lēmums Nr.20 *“Par saistošo noteikumu apstiprināšanu”*, ar kuru tika pastiprināts Daugavpils pilsētas pašvaldības budžets 2020.gadam, t.sk. ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā 400 000 EUR apmērā. Paskaidrojuma rakstā norādīts, ka šāds ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā plānots turpmāko piecu gadu laikā – 2021.-2025.gados). Papildus tam mainījās Uzņēmuma ekonomiski pamatotu izmaksu redzējums, kas ļauj tās segt un nodrošināt Uzņēmuma 2020.gada rentabilitāti, neskatoties uz pamatdarbības apjoma samazinājumu.
- nodrošināja konkurētspējīgu un profesionālu personālu: Uzņēmums veic darbinieku atestāciju, kuras laikā tiek pārbaudītas darbinieku kategorijas: vadītāji, speciālisti, izpildītāji. Uzņēmums nodrošina darbiniekiem apmācības iespējas Uzņēmumā un ārpus tā. Katra struktūrvienība ik gadu sastāda *“Personāla apmācību plānu”*, pamatojoties uz kuru tiek pieņemts lēmums par apmācību organizēšanu un īstenošanu. Iekšējo un ārējo nepieciešamo apmācību darba aizsardzības jautājumos plāno darba aizsardzības inženieris. Apmācību nepieciešamība tiek

¹ Informācija no Vides pārskata

² Neskatot tīklus, kuri tika izbūvēti projekta *“Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī”* ietvaros

pieprasīta, ņemot vērā darbinieku esošās kvalifikācijas atbilstību amata aprakstos noteiktajai kvalifikācijai un veicamajiem (arī nākotnē paredzamajiem) darba pienākumiem;

- turpināja sabiedrības informēšanu un izglītošanu ūdenssaimniecības jomā: Uzņēmums sagatavoja informatīvās lapas ar aktuālāko informāciju par Uzņēmuma darbību, kā arī sludinājumus, rakstus, paziņojumus; organizēja TV raidījumus un radio paziņojumus, nodrošināja Uzņēmuma objektu apmeklējumu skolēniem, studentiem un katru gadu organizēja pasākumus bērniem starptautiskās ūdens dienas ietvaros.

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums:

- piedalījās IWAMA projekta īstenošanā, lai nodrošinātu NAI efektīvāku darbību;
- uzsāka projekta "*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*" īstenošanu ar ES KF līdzekļu piesaisti;
- turpināja meklēt līdzfinansējuma piesaistes iespējas notekūdeņu dūņu problēmas risināšanai;
- mēģinot atrast risinājumu notekūdeņu dūņu apsaimniekošanā, 2019.gadā Uzņēmums uzsāka dūņu laukos "Križi" fitoremediācijas pasākumus;
- turpināja meklēt līdzfinansējuma piesaistes iespējas ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšanai Nīderkūnu, Mežciema un Viduspoguļankas mikrorajonos.

Ievērojot Daugavpils pilsētas attīstības programmas "Mana pils – Daugavpils" 2014.-2020. gadam 3.daļas "Rīcības un investīciju plāns 2014.-2020.gadam" 3. apakšnodaļā "Rīcības plāns" noteikta pasākuma "*V2-2-4 Ūdenssaimniecības infrastruktūras attīstība un pilnveidošana*" sagaidāmo rezultātu "*Pieejami augstas kvalitātes ūdenssaimniecības pakalpojumi; rekonstruēti un paplašināti centralizētas ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli*", Uzņēmums:

- nodrošināja Patērētājiem ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai;
- nodrošināja dzeramā ūdens ieguvī, atdzelžošanu, attīrīšanu un novadīšanu līdz Patērētājiem;
- nodrošināja notekūdeņu savākšanu no Patērētājiem, novadīšanu uz NAI, attīrīšanu un attīrīto notekūdeņu novadīšanu līdz iztekai ūdenstilpē;
- nodrošināja Uzņēmuma efektīvo darbību un ūdenssaimniecības objektu efektīvu pārvaldīšanu;
- īstenoja ūdenssaimniecības attīstības projektus.

Ievērojot Daugavpils pilsētas attīstības programmas "Mana pils – Daugavpils" 2014.-2020. gadam 3.daļas "Rīcības un investīciju plāns 2014.-2020.gadam" sadaļā "3.1.Investīciju plāns no 2014.-2020.gadam"¹ (turpmāk tekstā – "*Investīciju plāns 2014.-2020.gadam*" un attiecīgā projekta nosaukums):

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.633).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam izdevās piesaistīt ES KF līdzfinansējumu projekta "*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*" realizācijai Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 5.3.1. specifiskā atbalsta mērķa "Attīstīt un uzlabot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti un nodrošināt pieslēgšanas iespējas" ietvaros.

Projekta mērķis – attīstīt Uzņēmuma sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu izmantošanu, uzlabot to pieejamību, nodrošināt kvalitatīvu dzīves vidi Daugavpils pilsētas iedzīvotājiem, t.sk. samazinot apkārtējā vidē novadīto piesārņojumu un ūdenstilpju eutrofikācijas riskus.

27.04.2018. starp Uzņēmumu un CFLA tika parakstīts līgums par projekta Nr.5.3.1.0/18/I/001 īstenošanu.

¹ https://www.daugavpils.lv/assets/upload/manager/AttistibasDepartaments/Dokumenti/RPIP%20aktual%202016_07_20_gala_apstiprinats.pdf (16.07.2020. Domes lēmums Nr.290 "Par Daugavpils pilsētas attīstības programmas "Mana pils – Daugavpils" 2014.-2020.gadam Rīcības un investīciju plānu aktualizāciju, sk.13.11.2020.)

Projekta kopējās izmaksas bez PVN – 4'794'790.46 EUR, ES KF līdzfinansējums – 1'775'050 EUR, Uzņēmuma līdzekļi – 3'019'740,46 EUR. Projekta īstenošana nebija iespējama bez Domes atbalsta: Uzņēmums parakstīja ar Valsts kasi aizdevuma līgumu, kura nodrošinājums ir Daugavpils pilsētas pašvaldības galvojums.

Projekta ietvaros, saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu, tika plānots līdz 2020.gada beigām izbūvēt jaunus ūdensapgādes tīklus 10,4 km (t.sk. ūdensapgādes dīķeri), kanalizācijas tīklus 9,4 km garumā (t.sk. kanalizācijas dīķeri) un 3 jaunas kanalizācijas sūkņu stacijas un līdz 2021.gada marta beigām nodot visus būvobjektus ekspluatācijā, tomēr būvniecības darbi tiks pabeigti 2021.gadā un Uzņēmums pēc iespējas ātrāk ierosinās būvobjektu nodošanu ekspluatācijā.

Projekta sasniedzamie uzraudzības rādītāji – 1076 iedzīvotāji (356 mājsaimniecības), kuru īpašums tiks pieslēgts pie centralizētās kanalizācijas sistēmas līdz 30.09.2023. Plānots, ka līdz norādītajam termiņam vairāki Judovkas rajona iedzīvotāji tiks pieslēgti arī centralizētajai ūdensapgādes sistēmai.

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.598).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam izdevās piesaistīt ES ERAF līdzfinansējumu projekta „*Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī*” realizācijai Darbības programmas "Izaugsme un nodarbinātība" 4.2.2. specifiskā atbalsta mērķa "Atbilstoši pašvaldības integrētajām attīstības programmām sekmēt energoefektivitātes paaugstināšanu un atjaunojamo energoresursu izmantošanu pašvaldību ēkās" ietvaros.

Projekta mērķis – sekmēt pašvaldības kapitālsabiedrības SIA “Daugavpils ūdens” ēku energoefektivitātes paaugstināšanu, samazinot primārās enerģijas patēriņu.

05.02.2019. starp Uzņēmumu un CFLA tika parakstīts līgums par projekta Nr.4.2.2.0/18/I/008 īstenošanu.

Projekta kopējās izmaksas bez PVN – 1'124'402.52 EUR, ES ERAF līdzfinansējums – 887'520.86 EUR, Uzņēmuma līdzekļi – 236'881.66 EUR.

Projekta ietvaros, saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu, līdz 2020.gada beigām plānots pabeigt energoefektivitātes paaugstināšanas darbus, kas tiks veikti divās Uzņēmuma ēkās:

1. administrācijas ēkā;
2. ūdensvada un kanalizācijas tīklu nodaļas sadzīves ēkā.

Abās ēkās tiks veikta cokola un pamata sienu, ārsienu siltināšana; esošo veco logu nomaiņa; apkures sistēmas atjaunošana; ventilācijas sistēmas izbūve; automātiskās ugunsgrēka atklāšanas un trauksmes signalizācijas sistēmas uzstādīšana; apgaismes lampu maiņa uz energoefektīvām.

Projekta ietvaros paredzētas arī specifiskās darbības: atjaunojamā Administrācijas ēkā tiks izveidota klientu ar kustību traucējumiem apkalpošanas zona un tiks izveidots cilvēkiem ar kustību traucējumiem piemērots sanitārais mezgls.

Projekta īstenošanas rezultātā tiks samazināts primārās enerģijas patēriņš un siltumnīcefekta gāzu emisijas, sekmējot ilgtermiņā energoefektivitātes paaugstināšanu un Uzņēmuma izdevumu samazināšanos par siltumapgādi un elektroenerģiju, kā arī tiks sasniegtas energoefektivitātes prasības atbilstoši Latvijas būvnormatīvam LBN 002-15 “Ēku norobežojošo konstrukciju siltumtehnika”.

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.607).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums veica arī citus energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, proti, Uzņēmuma teritorijā, Ūdensvada ielā 3 un Daugavas ielā 32, tika veikta veco lampu nomaiņa uz enerģijas ietaupošām lampām: kopumā tika uzstādītas 102 jaunas enerģijas ietaupošas lampas.

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.631).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmums nodrošināja 2015.gadā pabeigta ES KF līdzfinansētā projekta “*Ūdenssaimniecības attīstība Daugavpilī, III kārtā*” Nr.3DP/3.5.1.1.0/11/IPIA/VARAM/007

uzraudzību pēcuzraudzības periodā, sniedzot VARAM ziņojumus un veicot publicitātes pasākumus iedzīvotāju pieslēgšanai projekta ietvaros izbūvētiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem.

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.632).

Iepriekšējā plānošanas periodā pamatojoties uz iedzīvotāju pieteikumiem Uzņēmums nodrošināja privātmāju pieslēgšanas pie centralizētās ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmas procesu, pamatojoties uz 27.10.2016. Domes saistošajiem noteikumiem Nr.47 un 24.11.2017. Domes saistošajiem noteikumiem Nr.44 "Par līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai", kuri bija pieņemti, lai veicinātu iedzīvotāju ieinteresētību nekustāmo īpašumu pieslēgumu izveidošanai un finansiāli palīdzētu vairākiem māju īpašniekiem (t.sk. 100% izmaksu segums personām ar I invaliditātes grupu, ģimenei/personai ar trūcīgas ģimenes/personas statusu, ģimenei/personai ar maznodrošinātas ģimenes/personas statusu, daudz bērnu ģimenēm) realizēt iespēju saņemt kvalitatīvus ūdenssaimniecības pakalpojumus, pieslēdzot savu īpašumu esošajām un būvētajām centralizētajām ūdenssaimniecības sistēmām (t.sk. ES KF līdzfinansēto projektu ietvaros).

2020.gada laikā iepriekš minētajos saistošajos noteikumos tika veiktas būtiskās izmaiņas:

- 13.06.2020. stājās spēkā grozījumi, kas paredz līdzfinansējumu būvniecības ieceres dokumentācijas izstrādes izmaksu segšanai;

- 02.12.2020. stājās spēkā grozījumi, kas paredz atbalsta apjoma (summas) palielināšanu nekustāmo īpašumu pieslēgšanai pilsētas centralizētai ūdensapgādes un/vai kanalizācijas sistēmai.

Iepriekšējā plānošanas periodā, pateicoties Domes atbalstam (naudas līdzekļu ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā 2017., 2019., 2020.gados) Uzņēmumam izdevās izbūvēt jaunus centralizētos ūdensapgādes un kanalizācijas tīklus tajās Daugavpils pilsētas vietās, kur iedzīvotājiem jau iepriekš bija nodrošināta iespēja pieslēgties ūdenssaimniecības sistēmām, tomēr centralizētie ūdenssaimniecības tīkli bija izvietoti salīdzinoši tālu no iespējamām pieslēgšanas vietām ielu sarkanās līnijas robežās. Rezultātā tika izstrādāti zemāk minētie būvprojekti, visi tīkli tika izbūvēti un 2017.-2020.gados nodoti ekspluatācijā, kas palielināja Uzņēmuma pakalpojumu faktisko pieejamību, nodrošinot Uzņēmumam jaunus klientus:

1. "Maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecība Ziedu ielā no Skolas ielas līdz Dostojevska ielai, Daugavpilī";
2. "Maģistrālo ūdensvada tīklu būvniecība Oškalna ielā no Veidenbauma ielas līdz Gaujas ielai, ūdensvada un kanalizācijas pievadu būvniecība Oškalna ielā no Veidenbauma ielas līdz Ķiršu ielai, Daugavpilī";
3. "Maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecība Briežu ielā no Sliežu ielas līdz Tirgoņu ielai, Daugavpilī";
4. "Maģistrālo ūdensvada tīklu būvniecība Mēness ielā no 18.novembra ielas līdz Mēness ielai 8a un Mēness ielai 16, Daugavpilī";
5. "Maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecība Ruģeļu rajonā, Riņķa ielā, Daugavpilī";
6. "Maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecība Jaunbūves rajonā, Annas, Smilšu un Ciedru ielās, Daugavpilī";
7. "Maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecība Jaunbūves rajonā, Līvānu, Avotu, Jelgavas, Aizputes, Grodņas ielās, Daugavpilī";
8. "Maģistrālo kanalizācijas tīklu būvniecība Jaunbūves rajonā, Grodņas un Siguldas ielās, Daugavpilī";
9. "Maģistrālo ūdensvada un kanalizācijas tīklu būvniecība Grīvas rajonā, Randenes un Aptiekas ielās, Daugavpilī";
10. "Maģistrālo kanalizācijas tīklu būvniecība Tukuma ielā no Užvaldes ielas līdz Aglonas ielai, no Tukuma ielas 110a līdz Tukuma ielai 104b un no Aglonas ielas līdz Tukuma ielai 84, Daugavpilī";

11. "Centralizēto ūdensvada tīklu būvniecība posmā no Sliežu ielas līdz dzīvojamām mājām Birķeneļu ielā 2, 3, Daugavpilī".

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.634).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam neizdevās atrast līdzekļus projekta "Daugavpils ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana Niderkūnu, Mežciema un Viduspoguļankas mikrorajonos, Daugavpils pilsētas robežās" īstenošanai. 2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (ŪIP 2021-2027 un NAIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu izbūvei iepriekš minētos rajonos, lai nodrošinātu lielākajam Daugavpils pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt normatīvo aktu prasībām atbilstošu dzeramo ūdeni, kas noteikts ES direktīvā 98/83/EC, un iespēju saņemt centralizētās kanalizācijas pakalpojumus, kas noteikts ES direktīvā 91/271/EEC.

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.636).

Iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam izdevās piesaistīt ES ERAF līdzfinansējumu starptautiskā projekta IWAMA (*Interactive Water Management vai Interaktīvā ūdens vadība*) realizācijai. Projekts tika īstenots INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas 2014.-2020.gadam ietvaros.

Projekta mērķis – resursu izmantošanas efektivitātes paaugstināšana notekūdeņu novadīšanai Baltijas jūras reģionā, attīstot NAI operatoru kapacitāti un īstenojot eksperimentālās investīcijas, kas palielina energoefektivitāti un uzlabo dūņu apstrādes sistēmu.

Projekts tika sekmīgi pabeigts 2019.gadā. Faktiskās projekta izmaksas sastādīja 111'549,86, t.sk. ERAF finansējums 94'817,38 EUR un Uzņēmuma līdzekļi 16'732,48 EUR.

Projekta rezultātā NAI tika izveidota atsevišķo iekārtu grupu elektroenerģijas patēriņa monitoringa sistēma, kuras aprīkošanai tika piegādāti un uzstādīti 42 elektroenerģijas skaitītāji un aizbīdnis DN400 gaisa cauruļvadā. Pateicoties atsevišķai elektroenerģijas patēriņa uzskaiti, dati par atsevišķo iekārtu grupu, tādu kā sūkņi, mikseri, centrifūgas, turbokompresori, darba parametriem nepārtrauktā režīmā tiek pārraidīti elektroenerģijas monitoringa sistēmā. Pašlaik NAI speciālisti uzreiz saņem signālu par iekārtu un aprīkojuma pārmērīgu elektropatēriņu, kas ļauj savlaicīgi atklāt un novērst tā cēloņus.

Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.639).

Lai izpildītu MK 27.06.2017. noteikumu Nr.384 "Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu" prasības, Daugavpils pilsētas administratīvajā teritorijā līdz 2020.gada uzsākts vēl vienas decentralizēto notekūdeņu pieņemšanas vietas izveidošanas process. Tās ļaus nodrošināt nepārtrauktu decentralizēto notekūdeņu pieņemšanu no Daugavpils pilsētas pašvaldībā reģistrētiem asenizatoriem.

Ievērojot Daugavpils pilsētas attīstības programmas "Mana pils – Daugavpils" 2014.-2020. gadam 3.daļas "Rīcības un investīciju plāns 2014.-2020.gadam" 3. apakšnodaļā "Rīcības plāns" noteikta pasākuma "pasākumā "V2-2-5 Nodrošināt notekūdeņu savākšanu, novadīšanu, attīrīšanu un notekūdeņu dūņu pārstrādi" sagaidāmo rezultātu "Dūņu apjoma samazināšanās, dūņu tālāka izmantošana", iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam neizdevās atrast līdzekļus aktivitātes "Notekūdeņu dūņu pārstrāde un apsaimniekošana" (**Investīciju plāns 2014.-2020.gadam (Nr.637)** īstenošanai).

Notekūdeņu dūņu apsaimniekošana ir viena no Uzņēmuma nozīmīgākajam problēmām, kura prasa lielu finanšu ieguldījumu un to var atrisināt tikai ar valsts mērogā investīcijām. 2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (NAIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas uzņēmuma īpašumā esošo un rādīto dūņu pārstrādes nodrošināšanai.

Lai palielinātu Uzņēmuma imidžu un nozīmīgumu starp iedzīvotājiem, Uzņēmums organizē skolnieku, studentu un citu grupu ekskursijas uz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, kā arī uz ūdensgūtni un Uzņēmuma muzeju (2016.gadā objektus apmeklēja 698 cilvēki, 2017.gadā – 985 cilvēki, 2018.gadā – 912 cilvēki, 2019.gadā – 632 cilvēki).

Papildus ekskursijām katru gadu martā Uzņēmums organizē Pasaules ūdens dienai veltīto pasākumu bērniem ar tēmām „ŪDENS īpašības un attīrīšana”, „ŪDENS mūsu pilsētas dzīvē”.

2019.gadā, atzīmējot 130 gadu jubileju kopš Daugavpils pilsētas centralizētās ūdensapgādes sākuma, Rīgas ielas svētki tika rīkoti zem ūdens zīmes, kā arī Daugavpils pilsētas svētku svinēšanas laikā starp pasākumu viesiem un pilsētas iedzīvotājiem bija populārs Uzņēmuma Dubrovina parkā izveidotais “Ūdens bārs” ar kvalitatīvo dzeramo ūdeni no pilsētas ūdensapgādes tīkliem.

Uzņēmums ņēma līdzdalību projektā “Ū-vitamīns”, kura ietvaros Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija sadarbībā ar Rīgas tehnisko universitāti un Veselības inspekciju organizēja nodarbības skolās un semināru dažādu institūciju pārstāvjiem, lai uzlabotu sabiedrības zināšanas par dzeramā ūdens kvalitāti Latvijā un kļiedētu mītus un stereotipus par krāna ūdens lietošanu uzturā. Šobrīd simbols “Ū VITAMĪNS” darbojas kā atpazīšanas zīme bezmaksas kvalitatīva krāna ūdens pieejamībai.

2020.gada 7.jūlijā pilsētas Dubrovina parkā uzsāka darboties ūdens brīvkrāns, lai pilsētas iedzīvotāji un viesi varētu atsvaidzināties un par brīvu droši izbaudīt garšīgu tīru dzeramo ūdeni no Daugavpils pilsētas ūdensvada.

Uzņēmuma mājas lapā klienti aicināti izteikt savu attieksmi pret uzņēmumu (2016.gadā savu attieksmi izteica 341 cilvēks, 2017.gadā – 280 cilvēki, 2018.gadā – 313 cilvēki, 2019.gadā – 347 cilvēki). 4/5 klientu attieksme ir pozitīva. Ar katru gadu cilvēki vērs lielāko uzmanību vides jautājumiem. Šajā sakarā liela nozīmē ir Domes saistošiem noteikumiem “*Par līdzfinansējumu nekustamā īpašuma pieslēgšanai centralizētajai ūdensapgādes vai kanalizācijas sistēmai*”, kas ļauj pieslēgt iedzīvotāju nekustāmo īpašumus ūdenssaimniecības tīkliem ar Domes līdzfinansējumu.

Uzņēmuma vidējā termiņa darbības stratēģijā 2017.-2020.gadam izvirzītais stratēģiskais virsmērķis tika sasniegts: Uzņēmums nodrošināja nepārtrauktu, normatīvajiem aktiem atbilstošu ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām.

Pieejamo resursu ietvaros Uzņēmums kopumā nodrošināja stratēģijā noteikto uzdevumu izpildi nefinanšu un finanšu mērķu sasniegšanā:

- tika nodrošināta sniegto ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitāte;
- tika palielināta centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamība un faktiskā izmantošana,
- tika rekonstruēti un izbūvēti jaunie centralizētie ūdenssaimniecības tīkli, uzsākts ES KF līdzfinansētais projekts “Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī”
- tika nodrošināta Uzņēmuma materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana, kā arī Uzņēmuma objektu energoefektivitātes paaugstināšana;
- Uzņēmums veica saimniecisko darbību, noturot izdevumu apjomus atbilstoši saņemto ieņēmumu līmenim un darbojoties ar peļņu.

Tomēr, var secināt, ka iepriekšējā plānošanas periodā Uzņēmumam neizdevās atrast finanšu līdzekļus notekūdeņu dūņu pārstrādes un apsaimniekošanas problēmas risināšanai; kā arī, ņemot vērā pieejamo ES struktūrfondu līdzekļu ierobežojumu, neizdevās uzsākt jaunus ūdenssaimniecības projektu īstenošanu, lai paplašinātu ūdenssaimniecības tīklus un nodrošinātu lielākajam iedzīvotāju skaitam centralizēto ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamību.

1.2. Uzņēmuma biznesa modelis

Ūdensapgādes sistēmas raksturojums

Ūdensapgādes pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem un pārējiem klientiem 2020.gada sākumā nodrošināja sekojošie galvenie objekti:

- 3 ūdensgūtnes:
 - Ziemeļi (ar jaudu 30 tūkst.m³/dienn; 12 artēziskie urbumi);
 - Vingri (ar jaudu 10 tūkst.m³/dienn; 18 artēziskie urbumi);
 - Kalkūni (ar jaudu 0.69 tūkst.m³/dienn; 3 artēziskie urbumi);
- ŪAI „Ziemeļi”, kur notiek ūdens attīrīšana no dzelzs, mangāniem un amonija, ŪAI “Kalkūni”, kur notiek ūdens attīrīšana no dzelzs un amonija;
- otrā pacēluma stacija „Vingri II”;
- trešā pacēluma sūkņu stacija “Križi”, Daugavpils;
- 18 ūdens spiediena paaugstināšanas stacijas;
- ūdensvada centralizētie tīkli ar kopējo garumu 277.8 km.

Ūdens iegūšana, attīrīšana un uzkrāšana

Daugavpilī ir 3 neatkarīgas ūdens ieguves sistēmas (Ziemeļi, Vingri, Kalkūni), kas nodrošina centralizēto ūdensapgādes sistēmu ar ūdeni. Lielākā no ūdensgūtnēm ir “Ziemeļi”, kura viena varētu nodrošināt pilsētai nepieciešamo ūdens apjomu, tomēr ir svarīgi saglabāt arī ūdensgūtni “Vingri”, kas izceļas ar īpaši augstu ūdens kvalitāti (ūdens var tikt padots tīklā bez papildus attīrīšanas), jo abas ūdensgūtnes nodrošina nepārtrauktu ūdensapgādes sistēmas darbību. Ūdensgūtnē “Kalkūni” nodrošina Kalkūnu ciematu ar ūdeni.

Ūdens attīrīšanu nodrošina divas atdzelžošanas stacijas, lielākā no tām ir Ziemeļu atdzelžošanas stacija.

Ūdens uzkrāšanu nodrošina ūdens rezervuāri Ziemeļu, Vingri, Kalkūnu un Križi.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (ŪIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas energoefektivitātes uzlabošanai ūdensgūtnē “Ziemeļi” un ūdens spiediena paaugstināšanas stacijām.

Ūdensapgādes tīkli

Kopējais centralizēto ūdensapgādes tīklu garums 2020.gada sākumā sastādīja 277.8 km.

2020.gadā Uzņēmuma pamatkapitālā tika veikts mantiskais ieguldījums – centralizētie ūdensapgādes tīkli Siguldas ielas rajonā 0.386 km garumā.

2020.gadā Birķeņu ielā izbūvētie centralizētie ūdensapgādes tīkli 0.31 km garumā tika pieņemti ekspluatācijā.

2020.gadā Riņķa ielā (posmā no Naujenes ielas līdz Riņķa ielai 19) izbūvētie centralizētie ūdensapgādes tīkli 0.073 km garumā tika pieņemti ekspluatācijā un bezatlīdzības nodoti Uzņēmumam īpašumā.

Plānots, ka uz 2020.gada beigām centralizēto ūdensapgādes tīklu (kuri pieņemti ekspluatācijā) garums sasniegs 278.57 km.

2020.gadā saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu ES KF līdzfinansētā projekta “*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*” ietvaros tika uzsākta 10.4 km centralizēto ūdensapgādes tīklu (t.sk. ūdensapgādes dīķeru zem Daugavas upes gultnes) būvniecība, kas būs pabeigta 2021.gadā.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (ŪIP 2021-2027), ņemot vērā to, ka vairāki centralizētie ūdensapgādes tīkli ir novecojuši, sistēmā daudz pārrāvumu, Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas centralizēto ūdensapgādes tīklu pārbūvei un atjaunošanai, lai nodrošinātu Uzņēmuma klientiem normatīvo aktu

prasībām atbilstošu dzerama ūdens piegādi, kā arī ar mērķi samazināt avārijas skaitu ūdensapgādes tīklos, palielināt ūdens plūsmas ātrumu tīklos un samazināt neuzskaitīta ūdens daudzumu.

Vienlaicīgi ir jāatzīmē, ka visi Uzņēmuma realizētie ES līdzfinansētie projekti, kā arī Domes atbalsts jaunu centralizēto ūdensapgādes tīklu būvniecībai joprojām nespēj pilnībā atrisināt jautājumu par visu Daugavpils pilsētas iedzīvotāju nodrošināšanu ar ūdensapgādes pakalpojumiem. Centralizētie ūdensapgādes pakalpojumi nav pieejami vairākos Daugavpils pilsētas rajonos – Vizbuļos, Dzintaros, Mežciemā, Viduspoguļjankā, Līdotāju un Vaļņu ielu rajonā, tikai daļēji pakalpojumi pieejami Jaunajā un Vecajā Forštadtē, Niderkūnu, Līgiņišķu rajonos, kā arī ne visā Grīvas rajonā.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (ŪIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas ūdensapgādes tīklu izbūvei visos iepriekš minētajos rajonos, lai nodrošinātu lielākajam Daugavpils pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt normatīvo aktu prasībām atbilstošu dzeramo ūdeni, kas noteikts ES direktīvā 98/83/EC.

Kanalizācijas sistēmas raksturojums

Kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu iedzīvotājiem un pārējiem klientiem 2020.gada sākumā nodrošināja šādi objekti:

- notekūdeņu attīrīšanas iekārtas ar jaudu 22 tūkst.m³/dien, kur izmantojamās tehnoloģijas nodrošina mehānisku un dziļu bioloģisku notekūdeņu attīrīšanu, kā arī nogulšņu (dūņu) apstrādi (atūdeņošanu),
- 54 KSS, t.sk. notekūdeņu pārsūkņēšanas galveno staciju „Kandavas” un palu ūdeņu staciju „Šuņupe”,
- kanalizācijas centralizētie tīkli ar kopējo garumu 245.3 km, t.sk. pašteses kanalizācija 212 km un kanalizācijas spiedvadi 33.3 km.

Kanalizācijas tīkli

Kopējais centralizēto kanalizācijas tīklu garums 2020.gada sākumā sastādīja 245.3 km.

2020.gadā Uzņēmuma pamatkapitālā tika veikts mantiskais ieguldījums – centralizētie kanalizācijas tīkli Siguldas ielā 0.381 m garumā.

2020.gadā Riņķa ielā (posmā no Naujenes ielas līdz Riņķa ielai 19) izbūvētie centralizētie ūdensapgādes tīkli 0.070 km garumā tika pieņemti ekspluatācijā un bezatlīdzības nodoti Uzņēmumam īpašumā.

Plānots, ka uz 2020.gada beigām centralizēto kanalizācijas tīklu garums (kuri pieņemti ekspluatācijā) sasniegs 245.75 km, t.sk. pašteses kanalizācija 212.45 km un kanalizācijas spiedvadi 33.3 km.

2020.gadā saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu ES KF līdzfinansētā projekta “*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*” ietvaros tika uzsākta 9.4 km centralizēto kanalizācijas tīklu (t.sk. kanalizācijas dīķeru zem Daugavas upes gultnes) būvniecība, kas būs pabeigta 2021.gadā.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (NAIP 2021-2027), ņemot vērā to, ka vairāki centralizētie kanalizācijas tīkli ir novecojuši, Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas centralizēto kanalizācijas tīklu pārbūvei un atjaunošanai, lai nodrošinātu Uzņēmuma klientiem kvalitatīvus centralizētus kanalizācijas pakalpojumus un samazināt infiltrācijas daudzumu.

Jāatzīmē, ka visi Uzņēmuma realizētie ES līdzfinansētie projekti, kā arī Domes atbalsts jaunu centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecībai joprojām nespēj pilnībā atrisināt jautājumu par visu Daugavpils pilsētas iedzīvotāju nodrošināšanu ar centralizētās kanalizācijas pakalpojumiem. Centralizētās kanalizācijas pakalpojumi nav pieejami vairākos Daugavpils pilsētas rajonos – Vizbuļos, Dzintaros, Mežciemā, Viduspoguļjankā, Līdotāju un Vaļņu ielu rajonā, tikai daļēji pakalpojumi pieejami Jaunajā un Vecajā Forštadtē, Niderkūnu, Līgiņišķu rajonos, kā arī ne visā Grīvas rajonā.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (NAIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas kanalizācijas tīklu izbūvei visos iepriekš minētajos rajonos, lai nodrošinātu lielākajam Daugavpils pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētās kanalizācijas pakalpojumus, kas noteikts ES direktīvā 91/271/EEC.

Lai nodrošinātu efektīvāku kanalizācijas sistēmas darbību, Uzņēmums 2018.gadā plānoja iegādāties jaunu kanālu mazgājamo mašīnu, tomēr 2018.gadā Uzņēmums veica 50% 2017.gada peļņas daļu izmaksu dividendēs, kas pasliktināja Uzņēmuma finansiālo potenciālu un nācās atteikties no mašīnas iegādes. Ņemot vērā to, ka Uzņēmuma esošā kanālu mazgājama mašīna ir slikta tehniskajā stāvoklī, Uzņēmums plāno to iegādāties 2021.-2022.gados.

Lai Uzņēmumam būtu iespēja jebkurā brīdī noskaidrot tīklu tehnisko stāvokli, Uzņēmums plāno to iegādāties 2021.-2022.gados iegādāties automašīnu ar CCTV inspekcijas aprīkojumu.

Kanalizācijas sūkņu stacijas

2020.gada sākumā Uzņēmumam bija 54 KSS. Īpaši ir jāizdala Šūņupes palu pārsūkņēšanas stacija, kura nodrošina pilsētas teritorijas aizsardzību palu periodā.

2020.gadā saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu ES KF līdzfinansētā projekta “*Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī*” ietvaros tika uzsākta 3 jauno KSS būvniecība, kas būs pabeigta 2021.gadā.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (NAIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas KSS rekonstrukcijas darbiem un KSS energoefektivitātes uzlabošanai.

Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas

2009.gada otrajā pusē ekspluatācijā tika nodotas rekonstruētās pilsētas NAI, kas ļauj vadīt tehnoloģiskos procesus automātiskā režīmā un nodrošina sekojošas notekūdeņu attīrīšanas stadijas:

- mehāniskā attīrīšana, kas ļauj atdalīt minerālās izcelsmes vielas ieplūstošajos notekūdeņos. Mehāniskās attīrīšanas procesā no notekūdeņiem atdala lielākus sadzīves atkritumus, suspendētās vielas un nosēdina smilti. Rezultātā suspendēto vielu daudzums notekūdeņos samazinās 4 reizes.
- bioloģiskā attīrīšana, kas sekmē notekūdeņu dziļāku attīrīšanu un iekļauj organiskās izcelsmes vielu atdalīšanu. Bioloģiskās attīrīšanas procesā speciālie mikroorganismi izmanto barībai sīkas organiskās vielas un veido augošu biomasu, kas nogulsņējas nostādinājvertnēs turpmākai apstrādei.
- nogulšņu apstrāde, kuru tiek izmantotas speciālas iekārtas, kas notekūdeņos esošās dūņas sablīvē un veic atūdeņošanu. Apstrāde samazina dūņu mitrumu līdz 80% un trīs reizēs samazina to apjomu. Tādā veidā apstrādātās dūņas ir nekaitīgas sanitārā ziņā.

2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (NAIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas NAI energoefektivitātes uzlabošanai.

Līdz ar to, ka NAI nodrošina notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti atbilstoši visām normatīvo aktu prasībām, NAI rekonstrukcija netika iekļauta NAIP 2021-2027, tomēr Uzņēmums rakstīja VARAM, ka nepieciešamas investīcijas NAI rekonstrukcijā.

NAIP 2021-2027 norādīts, ka vairāki ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzēju pārstāvji izsaka bažas par iespējām ilgtermiņā nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti atbilstoši normatīvos aktos noteiktajām prasībām. Izteiktās šaubas saistītas ar to, ka notekūdeņu attīrīšanas iekārtas un to tehniskais aprīkojums vidēji ir desmit un vairāk gadus vecs. Iekārtas tiek ekspluatētas nepārtrauktā diennakts režīmā ar nodrošinātu minimālu iekārtu uzturēšanu. Ņemot vērā, ka mehānismiem un iekārtām NAI kompleksa sastāvā tuvojas nolietojuma perioda beigas – tās sāk iziet no ierindas, sāk pastiprināti korodēt metāla konstrukcijas, kā arī plaisāt sliktāk izbūvētās dzelzsbetona konstrukcijas,

radot riskus notekūdeņu attīrīšanas kvalitātei ilgtermiņā. Aglomerāciju pārstāvji norādīja uz tuvākajā laikā nepieciešamām lielām rekonstrukcijas darbu izmaksām, kuru līdzekļi uzņēmumiem nav pieejami. Ūdenssaimniecības uzņēmumu pārstāvji sagaida, ka šo izdevumu segšanai būs pieejams sabiedriskais finansējums vai piešķirts ES fondu finansējums, ar kura palīdzību būs iespējams veikt attīrīšanas iekārtu rekonstrukciju.

NAIP 2021-2027 publiskās apspriešanas laikā Uzņēmums nosūtīja VARAM savu redzējumu par Daugavpils NAI turpmāko darbību: kopš laika, kad NAI tika izbūvētas un nodotas ekspluatācijā, pagāja vairāki gadi. Pašlaik attīrīšanas procesā tiek izmantotas divas attīrīšanas līnijas – jaunā un vecā. Vecās līnijas apkalpošanai dažreiz nav iespējams pasūtīt rezerves detaļas, jo tādas detaļas vairs netiek ražotas. Papildus tam, kopš NAI projektēšanas laika mainījās ienākošo notekūdeņu kvalitāte. NAI darbībai būs obligāti vajadzīga rekonstrukcija, lai turpmākajos gados uzņēmums varētu nodrošināt notekūdeņu attīrīšanas kvalitāti atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Daugavpils NAI atrodas pilsētas centrā, kas ārkārtēju situāciju gadījumos var ietekmēt pilsētas iedzīvotāju dzīves kvalitāti: sākot no nepatīkamās smakas līdz neattīrīto notekūdeņu izlaidei Daugavas upē.

Dūņu apsaimniekošana (pēc atūdeņošanas)

Daugavpils novada Naujenes pagasta teritorijā atrodas dūņu lauki “Križi”, kuri tika izveidoti padomju laikos 1986.gadā un pašlaik dūņu laukos tiek uzglabātās ap 142 057 t notekūdeņu dūņu. Sākot ar 2012.gada jūniju visas saražotas dūņas tiek izvestas pārstrādei uz SIA „AD Biogāzes stacija”, tomēr pilsētai ir vajadzīgs neatkarīgs dūņu pārstrādes risinājums, lai nebūtu atkarības no privātā uzņēmuma. Gadījumā, ja SIA „AD Biogāzes stacija” atteiksies pieņemt saražotās dūņas, Uzņēmums tiks spiests pārtraukt NAI darbību, ja ārkārtas situācijas gadījumā Valsts vides dienests neizsniegs “B” kategorijas piesārņojošās darbības atļauju saražoto notekūdeņu dūņu izvietošanai dūņu laukos “Križi”. Tomēr tāda atļauja īslaicīgi risinās jautājumu saražoto dūņu apsaimniekošanā.

Notekūdeņu dūņu utilizācija ir viena no uzņēmuma nozīmīgākajām problēmām, kura prasa lielu finanšu ieguldījumu un to var atrisināt tikai ar valsts mērogā investīcijām. 2020.gada martā, sagatavojot pēc VARAM pieprasījuma Uzņēmuma vajadzības nākamajam ES plānošanas periodam (NAIP 2021-2027), Uzņēmums investīciju plānos norādīja izmaksas uzņēmuma īpašumā esošo un rādīto dūņu pārstrādes nodrošināšanai. Paralēli VARAM plānošanas dokumentiem Latvijas Ūdensapgādes un kanalizācijas uzņēmumu asociācija veic pētījumu par notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu Latvijā. Pētījuma dokumentācija tiks iesniegta izskatīšanai VARAM, lai mēģinātu situāciju ar notekūdeņu dūņām paceltu valsts mērogā un veidot, piemēram, reģionālas nozīmes dūņu apstrādes centru, nevis katram ūdenssaimniecības uzņēmumam savu atsevišķu notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas risinājumu.

Ievērojot to, ka Uzņēmuma finanšu līdzekļi ir ierobežoti un notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas problēmas atrisināšana prasa ilgu laiku, 2019.gadā Uzņēmums nolēma izmantot alternatīvo pieeju dūņu lauku “Križi” sakopšanai esošā piesārņojuma samazināšanai, proti, fitoremediāciju – augu un ar tiem saistīto mikroorganismu kompleksa izmantošana, lai mazinātu piesārņojuma koncentrāciju vai toksiskās sekas vidē - dūņu laukos ap dūņu kartēm tika stādīti selekcionēti ātraudzīgie kārkli. Kārkli ir ātraudzīga kultūra, efektīvs barības vielu absorbents, kas tiek izmantots kā bioloģisks filtrs un piesaista no augsnes slāpekli un fosforu lielos daudzumos. Selekcionēto kārķu plantācijas atjauno piesārņotu zemi. Tomēr, fitoremediācijas metode atrisina piesārņojuma problēmu tikai ilgtermiņā (no 15 līdz 25 gadiem) un nevar atrisināt problēmu ar ikdienas saražoto dūņu utilizāciju.

Papildus iepriekš minētajam, Uzņēmumam pastāvīgi nepieciešams sniegt Valsts Vides dienesta Daugavpils reģionālajā vides pārvaldē informāciju, kas saistīta ar B kategoriju piesārņojošās darbības atļaujas notekūdeņu dūņu uzglabāšanai dūņu laukos “Križi” un skaidrot kādas darbības tika veiktas, lai atrisinātu uzglabāto dūņu laukos notekūdeņu dūņu problēmu.

Saskaņā ar VSIA “Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs” 2018.gada ziņojumu “Piesārņojumu izraisīto avotu radītās biogēnu slodzes uz Baltijas jūru noteikšana, lai piesārņojuma radītājiem definētu efektīvus tā samazināšanas pasākumus, un avotu ar visaugstāko piesārņojuma

samazinājuma potenciālu apzināšana” Nr.17-00-F06803-000001¹, Daugavpils NAI ir iekļautas HELCOM „karsto punktu” sarakstā. Vienīgais aspekts, kas kavē Daugavpils NAI dzēšanu no saraksta, ir ilgstoši neatrisinātās problēmas ar svaigi saražoto notekūdeņu dūņu un Križu dūņu laukos noglabāto dūņu utilizāciju, kā arī ar Križu teritorijas sakopšanu atbilstoši vides prasībām.

Ūdens kvalitātes kontroles laboratorijas raksturojums

Kontroli par kvalitatīvu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu pamatojoties uz ikgadējiem darbības plāniem nodrošina Uzņēmuma ŪKKL, kura ir akreditēta Latvijas Nacionālajā akreditācijas birojā. ŪKKL darbība atbilst LVS EN ISO/IEC 17025:2017 standarta prasībām.

Katru gadu LATAK pārbauda ŪKKL darbību. 2018.gada martā notika LATAK atkārtotā novērtēšana (reakreditācija). Laboratorijas akreditācija pagarināta līdz 12.05.2023.

Jebkura kontrolējošā organizācija, kura veic Uzņēmuma darbības uzraudzību dzeramā ūdens kvalitātes vai attīrīto notekūdeņu kvalitātes jomās, prasa tikai akreditētas laboratorijas rezultātus. ŪKKL galvenais mērķis – saglabāt un uzturēt akreditētās laboratorijas statusu.

ŪKKL ir atbildīga par to, ka testēšanas un kalibrēšanas darbs tiek veikts saskaņā ar ISO standarta prasībām, saskaņā ar spēkā esošo normatīvo aktu prasībām. Lai nodrošinātu ŪKKL darbību, tās darbinieki regulāri piedalās apmācībās, iekārtas tiek savlaicīgi kalibrētas, reaģenti un materiāli tiek savlaicīgi iegādāti, tika veikta laboratorijas modernizācija, tiek iegādātas jaunas iekārtas un ierīces saskaņā ar nepieciešamajām prasībām pieejama Uzņēmuma budžeta ietvaros. Arī nākamajā plānošanas perioda pastāvēs nepieciešamība modernizēt laboratorijas aprīkojumu.

Ūdens kvalitātes kontroles programma ietver:

- ūdens ražošanas un patērēšanas procesu (iekļaujot ūdens kvalitātes kontroli ūdensgūtnēs, tehnoloģiskajos procesos un sadales tīklā),
- notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas sistēmu (iekļaujot kontroli par notekūdeņu sastāvu, attīrīšanas procesu efektivitāti un virszemes avotu stāvokli).

Dzeramā ūdens kvalitāte pilnībā atbilst Latvijas standartiem un Eiropas Savienības Direktīvu prasībām 98/83/EC. Attīrīto notekūdeņu kvalitāte pēc visiem rādītājiem atbilst Latvijas normatīviem un Eiropas Savienības Direktīvu prasībām 91/271/EEC.

Uzņēmuma organizatoriskā struktūra

Uzņēmuma organizatoriskā struktūra uz 01.12.2020. atspoguļota 1.attēlā.

Uzņēmuma pārvalde organizēta pēc funkcionāla principa un tai ir divas pamata pakļautības līnijas – 5 struktūrvienību tieša pakļautība valdes loceklim un 5 struktūrvienību pakļautība tehniskajam direktoram.

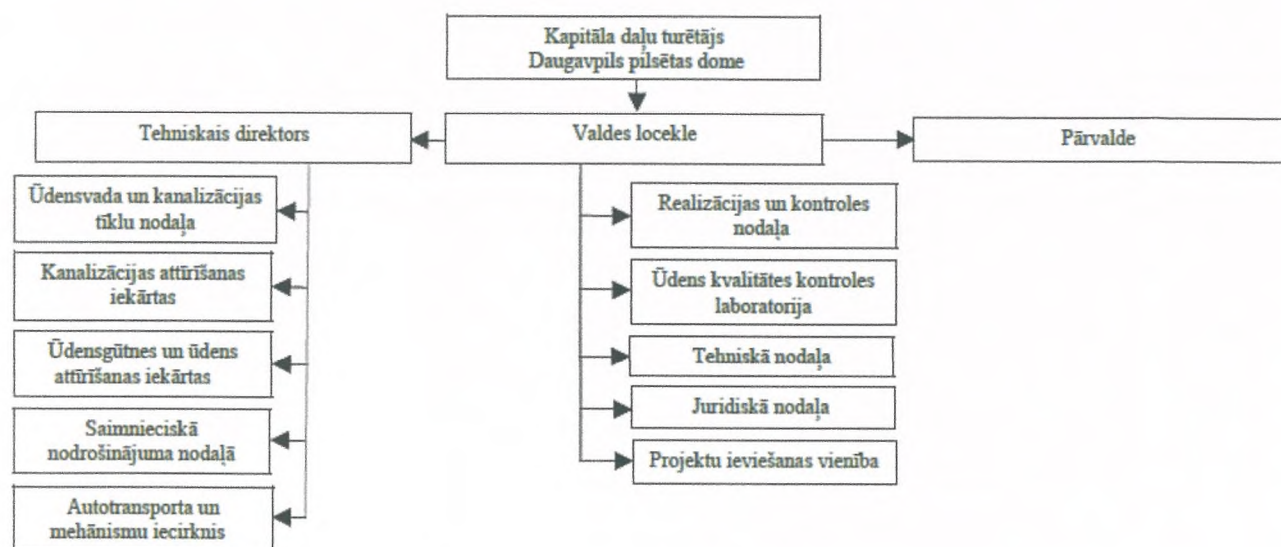
Valdes loceklim tieši pakļauta arī nosacīta struktūrvienība “Pārvalde” (tostarp, tehniskais direktors, grāmatveži, ekonomists, personāla inspektors, reklāmas un komercdarbības pakalpojumu speciālists, lietvedības sekretāre, iepirkumu speciālisti).

Uzņēmuma struktūrā var izdalīt divas struktūrvienību grupas – pamatfunkciju un atbalsta (palīgfunkciju) struktūrvienības. Pirmajā grupā ietveramas sekojošas struktūrvienības: Kanalizācijas attīrīšanas iekārtas, Ūdensgūtnes un ūdens attīrīšanas iekārtas, Ūdensvada un kanalizācijas tīklu nodaļa, kas nodrošina Uzņēmumam iespēju pildīt savas pamatfunkcijas. Pārējās struktūrvienības (Autotransporta un mehānismu iecirknis, Tehniskā nodaļa, Saimnieciskā nodrošinājuma nodaļa, Ūdens kvalitātes kontroles laboratorija, Realizācijas un kontroles nodaļa, Juridiskā nodaļa un Projektu ieviešanas vienība) nodrošina Uzņēmuma palīgfunkciju izpildi.

¹

https://meteo.lv/fs/CKFinderJava/userfiles/files/Vide/Udens/Ud_apsaimn/Papildus%20materiali/HELCOM_FINAL_2018.pdf (sk.07.12.2020.)

Plānots, ka ikgadēji tiks pārskatīts Uzņēmuma darba procesu nodrošināšanai nepieciešamais darba resursu apjoms.



1.attēls. Uzņēmuma organizatoriskā struktūra uz 01.12.2020.

Uzņēmuma produkti un pakalpojumi

Uzņēmuma pamatdarbības pakalpojumi tiek aprakstīti 3.tabulā.

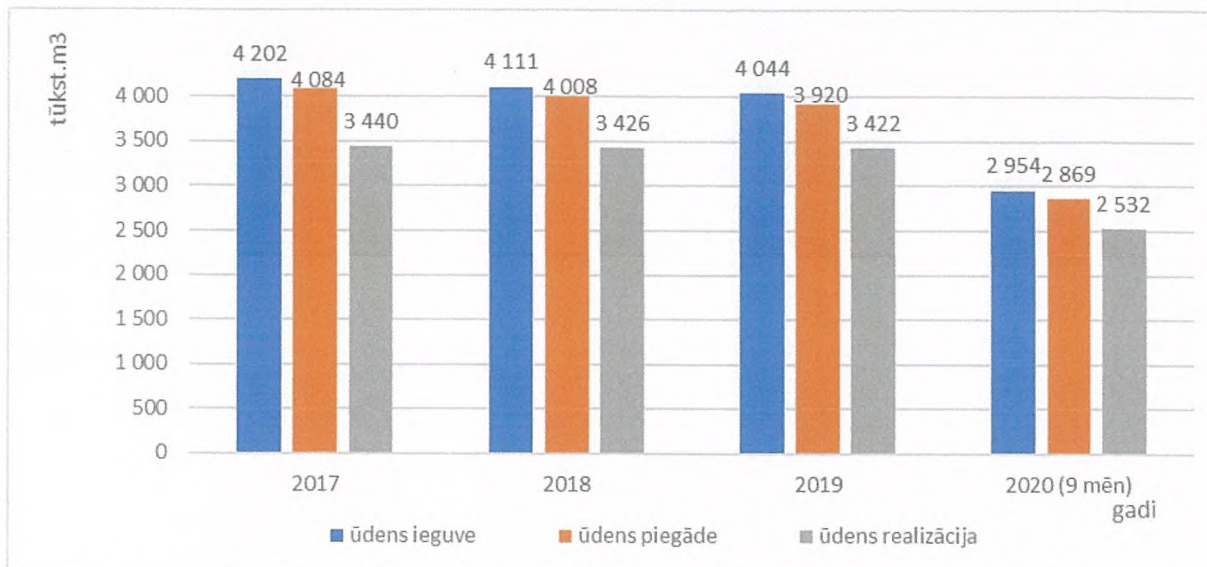
3.tabula

Uzņēmuma pamatdarbības sniegtie pakalpojumi

	Ūdens ražošana	Ūdens piegāde
Ūdensapgāde	Ūdens ieguve, uzkrāšana un sagatavošana lietošanai līdz padevei centralizētajā ūdensvada tīklā	Ūdens piegāde no padeves vietas centralizētajā ūdensvada tīklā līdz piederības robežai
	Notekūdeņu savākšana	Notekūdeņu attīrīšana
Kanalizācija	Notekūdeņu savākšana centralizētajās kanalizācijas sistēmās no piederības robežas un novadīšanā līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām	Notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, tai skaitā virszemes ūdensobjektos, iekļaujot notekūdeņu savākšanu no lietus kanalizācijas sistēmas tajās vietās, kur vēsturiski tā ir pieslēgta pie saimnieciskās kanalizācijas sistēmas

Uzņēmuma ūdensapgādes pakalpojuma realizācija iepriekšējā plānošanas periodā samazinājusies, par ko liecina dati 2.attēlā:

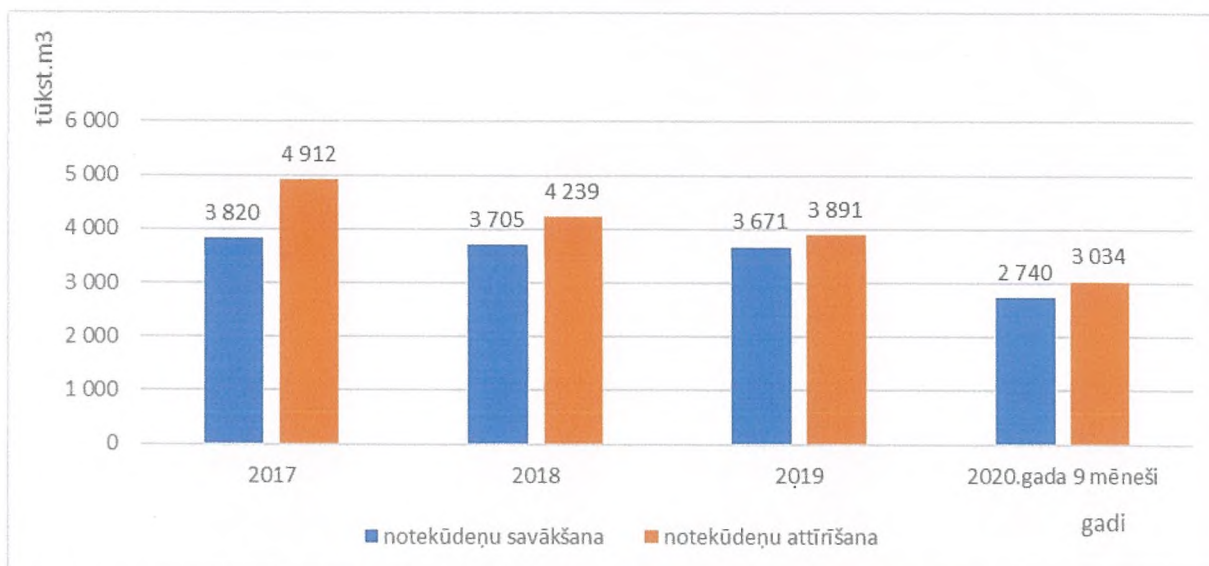
- ūdensapgādes pakalpojuma realizācija kopš 3 440 tūkst.m³ 2017.gadā samazinājās līdz 3 422 m³ 2019.gadā (- 0.5%); 2020.gadā arī vērojama negatīva ūdensapgādes pakalpojuma realizācijas dinamika;
- samazinoties ūdensapgādes pakalpojuma realizācijas apjomam, samazinājās arī ūdens ieguves un ūdens piegādes apjomi.



2.attēls. Uzņēmuma 2017.-2020.gados iegūtā, tīkla padotā un pārdotā ūdens daudzums

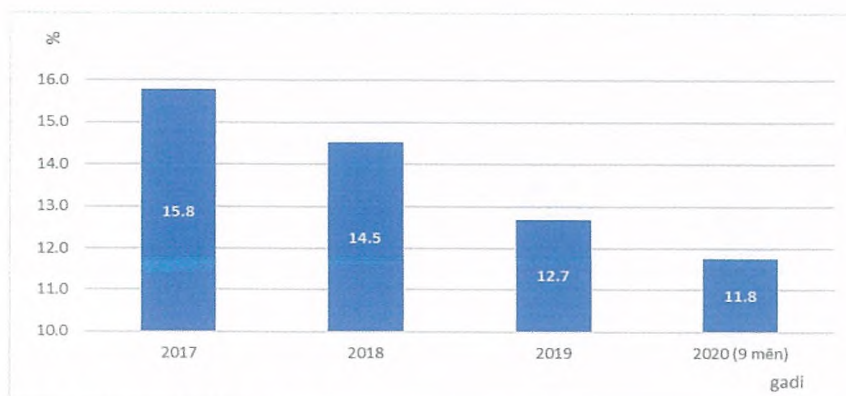
Uzņēmuma kanalizācijas pakalpojuma realizācija iepriekšējā plānošanas periodā samazinājusies, par ko liecina dati 3.attēlā:

- kanalizācijas pakalpojuma realizācija kopš 3 820 tūkst.m³ 2017.gadā samazinājās līdz 3 671 m³ 2019.gadā (- 3.9%);
- samazinoties kanalizācijas pakalpojuma realizācijas apjomam, samazinājās arī attīrīto notekūdeņu apjoms.



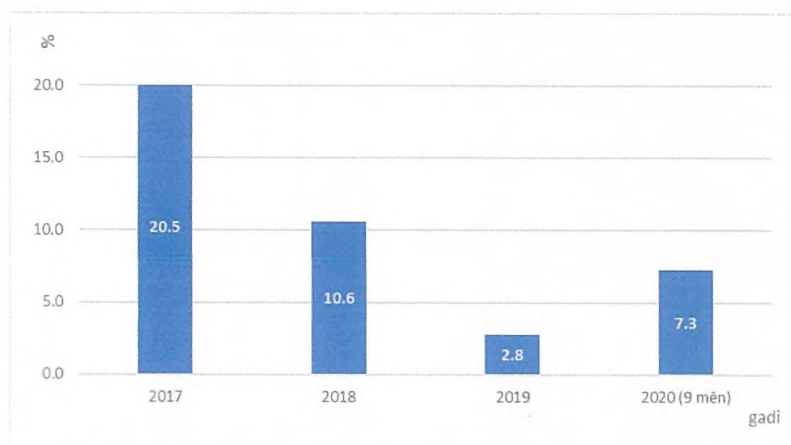
3.attēls. Uzņēmuma 2017.-2020.gados savākto un attīrīto notekūdeņu daudzums

Iepriekšējā plānošanas periodā, kā norādīts 4.attēlā, Uzņēmumam izdevās noturēt ūdens zudumus zem 20%. Kā norādīts Vides pārskatā, vidējais ūdens zudumu līmenis Latvijas ūdenssaimniecībā ir 19.5%; ka 10-25% ūdens zudumi tiek uzskatīti par vidēju apjomu, ko ieteicams samazināt, tomēr ūdens zudumu samazināšana jāveic, ja ūdens zudumi ūdensapgādes tīklos pārsniedz 25%.



4.attēls. Ūdens zudumi 2017.-2020.gados

Iepriekšējā plānošanas periodā, kā norādīts 5.attēlā, vidējais infiltrācijas līmenis 2017.-2019.gados bija 11.3%. Vērts atzīmēt, ka 2019.gada infiltrācijas līmenis netipisks ūdenssaimniecības uzņēmumiem.



5.attēls. Infiltrācija 2017.-2020.gados

Ņemot vērā to, ka nokrišņu daudzums un gruntsūdens līmenis būtiski ietekmē infiltrācijas līmeni, tajā pašā laikā palielinot Uzņēmuma izdevumus ūdeņu pārsūkņēšanai un attīrīšanai, Uzņēmumam nepieciešams savlaicīgi pārbūvēt/rekonstruēt esošus nolietotus kanalizācijas tīklu posmus.

Cenu un tarifu noteikšana

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu ūdenssaimniecības pakalpojumu Uzņēmums aprēķina saskaņā ar SPRK padomes lēmumu Nr.1/2 “*Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika*”. Tarifu projektu Uzņēmums sagatavo pēc savas iniciatīvas vai pēc SPRK pieprasījuma. Aprēķināto tarifu projektu Uzņēmums iesniedz SPRK kopā ar tarifu veidojošo izmaksu pamatojumu, ievērojot SPRK padomes lēmumu Nr.1/12 “*Noteikumi par tarifu veidojošo izmaksu pamatojumu*”. Tarifi nosakāmi tādā apmērā, lai lietotāju veiktie tarifu maksājumi segtu ekonomiski pamatotas sabiedrisko pakalpojumu izmaksas un nodrošinātu sabiedrisko pakalpojumu rentabilitāti.

Ja mainās tarifu ietekmējošie faktori, piemēram, tarifu aprēķinam izmantoto ūdenssaimniecības pakalpojumu apjoma rādītāji, spēkā esošā tarifa aprēķinā iekļautās izmaksas, rentabilitāte u.c., SPRK var ierosināt tarifu pārskatīšanu un pieprasīt, lai Uzņēmums noteiktā termiņā iesniedz jaunu tarifu projektu kopā ar tarifu veidojošo izmaksu pamatojumu.

SPRK padome ar 12.03.2014. lēmumu Nr.35 apstiprināja SIA „Daugavpils ūdens” ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifu, kas stājas spēkā 01.05.2014 un tiek izmantoti arī ienākumu no pamatdarbības aprēķinā:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 0.72 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 0.74 EUR /m³ (bez PVN).

Kopš 2014.gada ūdenssaimniecības tarifi netika pārskatīti. Toties, periodā no 2014.gada līdz 2019.gadam ražotāju cenas ūdenssaimniecības nozarē Latvijā ir pieaugušas (pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem) :

- ūdens ieguvei, attīrīšanai un apgādei – par 33,0%,
- notekūdeņu savākšanai un attīrīšanai – par 19,3%.

Ievērojot iepriekšējo gadu tendences, Uzņēmuma veiktie aprēķini liecināja par pamatdarbības apjomu samazinājumu, salīdzinot ar 2014.gadu, kad bija apstiprināti spēkā esošie ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifi, kas negatīvi ietekmē iespējas segt ekonomiski pamatotas Uzņēmuma izmaksas un nodrošināt Uzņēmuma rentabilitāti.

Neskatoties uz Daugavpils pilsētā pēdējos gados veiktajām darbībām pilsētas vides pievilcības uzlabošanā iedzīvotājiem un uzņēmējiem, iedzīvotāju skaits turpina samazināties (gan pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem, gan pēc Daugavpils pilsētā deklarētiem iedzīvotājiem). Tas ir galvenais no faktoriem, kas būtiski ietekmē ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifus.

Uzņēmuma darbības mērķis nevis peļņas maksimizēšana, bet sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšana, kad Uzņēmuma faktiskie pamatotie izdevumi tiek segti ar SPRK apstiprinātiem ūdenssaimniecības tarifiem.

Klientu struktūra un konkurence

Sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus Uzņēmums sniedz fiziskajām, juridiskām personām Daugavpils administratīvajā teritorijā:

- ūdensapgādes pakalpojumu klienti: 33% juridiskās personas un 67% fiziskās personas.
- kanalizācijas pakalpojumu klienti: 37% juridiskas personas un 63% fiziskās personas.

Fiziskās personas ir Uzņēmuma pamata klienti, jo nodrošina aptuveni 2/3 no visa pakalpojumu apgrozījuma:

- ūdensapgādes pakalpojumi: vairāk nekā 90% sastāda daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji, ap 9% - privātmāju iedzīvotāji un pārējie klienti – brīvkraņu lietotāji.
- kanalizācijas pakalpojumi: vairāk nekā 90% sastāda daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji, ap 5% - privātmāju iedzīvotāji un ap 5% ārpus aglomerācijas robežas (SIA “Naujenes pakalpojumu serviss”).

Lielākā klientu daļa ir daudzdzīvokļu māju iedzīvotāji (dzīvokļu īpašumu īpašnieki), kas Uzņēmuma pakalpojumus galvenokārt izmanto pastarpināti, ar kādas apkalpojošās organizācijas palīdzību. Galvenā un lielākā no šādām organizācijām Daugavpilī ir DDzKSU, kura apkalpo ap 85% no Daugavpils pilsētas daudzdzīvokļu māju. DDzKSU klienti izmanto pastarpināto norēķinu shēmu par patērētājiem ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumiem. Daudzdzīvokļu māju īpašnieki patērē ieradumu ziņā ir nosacīti viendabīgi, kaut arī ar savām iekšējām īpašībām, kuras lielā mērā balstās uz ienākumu līmeņi. Viņi aktīvi izmanto gan ūdensapgādes, gan kanalizācijas pakalpojumus, ar vidējo ūdensapgādes/kanalizācijas patēriņa līmeni ap 2.6 m³ uz vienu iedzīvotāju mēnesī. Katras daudzdzīvokļu mājas iedzīvotāji pieņem lēmumu par veidu kādā viņi var norēķināties par ūdenssaimniecības pakalpojumiem – vai pastarpināti, vai izmantojot tiešos norēķinus ar Uzņēmumu.

Otrā fizisko personu patēriņu grupa ir privātmāju īpašnieki. Šai grupai Uzņēmuma pakalpojumi ir mazāk pieejami, kas ir saistīts ar to, ka pārsvarā lielākā daļa no savrupmāju pilsētas rajoniem atrodas pilsētas nomālē un atšķiras ar vāju infrastruktūras attīstības pakāpi. Pēdējos gados situācija uzlabojās, tomēr arī pašlaik infrastruktūras ziņā šie pilsētas rajoni atpaliek no pilsētas centrālās daļas. Šīs kategorijas klienti norēķinās ar Uzņēmumu bez starpniekiem un viņiem piemīt atšķirīgi patēriņa ieradumi, kuri atspoguļo plašākus pakalpojumu izmantošanas veidus, piemēram, laistīšanai. Šo klientu patēriņam piemīt izteiktāka sezonālitate.

Tikai 70% no privātmāju īpašniekiem (kas ir Uzņēmuma klienti) ir pieslēgti gan ūdensapgādes, gan kanalizācijas pakalpojumiem, bet ap 30% izmanto tikai ūdensapgādes pakalpojumus. No vienas puses, tas ir saistīts ar to, ka kanalizācijas tīklu ierīkošana bieži prasa lielākus infrastruktūras attīstības ieguldījumus, līdz ar to pakalpojumi ir mazāk pieejami, no otras puses, ir iespēja neizmantot centralizētos kanalizācijas pakalpojumus, to vietā - nelegālā notekūdeņu izvešana.

Nelegālā notekūdeņu izvešana ir identificējama kā centralizēto kanalizācijas pakalpojumu aizvītotājprece, līdz ar to tas ir tiešais Uzņēmuma konkurents. Bez nelegālās notekūdeņu izvešanas, pastāv arī nesankcionēta lietuvu ūdeņu pieslēgšana/infiltrācija centralizētajā kanalizācijas sistēmā.

Saskaņā ar MK 27.06.2017. noteikumu Nr.384 "Noteikumi par decentralizēto kanalizācijas sistēmu apsaimniekošanu un reģistrēšanu" 18.punkta prasībām, decentralizētās kanalizācijas sistēmas īpašniekiem līdz 31.12.2021. nepieciešams nodrošināt decentralizētās kanalizācijas sistēmas atbilstību šo noteikumu 4. punktā minētajām prasībām. Ja šajā termiņā decentralizētās kanalizācijas sistēmas atbilstība šo noteikumu 4. punktā minētajām prasībām netiks nodrošināta un attiecīgajam nekustamajam īpašumam piegulošās ielas vai ceļa robežās ir ierīkota centralizētā kanalizācijas sistēma, decentralizētās kanalizācijas sistēmas īpašnieka pienākums ir ierīkot pieslēgumu centralizētajai kanalizācijas sistēmai līdz 31.12.2023. Uzņēmums plāno, ka striktākais decentralizētās kanalizācijas regulējums, palielinās Uzņēmuma kanalizācijas pakalpojumu klientu skaitu.

Privātmāju īpašnieku klientu segmentā arī identificējama otra aizvītotājprece – lokālie dzeramā ūdens avoti – grodu akas, urbumi. Daļa no šiem lokāliem avotiem ir ar neskaidru, pat nelegālu statusu. Uzņēmums sastopas ar aizvītotājpreces konkurenci arī mēģinot piesaistīt jaunus klientus pat tur, kur pastāv nepieciešamā infrastruktūra. Uzņēmums plāno, ka turpmāk, iedzīvotāji, plānojot pieslēgties centralizētajai kanalizācijas sistēmai, izmantos iespēju pieslēgties arī centralizētajai ūdensapgādes sistēmai, kurā dzeramais ūdens atbilst visu normatīvo aktu prasībām.

Trešā, nenozīmīga fizisko personu klientu kategorija ir brīvkrānu lietotāji. Šo klientu patēriņa īpatsvars kopējā patēriņā ir ļoti zems, kas norāda kā brīvkrānu uzturēšana Uzņēmumam nav ekonomiski izdevīga. Ienākumi, kurus Uzņēmums iekasē no šīs klientu kategorijas, nespēj nosegt šī pakalpojuma nodrošinājuma izmaksas, ņemot vērā to, ka nepieciešamās infrastruktūras apkalpošanu pilnīgi nodrošina Uzņēmums. Neskatoties uz to, ka vairākiem klientiem, kuri izmanto brīvkrānus, ir tehniski iespējams pieslēgt ūdensapgādes pakalpojumus, viņi bieži vien nevēlas to darīt, jo viņiem tas nav ekonomiski izdevīgi.

Juridiskās personas nodrošina apmēram 1/3 no kopējā Uzņēmuma apgrozījuma. Atšķirībā no fiziskām personām, viņu patēriņš un patēriņa motīvi un ieradumi ir ļoti atšķirīgi. Juridiskās personas var nosacīti sadalīt ražošanas organizācijās, kuras izmanto Uzņēmuma pakalpojumus lielākā mērā ražošanas procesā, un pakalpojumu un biroja tipa organizācijās, kuras izmanto pakalpojumus tāpat, kā iedzīvotāji, tātad saimnieciskiem, higiēniskiem u.tml. izmantošanas mērķiem. Būtiskais faktors, kas ietekmē juridisko personu ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomu ir atkarīgums no ekonomiskās un politiskās situācijas valstī.

Konkurence

Uzņēmumu segmentā var definēt sekojošus konkurences avotus – urbumi tehniskajām vajadzībām. Tehnoloģiskajā procesā ne vienmēr ir obligāti izmantojams dzeramais ūdens, dažreiz noder arī tehniskais (nosacīti tīrs) ūdens, un lieliem uzņēmumiem tas ir alternatīvais ūdens gūšanas avots. Tehniskā ūdens izmantošana ražošanas procesā ir aizvītotājprece, līdz ar to – Uzņēmuma tiešais konkurents.

Neskatoties uz to, ka Uzņēmumam noslēgts līgums ar Domi par pakalpojumu sniegšanu Daugavpils pilsētas administratīvajā teritorijā, Uzņēmuma darbības zonā pastāv arī alternatīvais ūdensapgādes pakalpojumu sniedzējs – SIA "Ūdensnesējs Serviss": ūdens izmantošana (36.00 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde) 2017.gadā – 31,396 tūkst.m³, 2018.gadā - 16,234 tūkst.m³, 2019.gadā - 9,045 tūkst.m³.

1.3. Uzņēmuma darbību un attīstību ietekmējošie faktori

Iekšējo faktoru ietekme

Materiālu un tehnisko nodrošinājuma problēmas

Apstiprinot budžetu, Uzņēmuma izdevumos tiek iekļauti līdzekļi pamatlīdzekļu iegādei, kā arī remontdarbiem un uzturēšanas pakalpojumiem (t.sk. remontam un uzturēšanai nepieciešamo materiālu iegādei). Ar katru gadu Uzņēmuma objekti prasa lielākas investīcijas. Īpašas problēmas rāda NAI iekārtas, jo notekūdeņu attīrīšanas kvalitāte atkarīga no NAI iekārtu un aprīkojuma darbības. Uzņēmums sastapās ar rezerves daļu iegādes problēmām NAI uzstādītajām iekārtām. Latvijā nav uzstādīto iekārtu ražotāju pārstāvniecību (piemēram, firmai Andritz). Neskatoties uz to, ka minēto problēmu var atrisināt pasūtot nepieciešamās rezerves daļas tieši no iekārtu ražotāja, lai gan ražotājam nav īpašas intereses darboties kā mazumtirdzniecības pārstāvim, dažreiz rezerves daļas jau noņemtas no ražošanas un daļas vispār nav iespējams iegādāties. Nākamajā plānošanas periodā būs vajadzīgi nozīmīgi naudas līdzekļu ieguldījumi NAI iekārtās, kas būs saistīti ar rezerves daļu trūkumu un iekārtu remonta trūkumu.

Tuvākajā laikā Uzņēmumam nepieciešams veikt jaunas kombinētas kanālu mazgājamās mašīnas iegādi. Ņemot vērā lielas mašīnas izmaksas un Uzņēmuma ierobežotus finanšu līdzekļus iepriekš uzņemto kredītsaistību dēļ, pastāv iespēja, ka Uzņēmums būs spiests griezties Domē ar šo problēmu.

Uzņēmuma finanšu līdzekļi ir ierobežoti, ES līdzfinansēto projektu realizācijā ne vienmēr iespējams iekļaut jaunas tehnikas iegādi un novecojušās tehnikas nomaiņu. Nākošajā plānošanas periodā Uzņēmums plāno meklēt ES līdzekļus, lai iegādāties Uzņēmumam vajadzīgo aprīkojumu un iekārtas, kā tas bija izdarīts ERAF līdzfinansētos projektos PRESTO un IWAMA, kad uzņēmumam izdevās iegādāties aprīkojumu Uzņēmuma laboratorijai un NAI.

Notekūdeņu duņu apsaimniekošanas problēma

Šī problēma paliek viena no aktuālākajām jau vairākus gadus. Nākošajā plānošanas periodā Uzņēmums turpinās meklēt investīciju notekūdeņu duņu pārstrādes un apsaimniekošanas projekta realizācijai.

Turpmākā tīklu attīstība

Uzņēmumam ir jāturpina ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšana ne tikai nodrošinot pakalpojumu pieejamību jaunajos pilsētas rajonos, bet arī paplašināt tīklus tur, kur tas ir samērā viegli un ekonomiski izdevīgi uz vienu pieslēgumu.

Ņemot vērā Uzņēmuma lielas kredītsaistības, turpmākā ūdenssaimniecības tīklu attīstība nav iespējama bez ES struktūrfondu līdzekļiem un Domes atbalsta.

Ūdenssaimniecības tīklu novecojums

Uzņēmumam ir jāturpina ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukciju un pārbūvi, lai nodrošinātu klientiem pakalpojumus, kas atbilst normatīvo aktu prasībām.

Tīklu tehniskā stāvokļa noteikšanai, Uzņēmumam nepieciešams iegādāties automašīnu ar CCTV inspekcijas aprīkojumu, lai būtu iespēja jebkurā laikā veikt tīklu inspekciju.

Ūdens zudumi

Uzņēmumam ir jāturpina darbus, t.sk. avāriju likvidēšanas darbus, profilaktisku tīklu skalošanu, ūdensapgādes tīklu rekonstrukciju (kapitālo remontu) avārijas gadījumā, ūdens zudumu noturēšanai līdz 16% apmērā.

Pamatlīdzekļu izmantošanas efektivitātes paaugstināšana

Pamatlīdzekļu izmantošanas efektivitātes problēma paliek aktuāla arī nākošajā plānošanas periodā.

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu apjoms samazinās. Uzņēmuma ūdenssaimniecības objektu ražošanas jauda ir lielākā, nekā pašlaik ir vajadzīgs. Faktiski ūdensgūtņu un notekūdeņu attīrīšanas iekārtu ekspluatācijas efektivitāte būtu jāpaaugstina, ņemot vērā tādus svarīgus faktoros, ka piem., notekūdeņu daudzums samazinās, tomēr pieaug kaitīgo vielu koncentrācija un notekūdeņu attīrīšanas kvalitātes prasības netika samazinātās.

Šī problēma ietekmē tarifus, un šai situācijai ir nepieciešams risinājums. Ņemot vērā, ka Uzņēmuma mērķis nav maksimizēt peļņu, bet nodrošināt sabiedrisko pakalpojumu pieejamību, un to, ka Uzņēmuma darbība ir regulēta vairākos līmeņos, kas apgrūtina tāda risinājuma rašanu, kas būtu piemērojams šādā situācijā komercuzņēmumam – ražošanas jaudas optimizācija.

Ārējo faktoru ietekme

ES struktūrfondu resursu pieejamība attīstībai nākamajā plānošanas periodā

Nav skaidrības par ES struktūrfondu līdzekļu pieejamību ūdenssaimniecības projektiem nākamajā ES plānošanas periodā. Stratēģijas izstrādes brīdī nav noteikts kādas darbības būs atbalstāmas. Bez ES atbalsta turpmākā tīklu attīstība būs apgrūtināta.

Faktori, kuri ietekmē Uzņēmuma pakalpojumu patēriņu – demogrāfiskie faktori, migrācija, ekonomiskās attīstības temps.

Ļoti svarīgi faktori, kuri tieši ietekmē Uzņēmuma attīstību, tā investīciju un tarifu politiku, ir tie faktori, kuri ietekmē pakalpojumu patēriņu (sk. 4.tabulu): iedzīvotāju skaits pilsētā samazinās, ekonomiskā situācija valstī. Ievērojot to, ka Daugavpils pilsēta aktīvi attīstās industriālas zonas, Uzņēmums ar cerību skatās nākotnē, sagaidot juridiskām personām realizēto Uzņēmuma pakalpojumu apjomu iespējamo palielinājumu.

4.tabula

Uzņēmuma pakalpojumu patēriņu ietekmējoši pamatfaktori

Ilgtermiņa faktori	Īstermiņa faktori
<p><i>Demogrāfiskā situācija</i> Iedzīvotāju skaits Daugavpilī turpina samazināties, par to liecina gan Centrālās statistikas dati¹, Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes dati par Daugavpilī deklarēto iedzīvotāju skaitu². Ja patērētāju skaits kļūst mazāks, mazāks arī kļūst patēriņš, kas pie augošām vai stabilām pastāvīgām izmaksām loģiski izraisa tarifa pieaugumu.</p> <p><i>Pakalpojumu ekonomija</i> Cilvēki kļūst taupīgāki. Pēc ūdensmērītāju ieviešanas vidējais patēriņš uz vienu iedzīvotāju samazinājās no vidēji 7.5 m³ līdz 2.4 m³, un tam vēl ir tendence samazināties. Tas atkal ietekmē tarifu, jo ražošanas infrastruktūra ir aprēķināta pamatojoties uz citiem patēriņa datiem. Pēdējos gados arī redzama ilgtermiņa taupīšanas tieksme, jo cilvēki cenšas pašlaik izmantot ekonomiskāku santehniku un mājas aprīkojumu, otrreizēji izmanto ūdeni.</p> <p><i>Ekonomiskais kritiens</i> Bezdarba līmeņa paaugstinājums, ienākumu samazinājums – tas viss ietekmē gan cilvēku tieksmi ekonomēt uz ūdens un kanalizācijas pakalpojumu rēķina, gan palielina ekonomisko migrāciju. Šis faktors tieši attiecināms arī uz komerciālo un institucionālo patēriņu.</p>	<p><i>Reakcija uz tarifa pieaugumu</i> Kā rada Uzņēmuma pieredze tarifa palielinājums uz 1% samazina patēriņu vidēji par 0.4%, bet pirmajos mēnešos pat par 0.6% un vairāk. Šos datus apliecina iepriekšēja realizācijas un kontroles nodaļas pieredze. Tarifa pieaugums veicina debitoru parāda pieaugumu.</p>

¹ Uz 01.01.2016. – 85 858 iedzīvotāji, uz 01.01.2017. – 84 592 iedzīvotāji, uz 01.01.2018. – 83 250 iedzīvotāji, uz 01.01.2019. – 82 604 iedzīvotāji, uz 01.01.2020. – 82 046 iedzīvotāji (samazinājums kopš 01.01.2016. sastāda 4.4%)

² Uz 01.01.2016. – 93 100 iedzīvotāji, uz 01.01.2017. – 92 271 iedzīvotāji, uz 01.01.2018. – 90 915 iedzīvotāji, uz 01.01.2019. – 90 088 iedzīvotāji, uz 01.01.2020. – 89 664 iedzīvotāji (samazinājums kopš 01.01.2016. sastāda 3.7%)

Iedzīvotāju pieslēgšanās ūdenssaimniecības tīkliem zemais temps

Viena no svarīgām problēmām, ar kurām pēdējos gados sastapās Uzņēmums, ir iedzīvotāju lēnais pieslēgšanas temps jaunizveidotiem tīkliem. Iemesls tam varētu būt pietiekami lielās izmaksas, ko sastāda gan tehniskās dokumentācijas izstrāde, gan reālie būvniecības darbi un materiāli.

Uzņēmums no savas puses cenšas palīdzēt jauniem klientiem. Pastāvīgi tiek organizētas informācijas kampaņas, kuru laikā Uzņēmuma speciālisti izskaidro kādā veidā saņemt Domes līdzfinansējumu nekustāma īpašuma pieslēgšanai ūdenssaimniecības tīkliem. Taču visu šo aktivitāšu nepietiek problēmu risināšanai.

Līdz ar Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma pieņemšanu, pašvaldībām ir radusies iespēja pēc saviem ieskatiem līdzfinansēt privātmāju pieslēgumu izbūvi centralizētajiem ūdensapgāde un kanalizācijas tīkliem, it īpaši, ja tie ir izbūvēti par pašvaldības, valsts budžeta vai ES līdzekļiem.

Pašlaik Daugavpilī darbojas pašvaldības līdzfinansējuma programma nekustamā īpašuma (dzīvojamās mājas vai ražošanas ēkas) pieslēgšanai pilsētas centralizētajai ūdensapgādes un/vai kanalizācijas sistēmai (līdzfinansējuma apmēru un tā saņemšanas nosacījumus nosaka Domes Saistošie noteikumi Nr.44).

Tarifa aprēķināšanas metodika

Atbilstoši likumā "Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem" SPRK veic vairākas funkcijas, tai skaitā:

- aizstāv lietotāju intereses un veicina sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju attīstību;
- nosaka tarifu aprēķināšanas metodiku;
- nosaka tarifus, ja nozaru speciālie likumi neparedz citu tarifu noteikšanas kārtību;
- sekmē konkurenci regulējamās nozarēs un uzrauga sabiedrisko pakalpojumu atbilstību licences nosacījumiem, noteiktām kvalitātes un vides aizsardzības prasībām, tehniskajiem noteikumiem, standartiem, kā arī līgumu noteikumiem.

Pakalpojumu sniegšanas prasības ūdenssaimniecības nozarē reglamentē vairāki normatīvie akti, tai skaitā "*Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika*". Tarifi nosakāmi tādā apmērā, lai lietotāju veiktie tarifu maksājumi segtu ekonomiski pamatotas sabiedrisko pakalpojumu izmaksas un nodrošinātu sabiedrisko pakalpojumu rentabilitāti, no vienas puses. No citas puses, ūdenssaimniecības pakalpojumu sniedzējam ir pienākums nodrošināt ūdenssaimniecības pakalpojumu lietotājiem nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus sabiedriskos pakalpojumus.

Nepilnības, kas ir saistītas ar pamatlīdzekļu nolietojuma un nemateriālo ieguldījumu vērtības norakstījumu iekļaušanu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifos, tika uzsvērtas pirms iepriekšējā plānošanas perioda un paliek aktuālas arī nākošajā plānošanas periodā (2021.-2025.gadi).

Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodika nosaka, ka aprēķinot nolietojumu pamatlīdzekļiem, kas finansēti no valsts, pašvaldības, ārvalsts, Eiropas Savienības, citas starptautiskas organizācijas un institūcijas saņemtas finanšu palīdzības vai finanšu atbalsta, pamatlīdzekļu vērtību samazina par attiecīgās finanšu palīdzības vai finanšu atbalsta vērtību, kas norādīta Uzņēmuma bilances postenī "Nākamo periodu ieņēmumi". Ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifos tiek iekļauta tikai tā daļa no nolietojuma, kas nav finansēti no ārējiem finansēšanas avotiem.

Tas nozīmē, ka Uzņēmums iegulda attiecīgajā pamatlīdzeklī (piemēram, iekārtās un infrastruktūrā) tikai daļu no tā vērtības, bet pēc pamatlīdzekļa pieņemšanas ekspluatācijā, tas kļūst par Uzņēmuma īpašumu, un ar laiku šis pamatlīdzeklis ir jāapkalpo, jāremontē, jārekonstruē vai pat jānomaina (dažreiz ilgi pirms tā nolietojuma termiņa). Papildus tam, ja Uzņēmums atmaksā piesaistītos finanšu līdzekļus, pamatsummas maksājumi arī nedrīkst tikt iekļauti ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķinā.

Ūdenssaimniecības attīstības projekti bieži vien ir vērsti uz ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu un pakalpojumu pieejamības paplašināšanu, nevis uz ātro investīciju atmaksu un uzņēmuma peļņas gūšanu. Ūdenssaimniecības attīstība nodrošina pašvaldības autonomo funkciju izpildi. Tādējādi ūdenssaimniecības attīstība Daugavpils pilsētā turpmākajos gados, neapdraudējot Uzņēmuma darbību un finanšu stabilitāti, ir ne tikai Uzņēmuma, bet arī Domes uzdevums un atbildība.

Bez Domes atbalsta ir apgrūtināta ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības paplašināšana Daugavpils pilsētā.

Izmaiņas likumdošanā

Gadījumā, ja saistībā ar izmaiņām likumdošanā tiks mainīti galvenie Uzņēmuma darbības nosacījumi, tas var ietekmēt Uzņēmuma ieņēmumus un izdevumus.

SVID analīze

SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj noteikt Uzņēmuma vai projekta stiprās puses, vājības, iespējas un draudus.

Veicot SVID analīzi (sk. 5 tabulu), tiek izvērtētas iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas.

Stiprās puses — tās Uzņēmuma īpašības, kas var palīdzēt sasniegt noteikto mērķi.

Vājas puses — tās Uzņēmuma īpašības, kas var kavēt noteiktā mērķa sasniegšanu.

Iespējas — tie ārējie faktori, kas var Uzņēmumam palīdzēt sasniegt noteikto mērķi.

Draudi — tie ārējie faktori, kas var Uzņēmumu kavēt noteiktā mērķa sasniegšanā.

5.tabula

Uzņēmuma SVID analīze

Iekšējie faktori	
Stipras puses	Vājas puses
<p>Augsts pakalpojumu kvalitātes līmenis – paplašināta un daļēji rekonstruēta centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas infrastruktūra, kas nodrošina tīru ūdeni pakalpojuma saņēmējiem un attīrītus notekūdeņus novadīšanai Daugavas upē, kā arī kvalificēti darbinieki</p> <p>Augsts pakalpojumu pieejamības līmenis</p> <p>Uzņēmuma spēja sniegt nepārtrauktus sabiedriskos pakalpojumus – pietiekoši dzeramā ūdens resursi ūdensgūtnēs, kā arī pietiekošas jaudas notekūdeņu attīrīšanai</p> <p>Sakārtoti iekšējie procesi – Uzņēmums pastāvīgi pilnveido kvalitātes sistēmu, atbilstoši ISO 9001:2015 kvalitātes vadības standartiem</p> <p>Lai nodrošinātu enerģijas patēriņa optimizēšanu un pastāvīgu energopārvaldības sistēmas pilnveidošanu, 2020.gadā Uzņēmumā uzsākta starptautiskā energopārvaldības standarta ISO 50001:2018 ieviešana</p>	<p>Materiālu un tehnisko nodrošinājuma problēmas, t.i. tehnikas, iekārtu novecojums (īpaši NAI) un to atjaunošanas grūtības, kā arī problēmas ar rezerves daļām</p> <p>Notekūdeņu dūņu pārstrādes problēma: esošo dūņu lauku turpmāka izmantošana vairs nav pieļaujama, līdz ar to šobrīd Uzņēmums ir pilnīgi atkarīgs no privāta uzņēmuma SIA „AD Biogāzes stacija”, kas pieņem pārstrādei attīrīšanas procesā rastas notekūdeņu dūņas</p> <p>Infrastrukturā attīstībai pastāvīgi nepieciešami apjomīgi finanšu ieguldījumi – nav zināms precīzs ES struktūrfondu līdzekļu apjoms ūdenssaimniecības sistēmai, plānots kā ūdensapgādes tīklu būvniecība atkal netiks atbalstāma, kas būtiski apgrūtinās ūdenssaimniecības sistēmas izveidošanu tajos rajonos, kur šobrīd centralizētie ūdenssaimniecības pakalpojumi nav pieejami.</p> <p>Netiek pilnā apmērā izmantoti centralizētie ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi vietās, kurās tie ir pieejami, jo iedzīvotāji nepieslēdzas centralizētajām ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmām (trūkst finanšu līdzekļu, ir alternatīvie risinājumi).</p> <p>Nepietiekams atbalsts no valsts politikas viedokļa attiecībā uz iespējām un pienākumiem māsaimniecībām pieslēgties ES līdzfinansēto projektu ietvaros izbūvētajiem ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem</p> <p>Apgrūtināta darba specifikai atbilstošu darbinieku piesaiste</p> <p>Ierobežoti uzņēmum finanšu līdzekļi, lielas kredītsaistības</p> <p>Personāla nekonkurētspējīgs atalgojums, salīdzinot ar citām ūdenssaimniecības uzņēmumiem.</p>

Ārējie faktori	
Iespējas	Draudi
<p>Iespēja un profesionāla pieeja Uzņēmumam sadarbībā ar Daugavpils pilsētas pašvaldību piedalīties ES līdzfinansējuma piesaistē</p> <p>Iespēja piesaistīt ekspertus un nozares speciālistus Uzņēmuma darbības procesu pilnveidošanā un optimizēšanā, izmantojot speciālistu ārpalpojumus</p> <p>Sadarbojoties ar Daugavpils pilsētas pašvaldību, iespēja meklēt vislabākos risinājumus mājsaimniecību pieslēgumu veicināšanai vidējā termiņā, kā arī ilgtermiņā</p>	<p>ES atbalsta samazināšana investīcijām ūdenssaimniecības infrastruktūrā</p> <p>Valsts nodokļu politikas, ekonomisko un ģeopolitisko apstākļu izmaiņas, kas ietekmē pakalpojumu saņēmēju maksātspēju</p> <p>Nelabvēlīgas demogrāfiskās situācijas Latvijā ietekme uz pakalpojuma pieprasījuma apjomu</p> <p>Nepietiekams atbalsts no valsts politikas viedokļa attiecībā uz notekūdeņu dūņu apsaimniekošanu.</p>

2. UZŅĒMUMA ATTĪSTĪBAS REDZĒJUMS

2.1. Uzņēmuma misija, vīzija un vērtības

Misija: Nodrošināt pieejamus, savlaicīgus un kvalitatīvus ūdens ieguves un apgādes, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas nepārtrauktus un videi draudzīgus pakalpojumus, veicinot Uzņēmuma ilgtspējīgo attīstību.

Vīzija: Uzņēmums, pamatojoties uz personāla profesionalitāti un iniciatīvām, īsteno sabiedrības intereses, savlaicīgi un nepārtraukti sniedz kvalitatīvus ūdens ieguves un apgādes, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas pakalpojumus Daugavpils pilsētas administratīvajā teritorijā, efektīvi sasniedzot noteiktos darbības rezultātus, veicinot Uzņēmuma stabilitāti un turpmāku attīstību.

Vērtības:

- atbildība – Uzņēmums uzņemas atbildību par katru veicamo uzdevumu,
- efektivitāte – Uzņēmuma darbība vērsta uz resursu efektīvu izmantošanu,
- atvērtība – Uzņēmums ir atvērts jaunām idejām, projektiem un pārmaiņām, kā arī komunikācijai ar klientiem un partneriem.

2.2. Uzņēmuma stratēģiskie mērķi

SIA „Daugavpils ūdens” **stratēģiskais virsmērķis** ir ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām (turpmāk – Patērētāji) pamatojoties uz 01.12.2020. ar Domi noslēgto līgumu par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu.

SIA „Daugavpils ūdens” stratēģiskā virsmērķa sasniegšanai īsteno šādus tai noteiktos **mērķus** (sk. 6.tabulu):

1. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai;
2. dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana;
3. notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana;
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana.
5. Ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija

Uzņēmuma izvirzītie mērķi atbilst valsts, pašvaldības attīstības plānošanas dokumentos noteiktajām prioritātēm, virzieniem un mērķiem.

Latvijas Nacionālais attīstības plāna 2021.-2027. gadam (turpmāk – LNAP) prioritāte “Kvalitatīva dzīves vide un teritoriju attīstība”. Prioritātes mērķis - dzīves vides kvalitātes uzlabošana līdzsvarotai reģionu attīstībai: *Dzīves vide ir vides, t.sk. sociālās un kultūrvides, un infrastruktūras faktoru kopums un mijiedarbība, kas raksturo vides kvalitāti, kā arī svarīgāko pakalpojumu (transporta, mājoklis, energoapgāde, ūdenssaimniecība, sakari) pieejamību un kvalitāti. Iedzīvotāju dzīves kvalitāti ne mazākā mērā kā ekonomika un sociālie aspekti ietekmē arī vide. Savukārt vides un infrastruktūras kvalitātes uzlabošana ir saimnieciskās darbības ilgtspējīgas attīstības priekšnoteikums.*

LNAP rīcības virziens “Daba un Vide – “Zaļais kurss”” uzdevumos ietvertas darbības, kas vērstas uz klimata pārmaiņu ietekmju mazināšanu, īstenojot ilgtspējīgu notekūdeņu apsaimniekošanu, notekūdeņu kaitīgās ietekmes uz dabas resursiem un vidi samazināšanu, notekūdeņu dūņu apstrādi.

LNAP pielikumā “Indikatīvais investīciju projektu kopums” paredzēti pasākumi ūdenssaimniecības attīstībai: integrētas notekūdeņu dūņu apsaimniekošanas sistēmas attīstība, pasākumi notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jaudas un efektivitātes (tai skaitā energoefektivitātes) uzlabošanai un notekūdeņu savākšanas tīklu rekonstrukcija (atjaunošana) un paplašināšana Komunālo notekūdeņu direktīvas prasību izpildei

Daugavpils pilsētas ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2014.-2030.gadam sadaļā “tehniskās infrastruktūras attīstība” norādītas vēlamās ilgtermiņa izmaiņas - *inženierkomunikāciju infrastruktūras attīstībā ilgtermiņā līdz 2030.gadam sasniedzamais ir: energoefektīva pilsēta*. Vadlīnijas attīstības plānošanai paredz:

- veicināt ar centralizēto ūdensapgādi un kanalizāciju nodrošināto pilsētas teritorijas paplašināšanu;
- sekmēt jaunu pieslēgumu veidošanu pie pilsētas centralizētajiem ūdensapgādes, kanalizācijas tīkliem
- optimizēt centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu: veikt tīklu paplašināšanu un rekonstrukciju;
- veikt energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus;
- sekmēt dūņu pārstrādes ražotnes būvniecību.

6.tabula

Uzņēmuma nefinanšu mērķi

Stratēģiskais virsmērķis	Mērķis	Uzdevums	Rezultatīvais rādītājs	Mērķa vērtība				
				2021	2022	2023	2024	2025
Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām	1. ūdensapgādes un pakalpojumu kanalizācijas sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai	1.1. Ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzturēšana	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji	Atbilstoši 14.11.2017. MK noteikumu Nr.671 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība” prasībām				
		1.2. Vides piesārņošanas novēršanas pasākumi	Notekūdeņu kvalitātes rādītāji	Atbilstoši 22.01.2002. MK noteikumu Nr.34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī” prasībām				
	2. dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana	2.1. Ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92.9%	93.1%	93.3%	93.5%	93.7%
			Centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	87.3%	87.5%	87.7%	87.9%	88.1%
		2.2. Ūdensapgādes tīklu izbūve	Jaunizbūvēto ūdensapgādes tīklu (neskaitot jaunus rajonus) garums (km)	Tīklu izbūve pieejama uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģijas 2.pielikumu, vidēji 0.2 km gadā				
			Jaunizbūvēto ūdensapgādes tīklu garums jaunajos pilsētas rajonos (km)	Tīklu izbūve pieejama ES, pašvaldības, valsts finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģijas 3.pielikumu				
		2.3. Ūdensapgādes tīklu pārbūve un atjaunošana	Pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
			Ūdens zudumi (%)	Ūdens zudumu samazināšana / noturēšana tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 16%)				
	3. notekūdeņu savākšana centralizētājā kanalizācijas sistēma un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana	3.1. Kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92.2%	92.4%	92.6%	92.8%	93.0%
			Centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	83.8%	84.0%	84.2%	84.6%	84.8%
		3.2. Kanalizācijas tīklu izbūve	Jaunizbūvēto kanalizācijas tīklu (neskaitot jaunus rajonus) garums (km)	Tīklu izbūve pieejama uzņēmuma un pašvaldības finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģijas 2.pielikumu, vidēji 0.4 km gadā				
			Jaunizbūvēto ūdensapgādes tīklu garums jaunajos pilsētas rajonos (km)	Tīklu izbūve pieejama ES, pašvaldības, valsts finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģijas 3.pielikumu				
3.3. Kanalizācijas tīklu pārbūve un atjaunošana		Pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	

	Mērķis	Uzdevums	Rezultatīvais rādītājs	Mērķa vērtība				
				2021	2022	2023	2024	2025
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana	4.1 Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: tehnoloģiskās iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi ¹	Saskaņā ar apstiprinātu Uzņēmuma gada budžetu un Stratēģijas 3.pielikumu ²					
		Modernizēta materiāli tehniskā bāze: transportlīdzekļi	Saskaņā ar apstiprinātu Uzņēmuma gada budžetu ³					
		Uzņēmuma ūdenssaimniecības objektu energoefektivitātes pasākumi	Energoefektivitātes pasākumi pieejama uzņēmuma, ES, pašvaldības, valsts finansējuma apjomā un saskaņā ar Stratēģijas 3.pielikumu					
	4.2. Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Izdevumu apjoms atbilst apstiprinātajam sociāli ekonomiskās attīstības plānam	100%	100%	100%	100%	100%	
	4.3. Uzlabota Uzņēmuma naudas plūsma	DAP samazinājums	48	48	47	47	47	
	4.4. Konkurētspējīgu tarifu uzturēšana	Atbilstoši normatīvo aktu prasībām	Ekonomiski pamatoti tarifi					
	4.5. Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Personāla resursi ir atbilstoši veicamajam darba apjomam un kvalifikācijas prasībām	100%	100%	100%	100%	100%	
	4.6. Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēti klienti par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	Faktiskais informācijas apjoms					
5. ūdenssaimniecības attīstības un citu ar ES līdzfinansējumu projektu realizācija	Uzņēmuma pakalpojumu pieejamības palielināšana, personāla apmācība, pieredzes apmaiņa, energoefektivitātes paaugstināšana utt.	Realizēto ES līdzfinansēto projektu skaits	Faktiskais apjoms					

Uzņēmuma finanšu mērķi

SIA „Daugavpils ūdens” dati par finanšu mērķiem 2021.-2025.gadiem, veicot Uzņēmumam noteiktos uzdevumus stratēģisko mērķu sasniegšanai, ir sniegti 8., 9., 10., 11, 12. tabulās.

1. SIA “Daugavpils ūdens” plāno saglabāt kopējo ienākumu apjomu 2021.-2025.gados, līdzsvarojot izmaksas ar ienākumiem.

Uzņēmuma darbībā novērojama ienākumu no pamatdarbības samazināšanas tendence Stratēģijas termiņa beigās, t.i. 2025, kas ir saistīta ar pieprasījuma samazinājumu pēc Uzņēmuma pakalpojumiem (sk. 7.tabula).

7.tabula

SIA “Daugavpils ūdens” ienākumi no pamatdarbības 2020.-2025.gados

	2020.gada plāns	2021.gada plāns	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024.gada plāns	2025.gada plāns
Ienākumi no pamatdarbības, t.sk.	5 112 721	5 065 107	5 019 740	4 974 770	4 940 933	4 898 528
ūdensapgādes pakalpojumi	2 415 713	2 391 885	2 369 091	2 346 489	2 327 715	2 303 824
kanalizācijas pakalpojumi	2 697 008	2 673 222	2 650 649	2 628 281	2 613 218	2 594 704

Uzņēmuma ienākumi no pamatdarbības 2021.-2025.gados aprēķināti, pamatojoties uz apjomu izmaiņu prognozēm, piemērojot esošos ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifus. Uzņēmums sagaida to, ka turpmākajos gados turpināsies pamatdarbības apjomu samazināšanas tendence. Tomēr, Uzņēmums pieļauj nelielu apjomu pieaugumu 2021.gadā, salīdzinot ar 2020.gadu,

¹ Stratēģijā tiek iekļauti tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

² pamatlīdzekļi ūdensgūtņēm, NAI, laboratorijas aprīkojums

³ kanālu mazgājama mašīna, automašīna ar CCTV inspekcijas aprīkojumu, kravas autotransporta pakāpeniska nomaīņa, vieglā pasažieru autotransporta pakāpeniska nomaīņa un citas specializētās tehnikas iegāde

ievērojot iespējamās pozitīvas tendences, pieaugot Uzņēmuma pakalpojumu realizācijai, kad beigsies ar COVID-19 izplatību, valsts izsludināto ārkārtas situāciju un tam sekojošiem pasākumiem vīrusa izplatības ierobežošanai saistīta negatīva ietekme uz Uzņēmuma darbību.

SPRK padome ar 2014.gada 12.marta lēmumu Nr.35 ir apstiprinājusi SIA „Daugavpils ūdens” ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu tarifus, kas stājas spēkā 2014. gada 1. maijā un tiek izmantoti arī ienākumu no pamatdarbības aprēķinā:

- ūdensapgādes pakalpojumu tarifs 0.72 EUR/m³ (bez PVN),
- kanalizācijas pakalpojumu tarifs 0.74 EUR /m³ (bez PVN).

Plānojot Uzņēmuma finanšu darbību tiek ņemts vērā Domes ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā pa 400 000 EUR gadā laika posmā no 2021.gada līdz 2025.gadam ieskaitot (23.01.2020. Domes lēmums Nr.20 “Par saistošo noteikumu apstiprināšanu”, ar kuru tika pastiprināts Daugavpils pilsētas pašvaldības budžets 2020.gadam, t.sk. ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā 400 000 EUR apmērā. Paskaidrojuma rakstā norādīts, ka šāds ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā plānots turpmāko piecu gadu laikā).

Tomēr, mainoties Domes atbalstam, Uzņēmumu izmaksas ietekmējošo preču un pakalpojumu cenām, kā arī ievērojot iespējamās Uzņēmuma izmaksu ietekmējošās izmaiņas likumdošanā (nodokļi, minimālās algas un citas) un Uzņēmuma darbības rezultātos, Uzņēmums atbilstoši esošajām likumdošanas prasībām iesniegs SPRK jaunu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu aprēķināšanas projektu.

Ar mērķi palielināt Uzņēmuma ienākumus, SIA “Daugavpils ūdens” plāno saglabāt esošo klientiem sniegto valsts neregulēto, t.i. maksas pakalpojumu, apjomu, un strādāt pie jauniem klientiem sniegto maksas pakalpojumu apjomu palielināšanas 2021.-2025.gados.

2. SIA “Daugavpils ūdens” neplāno būtiski mainīt kopējo izmaksu apjomu 2021.-2025.gados, izņemot tās situācijas, kad mainīsies preču un pakalpojumu cenas vai notiks Uzņēmuma izmaksu ietekmējošās izmaiņas likumdošanā (nodokļi, minimālās algas un citas).

3. Uzņēmums plāno nodrošināt debitoru parāda (kā ļoti svarīga naudas plūsmu ietekmējošā faktora) apjoma samazinājumu, uzlabojot debitoru parādu piedziņas pasākumu efektivitāti, tādējādi samazinot debitoru parādu.

4. SIA “Daugavpils ūdens” plāno piesaistīt līdzekļus Uzņēmuma attīstībai, realizējot ūdenssaimniecības attīstības projektus, kad rodas tādas iespējas, Daugavpils pilsētā ar mērķi uzlabot ūdenssaimniecības pakalpojumu kvalitāti un paplašināt pakalpojumu pieejamību pilsētā. Ūdenssaimniecības attīstība Daugavpils pilsētā turpmākajos gados, neapdraudējāt Uzņēmuma darbību un finanšu stabilitāti, ir ne tikai Uzņēmuma, bet arī Domes uzdevums un atbildība. Bez Domes atbalsta ir apgrūtināta ūdenssaimniecības pakalpojumu pieejamības paplašināšana Daugavpils pilsētā un Uzņēmuma attīstība, nepārskatot ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifus. Tāpēc, ievērojot Uzņēmuma esošās finanšu iespējas un situāciju, kad nav precīzas informācijas par iespējām piesaistīt ES fondu un Domes līdzfinansējumu un tādējādi saņemt atbalstu ūdenssaimniecības attīstības projektu attīstībai 2021.-2025.gados, Uzņēmums, plānojot finanšu darbību 2021.-2025.gados, neiekļauj ūdenssaimniecības attīstības projektu izmaksas savos aprēķinos.

5. Uzņēmums plāno nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu, lai savlaicīgi un nepārtraukti sniegtu kvalitatīvus ūdens ieguves un apgādes, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas pakalpojumus, palielinot pārvaldības struktūras efektivitāti un nodrošinot Uzņēmuma darbībai nepieciešamo personāla skaitu.

Motivējoša un konkurētspējīga atalgojuma nodrošināšana darbiniekiem, ņemot vērā atbildību, veicamā darba sarežģītību un vidējo darba samaksas apmēru nozarē, arī ir svarīga. Ievērojot faktu, ka minimālās darba algas apmērs ir pieaudzis par 34,4% kopš 2014.gada, Uzņēmuma personāla darba

samaksa 2020.gadā paliek par 25,4% mazāka par vidējo darba samaksu ūdenssaimniecības nozarē Latvijā 2019.gadā un par 8,7% mazāka par vidējo darba samaksu Daugavpils pilsētas pašvaldības struktūrās (pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem).

2.3. Finanšu pārskatu rādītāji

8.tabula

Bilances rādītāji (aktīvi)

	2019.gada fakts	2020.gada 9 mēneši	2021.gada plāns	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024.gada plāns	2025.gada plāns
Ilgtermiņa ieguldījumi							
Nemateriālie ieguldījumi							
Koncesijas, patenti, licences, preču zīmes un tamlīdzīgas tiesības	32 321	23 963	23 247	21 098	19 378	18 002	16 902
Nemateriālie ieguldījumi kopā:	32 321	23 963	23 247	21 098	19 378	18 002	16 902
Pamatlīdzekļi							
Zemes gabali, ēkas un būves	42 825 843	42 029 120	47 185 202	46 366 498	45 479 168	44 594 585	43 542 793
Iekārtas un mašīnas	6 260 501	6 090 920	5 234 645	4 499 448	3 839 531	3 268 680	2 708 378
Pārējie pamatlīdzekļi un inventārs	108 603	92 075	95 677	101 542	106 234	109 987	233 622
Pamatlīdzekļu izveidošana un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	103 624	2 629 707	25 000	75 000	71 950	45 000	
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem		335 615					
Pamatlīdzekļi kopā:	49 298 571	51 177 437	52 540 524	51 042 488	49 496 883	48 018 252	46 484 793
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā:	49 330 892	51 201 400	52 563 771	51 063 586	49 516 261	48 036 254	46 501 695
Aprozāmie līdzekļi							
Krājumi							
Izejvielas, pamatmateriāli un palīgmateriāli	45 212	52 717	45 378	41 378	37 378	33 378	29 378
Krājumi kopā:	45 212	52 717	45 378	41 378	37 378	33 378	29 378
Debitoru parādi							
Pircēju un pasūtītāju parādi	320 789	315 454	303 933	298 933	293 933	288 933	283 933
Radniecīgo sabiedrību parādi	360 551	295 403	404 041	400 094	395 338	365 458	318 769
Citi debitori	16 415	11 324	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Nākamo periodu izmaksas	2 358	1 843	1 480	1 480	1 480	1 480	1 480
Debitoru parādi kopā:	700 113	624 024	721 454	712 507	702 751	667 871	616 182
Naudas līdzekļi	298 865	984 058	115 352	121 774	90 906	34 045	109 983
Aprozāmie līdzekļi kopā:	1 044 190	1 660 799	882 184	875 659	831 035	735 294	755 543
Aktīvu kopsumma:	50 375 082	52 862 199	53 445 955	51 939 245	50 347 296	48 771 548	47 257 238

Balances rādītāji (pasīvi)

	2019.gada fakts	2020.gada 9 mēneši	2021.gada plāns	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024.gada plāns	2025.gada plāns
Pašu kapitāls							
Akciju vai daļu kapitāls (pamatkapitāls)¹	6 220 704	6 807 810	7 065 202	7 465 202	7 865 202	8 265 202	8 665 202
Rezerves:							
likumā noteiktās rezerves	48 066	48 066	48 066	48 066	48 066	48 066	48 066
pārējās rezerves	364 175	364 175	364 175	364 175	364 175	364 175	364 175
Nesadalītā peļņa:							
iepriekšējo gadu nesadalītā peļņa	1 196 381	1 300 387	1 396 869	1 503 770	1 512 538	1 518 913	1 532 210
pārskata gada nesadalītā peļņa ²	104 006	130 047	106 901	8 768	6 375	13 297	17 555
Pašu kapitāls kopā:	7 933 332	8 650 485	8 981 213	9 389 981	9 796 356	10 209 653	10 627 208
Kreditore							
Ilgtermiņa kreditori							
Aizņēmumi no kredītiestādēm	5 117 006	5 951 347	7 155 332	6 276 378	5 397 424	4 518 470	3 952 548
Nākamo periodu ieņēmumi	34 909 116	34 941 389	34 752 235	33 653 336	32 559 665	31 471 196	30 427 903
Pārējie kreditori		2 177 794					
Ilgtermiņa kreditori kopā:	40 025 122	43 070 530	41 907 567	39 929 714	37 957 089	35 989 666	34 380 451
Īstermiņa kreditori							
Aizņēmumi no kredītiestādēm	664 646	245 179	788 334	878 954	878 954	878 954	565 922
No pircējiem saņemtie avansi	24 063	27 272	16 000	15 500	15 500	15 500	15 500
Parādi piegādātājiem un darbuizņēmējiem	38 003	21 352	35 000	31 000	32 000	33 000	34 000
Parādi radniecīgajām sabiedrībām	16 045	6 275	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Nodokļi un sociālās nodrošināšanas maksājumi	217 754	212 656	201 658	200 353	199 938	199 593	199 151
Pārējie kreditori	168 503	147 207	175 000	162 815	146 759	134 684	134 684
Nākamo periodu ieņēmumi	1 049 585	264 525	1 104 154	1 098 899	1 093 671	1 088 469	1 083 293
Uzkrātās saistības	237 029	216 718	232 029	227 029	222 029	217 029	212 029
Īstermiņa kreditori kopā:	2 415 628	1 141 184	2 557 175	2 619 550	2 593 851	2 572 229	2 249 579
Kreditore kopā:	42 441 750	44 211 714	44 464 742	42 549 264	40 550 940	38 561 895	36 630 030
Pasīvu kopsumma:	50 375 082	52 862 199	53 445 955	51 939 245	50 347 296	48 771 548	47 257 238

Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Rādītāju nosaukums	2019.gada fakts	2020.gada 9 mēneši	2021.gada plāns	2022.gada plāns	2023.gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
Neto apgrozījums	5 439 126	4 051 324	5 489 295	5 408 602	5 367 098	5 336 769	5 297 914
Pārdodas produkcijas ražošanas izmaksas	- 5 643 942	- 4 112 221	-5 616 949	-5 643 949	-5 603 215	-5 564 349	-5 523 933
Bruto peļņa vai zaudējumi	-204 816	- 60 897	-127 683	-235 347	-236 117	-227 580	-226 019
Administrācijas izmaksas	-728 365	-518 108	-724 723	-721 099	-717 494	-713 907	-710 337
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	1 174 792	816 944	1 104 154	1 098 899	1 093 671	1 088 469	1 083 293
Pārējie saimnieciskās darbības izmaksas	-12 893	-9 616					
Pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgie ieņēmumi							
Procentu maksājumi un tamlīdzīgas izmaksas	-124 712	-98 276	-144 847	-133 685	-133 685	-133 685	-129 382
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	104 006	130 047	106 901	8 768	6 375	13 297	17 555
Uzņēmumu ienākuma nodoklis		-					
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	104 006	96 482	106 901	8 768	6 375	13 297	17 555

¹ Pašvaldības līdzfinansējums nepieciešams SIA "Daugavpils ūdens" pamatkapitāla palielināšanai, kas ir nepieciešams projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī" līdzfinansējumam un Uzņēmuma esošo kredītsaistību mazināšanai saskaņā ar noslēgto aizdevuma līgumu grafikiem (400 000 EUR 2021.gadā, 400 000 EUR 2022.gadā, 400 000 EUR 2023.gadā, 400 000 EUR 2024.gadā, 400 000 EUR 2025.gadā), atbilstoši Daugavpils pilsētas domes lēmumam.

² SIA "Daugavpils ūdens" plāno vērsties Daugavpils pilsētas domē ar līgumu atstāt visu peļņu Uzņēmuma attīstībai, t.sk. Uzņēmuma sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas infrastruktūras uzturēšanai un paplašināšanai

Finanšu rādītāji

	Finanšu rādītāji	2021. gada plāns	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
1	Bruto peļņas rentabilitāte, % (R1)	-1.96	-3.98	-4.03	-3.89	-3.89
2	Neto peļņas rentabilitāte, % (R2)	1.95	0.16	0.12	0.25	0.33
3	Pašu kapitāla atdeve, % (PKA)	1.19	0.09	0.07	0.13	0.17
4	Aktīvu atdeve, % (AAt)	0.20	0.02	0.01	0.03	0.04
5	Aktīvu apgrozība (Aap)	0.1027	0.1041	0.1066	0.1094	0.1121
6	Kopējā likviditāte (KL)	0.345	0.3343	0.3204	0.2859	0.3359
7	Saistību attiecība pret pašu kapitālu (S/PK)	4.9509	4.5313	4.1394	3.777	3.4468
8	Saistību īpatsvars bilancē (SB)	0.832	0.8192	0.8054	0.7907	0.7751
9	Debitoru apmaksas periods (DAP)	48.9764	47.7227	47.4645	46.2287	43.6265
10	Ilgtermiņa ieguldījumu segums ar pašu kapitālu (PK/II)	0.1709	0.1839	0.1978	0.2125	0.2285

Naudas plūsmas plāns

	2019. gada fakts	2020. gada 9 mēneši	2021. gada plāns	2022. gada plāns	2023. gada plāns	2024. gada plāns	2025. gada plāns
Naudas plūsma no saimnieciskās darbības							
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	104 006	130 047	106 901	8 768	6 375	13 297	17 555
Korekcijas:							
pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumi nolietojumam	1 568 594	1 172 025	1 584 760	1 669 094	1 635 744	1 602 394	1 569 044
nākamo periodu ieņēmumu amortizācija			-1 104 154	-1 098 899	-1 093 671	-1 088 469	-1 083 293
procentu izmaksas	124 712	102 847	144 847	133 685	133 685	133 685	129 382
Naudas plūsma no saimnieciskās darbības pirms izmaiņām apzīmētajos līdzekļos un īstermiņa saistībās	1 797 312	1 404 919	732 354	712 648	682 133	660 907	632 688
Krājumu (palielinājums) vai samazinājums	79 978	-7 505	166	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Debitoru parādu (palielinājums) vai samazinājums	27 814	76 112	21 341	-8 947	-9 756	-34 880	-51 689
Kreditoru parādu palielinājums vai (samazinājums)	-1 047 704	1 303 696	2 022 992	-1 915 478	-1 998 324	-1 989 045	-1 931 865
Bruto naudas plūsma no saimnieciskās darbības	857 400	2 777 222	2 756 981	-1 235 677	-1 349 847	-1 386 918	-1 374 766
Samaksātie procenti	-125 232	-98 276	-144 847	-133 685	-133 685	-133 685	-129 382
Samaksātais nekustama īpašuma nodoklis			-19 872	-19 900	-19 900	-19 900	-19 900
Neto naudas plūsma no saimnieciskās darbības	732 168	2 678 946	2 612 134	-1 369 362	-1 483 532	-1 520 603	-1 504 148
Naudas plūsma no darbības ar ieguldījumiem							
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde	-418 463	-3 042 534	-5 966 693	-82 500	-82 500	-82 500	-232 500
Neto naudas plūsma no darbības ar ieguldījumiem	-418 463	-3 042 534	-5 966 693	-82 500	-82 500	-82 500	-232 500
Naudas plūsma no finanšu darbības							
Ieņēmumi no kapitāla līdzdalības daļu	240 352	587 106	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000
Saņemtās subsīdijas, dotācijas, dāvinājumi un ziedojumi	54 831	46 801					
Saņemtie aizņēmumi		5 027 190					
Atmaksātie aizņēmumi	-664 646	-4 612 316	-788 334	-878 954	-878 954	-878 954	-565 922
Neto naudas plūsma no finanšu darbības	-369 463	1 048 781	-388 334	-478 954	-478 954	-478 954	-165 922
Neto naudas un tās ekvivalentu palielinājums/ (samazinājums)	-55 758	685 193	-868 706	6 422	-30 868	-56 861	75 938
Nauda un tās ekvivalentu pārskata gada sākumā	354 623	298 865	549 173	462 653	469 075	438 207	381 346
Nauda un tās ekvivalentu pārskata gada beigās	298 865	984 058	462 653	469 075	438 207	381 346	457 284

2.5. Risku analīze

13.tabula

Uzņēmuma risku analīze

Riska kategorija veids	Pakāpe	Uzdevumi risku novērtēšanai / samazināšanai
Ražošanas riski		
Notekūdeņu dūņu pārstrādes pārtraukšana uz SIA "AD Biogāzes stacija"	Šobrīd Uzņēmums ir pilnīgi atkarīgs no privāta uzņēmuma SIA „AD Biogāzes stacija”. Gadījumā, ja SIA „AD Biogāzes stacija” pārtrauks pieņemt Uzņēmuma notekūdeņu dūņas uz pārstrādi, Uzņēmuma darbība būs apdraudēta Rezultāts: Uzņēmums nespēs likumīgi turpināt notekūdeņu attīrīšanu Riska varbūtība: zema Riska ietekme: augsta Riska pakāpe: augsta	Uzņēmumam un pašvaldībai ir jāatrod alternatīvie notekūdeņu dūņu pārstrādes varianti. Ideāli noorganizēt dūņu pārstrādi pašu spēkiem, piemēram organizēt dūņu kompostēšanu. Būtu arī lietderīgi diversificēt dūņu noietu privātiem pārstrādātājiem.
Valsts vides dienesta B kategorijas piesārņojošās darbības atļauja notekūdeņu dūņu uzglabāšanai dūņu laukos "Križi"	Nepieciešams pēc iespējas ātrāk risināt dūņu laukos uzglabāto notekūdeņu dūņu problēmu Rezultāts: Uzņēmums maksās sodus par vides piesārņojumu Riska varbūtība: vidēja Riska ietekme: augsta Riska pakāpe: augsta	Uzņēmums uzsāka fitoremediācijas metodes pielietojumu dūņu laukos "Križi". Uzņēmumam un pašvaldībai ir jāatrod alternatīvais dūņu pārstrādes risinājums
Tirgus riski¹		
Iedzīvotāju patēriņa samazināšanas risks	Fiziskās personas (iedzīvotāji) nodrošina apmērām 2/3 daļas Uzņēmuma apgrozījuma. Uzņēmuma ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu realizācijas apjoms samazinās. Pastāv risks, ka pat pieslēdzot centralizētajām ūdenssaimniecības sistēmām jaunus klientus, realizācijas apjomi turpinās samazināties. Rezultāts: Uzņēmums nespēs nodrošināt peļņas plānu, kā arī pat var nonākt zaudējumos. Riska varbūtība: vidēja Riska ietekme: augsta Riska pakāpe: augsta	Iedzīvotāju patēriņš ir lielā mērā ārējais faktors un nav Uzņēmuma tiešā kontrolē. Acīmredzot, sastopoties ar šo risku, un ievērojot iespējamās Uzņēmuma izmaksu ietekmējošās izmaiņas Uzņēmuma darbības rezultātos, t.sk. mainoties ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomiem, Uzņēmums atbilstoši esošajām likumdošanas prasībām izskatīs iespēju iesniegt SPRK jaunu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu.

¹ Riski, kuri saistīti ar Uzņēmuma noieta tirgus – patērētājiem un konkurentiem

Riska kategorija veids	Pakāpe	Uzdevumi risku novērtēšanai / samazināšanai
Komerccabiedrību patēriņa samazināšanas risks	<p>Kā jau tika minēts iepriekš, komercuzņēmumi un iestādes nodrošina apmērām 1/3 daļu no Uzņēmuma apgrozījuma.</p> <p>Ievērojot iepriekšējo pieredzi un esošo informāciju, izstrādājot stratēģiju, Uzņēmums ļoti piesardzīgi novērtē šī segmenta turpmāku patēriņu, pat ieplānojot patēriņa samazinājumu.</p> <p>Pastāv risks, ka komercuzņēmumu un iestāžu realizācijas apjomi turpinās samazināties, attiecīgi Uzņēmuma ieņēmumi būs mazāki.</p> <p>Rezultāts: Uzņēmums nespēs nodrošināt peļņas plānu, kā arī pat var nonākt zaudējumos.</p> <p>Riska varbūtība: vidēja Riska ietekme: vidēja Riska pakāpe: vidēja</p>	<p>Komercuzņēmumu un iestāžu patēriņš ir lielā mērā ārējais faktors un nav Uzņēmuma tiešā kontrolē. Acīmredzot, sastopoties ar šo risku, un ievērojot iespējamās Uzņēmuma izmaksu ietekmējošās izmaiņas Uzņēmuma darbības rezultātos, t.sk. mainoties ūdenssaimniecības pakalpojumu apjomiem, Uzņēmums atbilstoši esošajām likumdošanas prasībām izskatīs iespēju iesniegt SPRK jaunu ūdenssaimniecības pakalpojumu tarifu projektu.</p>
Jauno pieslēgumu izveidošanas plānotās dinamikas neprecizitāte	<p>Ienākumu prognoze daļēji balstās arī uz plānoto jaunu pieslēgumu izveidošanas dinamiku. It īpaši tas ir svarīgs ES EK projekta "<i>Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī</i>" realizācijai. Saskaņā ar projekta nosacījumiem, gadījumā, ja Uzņēmums nespēs nodrošināt faktiskus pieslēgumus plānotajā apjomā, tas var ietekmēt projekta atbalsta likmi.</p> <p>Rezultāts: Uzņēmums nespēs nodrošināt peļņas plānu. Var būt arī liela ietekme uz likviditāti.</p> <p>Riska varbūtība: vidējā Riska ietekme: vidējā Riska pakāpe: vidējā</p>	<p>Ir jāturpina programma klientu piesaistei, t.sk. ar pašvaldības atbalstu.</p>
Finanšu riski		
Resursu sadārdzinājuma riski, t.sk. darbaspēka sadārdzinājums	<p>Uzņēmuma pamata resursi var sadārdzināties, t.sk. elektroenerģija</p> <p>Rezultāts: Uzņēmums nespēs nodrošināt peļņas plānu. Var būt arī liela ietekme uz likviditāti.</p> <p>Riska varbūtība: vidēja Riska ietekme: vidēja Riska pakāpe: zema</p>	<p>Gadījumā, ja šis risks iestāsies, Uzņēmumam būs jāprecizē pakalpojuma tarifi.</p>

Brīvu līdzekļu trūkums tīklu attīstības programmai	<p>Lai sekmīgi realizētu iepiānoto tīklu attīstību pilnā apjomā, Uzņēmumam ir nepieciešams pašvaldības atbalsts, jo finansiālie rādītāji norāda uz iespējamām likviditātes problēmām bez pašu kapitāla palielināšanas. Uzņēmumam ir ievērojamās kredītsaistības.</p> <p>Rezultāts: Uzņēmums nespēs pilnā apjomā realizēt tīklu attīstības plānus.</p> <p>Riska varbūtība: augsta Riska ietekme: vidēja Riska pakāpe: vidēja</p>	<p>Gadījumā, ja pašvaldības atbalsts pašu kapitāla palielināšanas veidā netiks piešķirts, Uzņēmumam būs jāsamazina tīklu attīstības plāni līdz līmenim, kuru tas ir spējīgs nodrošināt.</p>
Politiskie riski		
Nozares regulējošās likumdošanas izmaiņas	<p>Pašlaik notiek aktīvais darbs pie nozares regulējuma pilnveidošanas. Gadījumā, ja tiks mainīti galvenie Uzņēmuma darbības nosacījumi, tas var ietekmēt Uzņēmuma ieņēmumus un izdevumus.</p> <p>Rezultāts: Uzņēmums nespēs nodrošināt peļņas plānu. Var būt arī liela ietekme uz likviditāti.</p> <p>Riska varbūtība: zema Riska ietekme: vidēja Riska pakāpe: zema</p>	<p>Ir jāseko normatīvu aktu pilnveidošanas procesam, ir arī jāmēģina ietekmēt šis process.</p>

3. UZŅĒMUMA VEICAMIE UZDEVUMI NOTEIKTO MĒRĶU SASNIEGŠANAI

SIA „Daugavpils ūdens” veicamo uzdevumu apraksts noteikto mērķu sasniegšanai ir sniegts 14. tabulā.

14.tabula

Veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai

Uzdevumi	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs perioda sākumā	Rezultatīvais rādītājs perioda beigās	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi
Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem iedzīvotājiem, pašvaldības iestādēm un citām juridiskajām un publiskajām personām					
1. Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai					
1.1. Ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzturēšana	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilst 14.11.2017. MK noteikumiem Nr.671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"	Atbilst 100%	Atbilst 100%	2021.-2025.	Uzņēmuma ŪKKL
1.2. Vides piesārņošanas novēršanas pasākumi	Notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilst MK noteikumiem Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"	Atbilst 100%	Atbilst 100%	2021.-2025.	
2.dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana					
2.1. Ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Palielinās centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92.7% (2020.gada 6 mēneši)	93,7%	2025.	Uzņēmuma, Domes un ES finanšu līdzekļi
	Palielinās centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	87.1% (2020.gada 6 mēneši)	88.1%	2025.	Sabiedrības informēšana par dzeramā ūdens kvalitāti, Domes atbalsts pieslēgumu līdzfinansēšanā
2.2. Ūdensapgādes tīklu izbūve	Palielinās izbūvēto ūdensapgādes tīklu (bez jauniem rajoniem) garums (km)	-	Tīklu izbūve pieejama finansējuma apjomā, vidēji 0.2 km gadā	2021.-2025.	Uzņēmuma un Domes līdzekļi (sk. 2.pielikumu)
	Palielinās izbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km) jaunajos pilsētas rajonos	-	Tīklu izbūve pieejama finansējuma apjomā	2021.-2025.	ES, pašvaldības, valsts līdzekļi (sk. 3.pielikumu)
2.3. Ūdensapgādes tīklu pārbūve un atjaunošana	Palielinās pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	0.305 km (2020.gada 6 mēneši)	vidēji 1 km gadā	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības, valsts līdzekļi (sk. 3.pielikumu)
	Ūdens zudumi (%) samazinās/noturas tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 20%)	11.5% (2020.gada 6 mēneši)	zem 16%	2021.-2025.	Uzņēmuma darbinieki
3.notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana					
3.1. Kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Palielinās centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92.0% (2020.gada 6 mēneši)	93.0%	2025.	Uzņēmuma, Domes un ES finanšu līdzekļi
	Palielinās centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	83.6% (2020.gada 6 mēneši)	84.8%	2025.	Sabiedrības informēšana par dzeramā ūdens kvalitāti, Domes atbalsts pieslēgumu līdzfinansēšanā

14.tabulas turpinājums

Uzdevumi	Sasniedzamais rezultāts	Rezultatīvais rādītājs perioda sākumā	Rezultatīvais rādītājs perioda beigās	Izpildes termiņš	Nepieciešamie resursi
3.2. Kanalizācijas tīklu izbūve	Palielinās izbūvēto kanalizācijas tīklu (bez jauniem rajoniem) garums (km)	-	Tīklu izbūve pieejama finansējuma apjomā, vidēji 0.4 km gadā	2021.-2025.	Uzņēmuma un Domes līdzekļi (sk. 2.pielikumu)
	Palielinās izbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km) jaunajos pilsētas rajonos	-	Tīklu izbūve pieejama finansējuma apjomā	2021.-2025.	ES, pašvaldības, valsts līdzekļi (sk. 3.pielikumu)
3.3. Kanalizācijas tīklu pārbūve un atjaunošana	Palielinās pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	0.342 (2019.gads)	vidēji 1 km gadā	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības, valsts līdzekļi (sk. 3.pielikumu)
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana					
4.1 Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: tehnoloģiskās iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi	-	Saskaņā ar apstiprinātu Uzņēmuma gada budžetu ¹	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības līdzekļi (t.sk. sk. 3.pielikumu)
	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: transportlīdzekļi	-	Saskaņā ar apstiprinātu Uzņēmuma gada budžetu ²	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības līdzekļi (t.sk. sk. 3.pielikumu)
	Uzņēmuma ūdenssaimniecības objektu energoefektivitātes pasākumi	-	Pasākumi pieejama finansējuma apjomā	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības, valsts līdzekļi (t.sk. sk. 3.pielikumu)
4.2. Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Izdevumu apjoms atbilst apstiprinātajam sociāli ekonomiskās attīstības plānam	94.7% (2020.gada 6 mēneši)	100%	2021.-2025.	
4.3.Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Uzlabota debitoru parādu atgūšana	50 (2019.gads)	DAP samazinājums	2021.-2025.	
4.4.Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Atbilstoši normatīvo aktu prasībām	0.72 EUR/m ² ūdensapgādes tarifs 0.74 EUR/m ² kanalizācijas tarifs	Ekonomiski pamatoti tarifi	2021.-2025.	
4.5. Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Personāla resursi ir atbilstoši veicamajam darba apjomam un kvalifikācijas prasībām	100% darbinieku ir atestēti saskaņā ar Uzņēmuma iekšējo kārtību	100%	2021.-2025.	
4.6. Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēti klienti par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	-	100% atbilstoši jauninājumiem un aktualitātēm Faktiskais informācijas apjoms	2021.-2025.	Uzņēmuma darbinieki
5.ūdenssaimniecības attīstības un citu ar ES līdzfinansējumu projektu realizācija					
5.1. Ūdenssaimniecības attīstības projektu kontrole un īstenošana	Uzņēmuma pakalpojumu pieejamības palielināšana	-	Faktiskais apjoms	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības, valsts līdzekļi (sk. 3.pielikumu)
5.2. citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija	Iekārtu, aprīkojuma iegāde, personāla apmācība, pieredzes apmaiņa, Uzņēmuma objektu energoefektivitātes paaugstināšana	-	Faktiskais apjoms	2021.-2025.	Uzņēmuma, ES, pašvaldības, valsts līdzekļi
5.3. iepriekš īstenotu ūdenssaimniecības attīstības un citu projektu ar ES līdzfinansējumu pēccenzraudzība	Pēccenzraudzības nodrošināšana	-	Pārskatu iesniegšana atbildīgajām institūcijām	2021.-2025.	Uzņēmuma darbinieki

¹ pamatlīdzekļi ŪAI, NAI, laboratorijas aprīkojums

² kanālu mazgājama mašīna, automašīna ar CCTV inspekcijas aprīkojumu, kravas autotransporta pakāpeniska nomaiņa, vieglā pasažieru autotransporta pakāpeniska nomaiņa un citas specializētās tehnikas iegāde

4. STRATĒGIJAS ATBALSTA POLITIKA

15.tabula

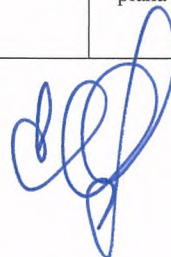
Veicamie uzdevumi noteikto mērķu sasniegšanai

Stratēģiskais mērķis / Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem Patērētājiem					
1. Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai					
1.1. Ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilst 14.11.2017. MK noteikumu Nr.671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība" prasībām	Atbilst 100%	Atbilst 100%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Pārbaužu skaits / atbilstību skaits*100 = izpildes %
1.2. Vides piesārņošanas novēršanas pasākumi	Notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilst 22.01.2002. MK noteikumu Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī" prasībām	Atbilst 100%	Atbilst 100%		
2.dzeramā ūdens ieguves, uzkrāšana, sagatavošana lietošanai un piegādes līdz Patērētājiem nodrošināšana, t.sk. centralizētās ūdensapgādes sistēmas ekspluatācija un uzturēšana					
2.1. Ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Palielinās centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92,7% (2020.gada 6 mēneši)	93,7%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, pamatojoties uz VARAM metodikas un ieteikumiem ūdenssaimniecības investīciju projektu rezultātu un ūdenssaimniecības sistēmu raksturojošo rādītāju novērtēšanai, ievērojot LR PMLP Iedzīvotāju reģistrā sniegto informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem
	Palielinās centralizētās ūdensapgādes pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	87.1% (2020.gada 6 mēneši)	88.1%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	
2.2. Ūdensapgādes tīklu izbūve	Palielinās izbūvēto ūdensapgādes tīklu (bez jauniem rajoniem) garums (km)	-	1	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot izbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
	Palielinās izbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km) jaunajos pilsētas rajonos	-	Tīklu izbūve pieejama finansējuma apjomā	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot izbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
2.3. Ūdensapgādes tīklu pārbūve un atjaunošana	Palielinās pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	0.305 km (2020.gada 6 mēneši)	5	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus un salīdzinot tos ar sasniedzamo vērtību
	Ūdens zudumi (%) samazinās / noturas tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 20%)	11.5% (2020.gada 6 mēneši)	zem 16%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Padotā uz pilsētu ūdens apjoms - pārdotā ūdens apjoms / padotais uz pilsētu ūdens apjoms * 100

Stratēģiskais mērķis / Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
3. notekūdeņu savākšana centralizētajā kanalizācijas sistēmā un novadīšana līdz NAI, notekūdeņu attīrīšana un novadīšana vidē, t.sk. centralizētās kanalizācijas sistēmas ekspluatācija un uzturēšana					
3.1. Kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Palielinās centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92.0% (2020.gada 6 mēneši)	93.0%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, pamatojoties uz VARAM metodikas un ieteikumiem ūdenssaimniecības investīciju projektu rezultātu un ūdenssaimniecības sistēmu raksturojošo rādītāju novērtēšanai, ievērojot LR PMLP Iedzīvotāju reģistrā sniegto informāciju par deklarētajiem iedzīvotājiem
	Palielinās centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	83.6% (2020.gada 6 mēneši)	84.8%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	
3.2. Kanalizācijas tīklu izbūve	Palielinās izbūvēto kanalizācijas tīklu (bez jauniem rajoniem) garums (km)	-	2	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot izbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
	Palielinās izbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km) jaunajos pilsētas rajonos	-	Tīklu izbūve pieejama finansējuma apjomā	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot izbūvēto ūdensapgādes tīklu garumus
3.3. Kanalizācijas tīklu pārbūve un atjaunošana	Palielinās pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	0.342 (2019.gads)	5	2025.	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot pārbūvēto kanalizācijas tīklu garumus un salīdzinot tos ar sasniedzamo vērtību
4. Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana					
4.1. Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: tehnoloģiskās iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi	-	Saskaņā ar apstiprinātu Uzņēmuma gada budžetu	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot iegādāto tehnoloģisko iekārtu, mašīnu un pārējo pamatlīdzekļu skaitu
	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: transportlīdzekļi	-	Saskaņā ar apstiprinātu Uzņēmuma gada budžetu	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, summējot transportlīdzekļu skaitu
	Uzņēmuma ūdenssaimniecības objektu energoefektivitātes pasākumi	-	Faktiskais apjoms	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs pēc fakta
4.2. Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Izdevumu apjoms atbilst apstiprinātajam sociāli ekonomiskās attīstības plānam	94.7% (2020.gada 6 mēneši)	100%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek aprēķināts, salīdzinot izdevumus ar izdevumiem attiecīgā gada apstiprinātajā sociāli ekonomiskajā attīstības plānā
4.3. Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Uzlabota debitoru parādu atgūšana	50 (2019.gads)	47	2021.-2025.	Rādītājs tiek aprēķināts, reizinot vidējo debitoru rādītāju ar dienu skaitu periodā un dalot ar neto apgrozījumu
4.4. Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Nodrošināti darbības veikšanai atbilstoši un lietotājiem pieņemami tarifi	0.72 EUR/m ² ūdensapgādes tarifs 0.74 EUR/m ² kanalizācijas tarifs	Ekonomiski pamatoti tarifi	2021.-2025.	Rādītājs pēc fakta
4.5. Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Personāla resursi ir atbilstoši veicamajam darba apjomam un kvalifikācijas prasībām	100% darbinieku ir atestēti saskaņā ar Uzņēmuma iekšējo kārtību	100%	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek noteikts pēc Uzņēmuma darbinieku atestācijas rezultātiem
4.6. Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēti klienti par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	-	100% atbilstoši jauninājumiem un aktualitātēm Faktiskais informācijas apjoms	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs tiek noteikts pēc Uzņēmuma reklāmas un komercdarbības pakalpojumu specialista sniegtās informācijas

Stratēģiskais mērķis / Uzdevumi	Rezultatīvais rādītājs	Vērtība bāzes gadā	Sasniedzamā vērtība	Uzraudzības veikšanas biežums	Rādītāja noteikšanas metodika
5. Ūdenssaimniecības attīstības un citu ar ES līdzfinansējumu projektu realizācija					
5.1. Ūdenssaimniecības attīstības projektu kontrole un īstenošana	Uzņēmuma pakalpojumu pieejamības palielināšana	-	Faktiskais apjoms	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs pēc fakta
5.2. Citu projektu ar ES līdzfinansējumu realizācija	Iekārtu, aprīkojuma iegāde, personāla apmācība, pieredzes apmaiņa, uzņēmuma objektu energoefektivitātes paaugstināšana	-	Faktiskais apjoms	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs pēc fakta
5.3. iepriekš īstenotu ūdenssaimniecības attīstības un citu ar ES līdzfinansējumu projektu pēcuuzraudzība	Pēcuuzraudzības nodrošināšana	-	Faktiskais apjoms	Atskaitoties par Rīcības plāna izpildi	Rādītājs pēc fakta

SIA „Daugavpils ūdens” valdes locekle



J.Lapinska

Pārskats par noteikto mērķu sasniegšanas pakāpi iepriekšējā plānošanas periodā (2017.-2020.gadā)

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2017.-2020. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepriekšējiem
Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana Daugavpils pilsētas teritorijā esošajiem Patērētājiem				
I.mērķis - Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšana atbilstoši normatīvajos aktos paredzētajām prasībām dzeramajam ūdenim un notekūdeņu attīrīšanai				
1.1. Ūdensapgādes pakalpojumu kvalitātes uzlabošana	Dzeramā ūdens kvalitātes rādītāji atbilst 27.03.2007. MK noteikumiem Nr.235 "Dzeramā ūdens nekaitīguma un kvalitātes prasības monitoringa un kontroles kārtība" ¹ un 14.11.2017. MK noteikumi Nr.671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"	100%	100%	Regulāri tika kontrolēti dzeramā ūdens ražošanas un patērēšanas procesi: izmeklēšanas paraugu skaits tīklos (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2017.gadā – 133 gab. 2018.gadā – 144 gab. 2019.gadā – 137 gab. 2020.gada 6 mēnešos – 67 gab. izmeklēšanas paraugu skaits ūdensgūtnēs un ūdens attīrīšanas iekārtās (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2017.gadā – 1071 gab. 2018.gadā – 1037 gab. 2019.gadā – 1046 gab. 2020.gada 6 mēnešos – 516 gab.
1.2. Vides piesārņošanas novēršanas pasākumi	Notekūdeņu kvalitātes rādītāji atbilst 22.01.2002. MK noteikumiem Nr.34 "Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī"	100%	100%	Regulāri tika kontrolēti kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas procesi un attīrīšanas sistēmas darbība: izmeklēšanas paraugu skaits kanalizācijas tīklos (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2017.gadā – 349 gab. 2018.gadā – 353 gab. 2019.gadā – 372 gab. 2020.gada 6 mēnešos – 174 gab. izmeklēšanas paraugu skaits notekūdeņu attīrīšanas iekārtās (100% atbilstība normatīvo aktu prasībām): 2017.gadā – 432 gab. 2018.gadā – 485 gab. 2019.gadā – 486 gab. 2020.gada 6 mēnešos – 265 gab.
2.mērķis - Dzeramā ūdens ieguves, atdzelžošanas, attīrīšanas un novadīšanas līdz Patērētājiem nodrošināšana				
2.1. Ūdensapgādes pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Palielinās centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	93,1%	92.7%	2017.gadā – 92.41% 2018.gadā – 92.39% 2019.gadā – 92.48% 2020.gada 6 mēnešos – 92.7%
	Palielinās centralizētas ūdensapgādes pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	86,9%	87.1%	2017.gadā – 86.73% 2018.gadā – 86.87% 2019.gadā – 87.08% 2020.gada 6 mēnešos – 87.1%
2.2. Ūdensapgādes tīklu izbūve	Palielinās izbūvēto ūdensapgādes tīklu (bez Judovkas) garums (km)	2,766	2.326	2017.gadā – 0.932 km 2018.gadā – 0.787 km 2019.gadā – 0.607 km 2020.gada 6 mēnešos – 0 km
	Palielinās izbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km) Judovkas rajonā	10,06	3.3	Projekta "Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpili" ietvaros saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu 30.06.2020. izbūvēti ap 3.3 km

¹ Zaudēja spēku 17.11.2017.

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2017.-2020. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepļānotajiem
2.3. Ūdensapgādes tīklu pārbūve un atjaunošana	Palielinās pārbūvēto ūdensapgādes tīklu garums (km)	4,00	1.427	2017.gadā – 0.474 km 2018.gadā – 0.364 km 2019.gadā – 0.284 km 2020.gada 6 mēnešos – 0.305 km
	Ūdens zudumi (%) samazinās / noturas tehniski pamatota līmeņa ietvaros (līdz 20%)	zem 20%	zem 20%	Ūdens zudumi 2017.gads – 15.8% 2018.gads – 14.5% 2019.gads – 12.7% 2020.gada 6 mēnešos – 11.5%
3. mērķis - Notekūdeņu savākšanas no Patērētājiem, novadīšanas uz NAI, attīrīšanas un attīrīto notekūdeņu novadīšanas līdz izteikai ūdenstilpē nodrošināšana				
3.1. Kanalizācijas pakalpojumu izmantošanas īpatsvara palielināšana	Palielinās centralizētas kanalizācijas pakalpojuma pieejamība (% no iedzīvotāju skaita)	92,3%	92.0%	2017.gadā – 91.57% 2018.gadā – 91.57% 2019.gadā – 91.93% 2020.gada 6 mēnešos – 92.0%
	Palielinās centralizētas kanalizācijas pakalpojuma izmantošana (% no iedzīvotāju skaita)	82,8%	83.6%	2017.gadā – 82.92% 2018.gadā – 83.25% 2019.gadā – 83.52% 2020.gada 6 mēnešos – 83.6%
3.2. Kanalizācijas tīklu izbūve	Palielinās izbūvēto kanalizācijas tīklu (bez Judovkas) garums (km)	5,680	3.367	2017.gadā – 0.245 km 2018.gadā – 1.550 km 2019.gadā – 1.572 km 2020.gada 6 mēnešos – 0 km
	Palielinās izbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km) Judovkas rajonā	9,58	3.2	Projekta “Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī” ietvaros saskaņā ar noslēgto būvniecības līgumu 30.06.2020. izbūvēti ap 3.2 km
3.3. Kanalizācijas tīklu pārbūve un atjaunošana	Palielinās pārbūvēto kanalizācijas tīklu garums (km)	2,00	1.123	2017.gadā – 0.673 km 2018.gadā – 0.108 km 2019.gadā – 0.342 km 2020.gada 6 mēnešos – 0 km
4. mērķis - Uzņēmuma efektīvas darbības un pārvaldības nodrošināšana				
4.1 Materiāli tehniskās bāzes uzturēšana un modernizēšana	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: tehnoloģiskās iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi ¹	24	19	2017.gadā – 6 gab. 2018.gadā – 6 gab. 2019.gadā – 4 gab. 2020.gada 6 mēnešos – 3 gab.
	Modernizēta materiāli tehniskā bāze: transportlīdzekļi	4	2	2017.gadā – 2 gab. 2018.gadā – 0 gab. (netika iegādāta kanālu mazgājamā mašīna – 2018.gadā Uzņēmums veica 50% peļņas daļu izmaksu dividendēs, kas pasliktināja Uzņēmuma finansiālo potenciālu) 2019.gadā – netika plānots 2020.gada 6 mēnešos – netika plānots
	Uzlabojas Uzņēmuma energoefektivitāte (enerģijas ietaupošo risinājumu izmantošana Uzņēmuma teritorijas Ūdensvada ielā 3 un Daugavas ielā 32 apgaismojumā)	100%	100%	2017.gadā – 65 enerģijas ietaupošās lampas 2018.gadā – 37 enerģijas ietaupošās lampas 2018.gadā notika sagatavošanas darbi projekta “Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās – Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī” īstenošanai. 2019.gadā noslēgts līgums ar CFLA. Līdz 2020.gada beigām divās Uzņēmuma ēkās tiks veikti energoefektivitātes paaugstināšanas darbi.
4.2. Uzņēmuma saimnieciskās darbības izdevumu optimizācijā	Izdevumu apjoms atbilst apstiprinātajam sociāli ekonomiskās attīstības plānam	100%	Vidēji 94%	2017.gadā – 89.4% 2018.gadā – 95.8% 2019.gadā – 95.87% 2020.gada 6 mēnešos – 94.7%
4.3. Uzlabot Uzņēmuma naudas plūsmu	Uzlabota debitoru parādu atgūšana	DAP samazinājums	49.7	2017.gadā – 49.9 2018.gadā – 50.4 2019.gadā – 49.7
4.4. Uzturēt konkurētspējīgus tarifus	Nodrošināti darbības veikšanai atbilstoši un lietotājiem pieņemami tarifi	Atbilstoši SPRK padomes lēmumam koriģēts tarifs	Tarifi netika mainīti	2017.-2020.gados ūdensapgādes tarifs 0.72 EUR/m ² kanalizācijas tarifs 0.74 EUR/m ²

¹ Stratēģijā bija iekļautas tikai lielas tehnoloģiskas iekārtas, mašīnas un pārējie pamatlīdzekļi

Uzdevumi	Sasniedzamie rezultāti	Rezultatīvie rādītāji	Izpilde 2017.-2020. gados	Paskaidrojums par plāna izpildes novirzēm un rādītāju izmaiņām pret iepriekšējiem
4.5. Nodrošināt konkurētspējīgu un profesionālu personālu	Personāla resursi ir atbilstoši veicamajam darba apjomam un kvalifikācijas prasībām	100%	100% atestēts personāls	2017.gadā – atestēti 85 darbinieki 2018.gadā – atestēti 5 darbinieki 2019.gadā – atestēti 41 darbinieks 2020.gada 6 mēnešos – atestācija plānota 2.pusgadā
4.6. Sabiedrības informēšana un izglītošana	Informēti klienti par aktualitātēm un novitātēm ūdenssaimniecības jomā	100% atbilstoši jauninājumiem un aktualitātēm Faktiskais informācijas apjoms	100% atbilstoši jauninājumiem un aktualitātēm	2017.-2020.gados Publicēti: 11 sludinājumi, 14 raksti, 26 paziņojumi Organizēti 13 TV raidījumi un sagatavoti 6 radio paziņojumi Izdotas 36 Uzņēmuma informatīvās lapas "Ūdens info" Nodrošināta Uzņēmuma objektu apmeklējuma iespēja vismaz 36 grupām Organizēti 4 pasākumi bērniem starptautiskās ūdens dienas ietvaros
5. mērķis - Ūdenssaimniecības attīstības projektu realizācija				
5.1. Pakalpojumu apjoma un pieejamības palielināšana, ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu rekonstrukcijas un paplašināšanas izpildes kontrole atbilstoši ES līdzfinansētajiem projektiem	Projekta IWAMA par NAI pārvaldības sistēmas darbības uzlabošanu realizācija INTERREG Baltijas jūras reģiona transnacionālās sadarbības programmas ietvaros	Uzlabota NAI pārvaldības sistēmas darbība	Uzlabota NAI darbība	Projekta ietvaros tika veikts NAI energoaudits, notekūdeņu dūņu pārstrādes audits, veiktas investīcijas NAI jaunajā aprīkojumā (uzstādīts aizbīdnis uz gaisa cauruļvada, uzstādīti elektroenerģijas skaitītāji ar elektromonitoringa sistēmu)
	Projekta par ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstību Judovkas rajonā, Daugavpilī realizācija	Pieslēgumu skaits 356*	Izbūvēti tīkli un KSS (plāns līdz 2020.gada beigām)	Līdz 2020.gada beigām projekta ietvaros tiks izbūvēti centralizētie ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, 3 KSS. Faktisko pieslēgumu izveidošana plānota 2021.-2023.gados.
	Projekta notekūdeņu dūņu pārstrādei un apsaimniekošanai realizācija	Uzsākta projekta realizācija	Līdzekļi iekļauti nākamajā ES plānošanas periodā	2017.-2020.gados Uzņēmums meklēja līdzfinansējuma piesaistes projekta realizācijai iespējas. Kopš 2019.gada fitoremediācija Dūņu laukos "Križi"
	Projekta Daugavpils ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu paplašināšanai Nīderkūnu, Mežciema un Viduspoguļankas mikrorajonos, Daugavpils pilsētas robežās realizācija	Uzsākta projekta realizācija	Līdzekļi iekļauti nākamajā ES plānošanas periodā	2017.-2020.gados Uzņēmums meklēja līdzfinansējuma piesaistes projekta realizācijai iespējas.
	Projektu ar integrētām teritoriju investīcijām realizācija	Pabeigti projekti		

Ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu attīstības plāns 2021.-2025.gadam
(esošās aglomerācijas robežās)*

2021.gads ¹					
Nr. p.k.	Ielas nosaukums	Tīklu garums (ūdensvads), m	Tīklu garums (kanalizācija), m	Ielu seguma veids	Provizoriskās izmaksas ² , EUR
1	Kanalizācijas būvniecība Kauņas ielā (no Miera ielas līdz Kauņas ielai 54)	-	60	asfalts	6 500
2	Kanalizācijas būvniecība Siguldas ielā (no Grodņas ielas līdz Siguldas ielai 51)	-	250	asfalts	99 500

2022.gads ³					
Nr. p.k.	Ielas nosaukums	Tīklu garums (ūdensvads), m	Tīklu garums (kanalizācija), m	Ielu seguma veids	Provizoriskās izmaksas ⁴ , EUR
1	Centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecība Jelgavas ielā (no Valmieras ielas līdz Arodu ielai)	-	180	asfalts	57 240
2	Centralizēto kanalizācijas tīklu būvniecība Jātņieku ielā (no Jātņieku ielas 61 līdz Jātņieku ielai 51)	-	115	asfalts	36 570
3	Centralizēto ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu būvniecība Brūkleņu ielā (Brūkleņu iela 2, 4, 6, 8)	150	150	grants	79 500

* Ņemot vērā situāciju ar COVID-19 vīrusa izplatību 2020.gadā, nav iespējams prognozēt kā situācija ietekmēs Uzņēmumu, Pašvaldības darbību un Daugavpils pilsētas iedzīvotāju maksātspēju turpmākajos gados. Līdz ar to, plānots, ka 2021.gadā tiks pārskatīti visi iepriekš saņemtie un jaunie iedzīvotāju iesniegumi par ūdenssaimniecības tīklu izbūvi Daugavpils esošās ūdenssaimniecības aglomerācijas robežās, tiks izvērtētas tīklu būvniecības tehniskās un ekonomiskās puses, pēc nepieciešamības tiks aktualizēti 2021., 2022. gadu plāni un tiks sagatavoti plāni 2023.-2025.gadiem. Ūdenssaimniecības tīklu attīstība esošās ūdenssaimniecības aglomerācijas robežās apgrūtināta bez Domes atbalsta. 2021.-2025. gados, pēc Uzņēmuma aprēķiniem, vidēji katrā gadā nepieciešams 140 000 EUR ieguldījums Uzņēmuma pamatkapitālā, lai veiktu pakāpenisko ūdenssaimniecības tīklu izbūvi.

¹ 06.11.2020. Daugavpils pilsētas pašvaldības iestādei "Komunālās saimniecības pārvalde" saskaņojums ar nosacījumu, ka iestāde atjaunos ielu segumu gadījumā, ka 2021.gada budžetā tiks piešķirts finansējuma ielu asfalta seguma atjaunošanai. 2020.gada oktobrī Uzņēmums nosūtīja Domei pieprasījumu iekļaut pašvaldības 2021.gada budžetā 106 000 EUR tīklu būvniecībai.

² t.sk. projektēšanas un autoruzraudzības izmaksas

³ 07.12.2020. Daugavpils pilsētas pašvaldības iestādei "Komunālās saimniecības pārvalde" saskaņojums ar nosacījumu: asfaltbetona seguma uzlaušana Jelgavas ielā posmā no Smilšu ielas līdz Arodu ielai būvobjekta "Maģistrālo kanalizācijas tīklu būvniecība Jelgavas ielā (no Valmieras ielas līdz Arodu ielai)" realizācijai pieļaujama ne ātrāk par 2021.gada 30.septembri

⁴ t.sk. projektēšanas un autoruzraudzības izmaksas

Uzņēmuma investīciju plāns 2021.-2025.gadam

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Plānotie darbības rezultāti	Darbības īstenošanas termiņš
			DŪ līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES struktūrfondu līdzekļi		
1.	Ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas attīstība Judovkas rajonā, Daugavpilī, Nr.5.3.1.0/18/I/001	4 794 790.46	X	X	X	ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2017.-2023.
2.	Energoefektivitātes paaugstināšana Daugavpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrības ēkās Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī, Nr.4.2.2.0/18/I/008	1 124 402.52	X		X	divu ēku (administrācijas ēkas un ūdensvada un kanalizācijas tīklu nodaļas sadzīves ēkas) energoefektivitātes paaugstināšana, samazinot primārās enerģijas patēriņu.	2017.-2021.
3.	Decentralizētās kanalizācijas pieņemšanas vietas izveidošana	80 000	X			nepārtraukta decentralizēto notekūdeņu pieņemšana no Daugavpils pilsētas pašvaldībā reģistrētiem asenizatoriem	2020.-2021.
4.	KSS "Kandavas" rekonstrukcija	118 627		X		Veikta KSS "Kandavas" rekonstrukcija, kas nodrošinās KSS drošu darbu	2021.-2022.
5.	Notekūdeņu dūņu pārstrāde un apsaimniekošana	9 000 000		X	X	Uzglabāto dūņu laukos "Krizi" notekūdeņu dūņu pārstrādes un apsaimniekošanas problēmas risināšana, svaigi NAI sarāžoto notekūdeņu dūņu pārstrāde	2021.-2027.
6.	Kombinētās kanālu mazgājamās mašīnas iegāde	300 000	X	X		Transportlīdzeklis uzņēmuma pamatdarbības nodrošināšanai: kanalizācijas tīklu skalošana, notekūdeņu tīklu attīrīšana, dūņu nosēdumu likvidēšana, applūšanu likvidācija, atkritumu savākšana un transportēšana, tai skaitā turpmākai utilizācijai	2021.-2022.
7.	NAI rekonstrukcija	1 264 000	X	X	X	Rekonstruētas NAI, energoefektivitātes uzlabošana	2021.-2025.
8.	KSS, kas saistītas ar notekūdeņu attīrīšanas iekārtu darbību, rekonstrukcija	260 000	X	X	X	Ar NAI darbību saistīto KSS rekonstrukcija, t.sk. KSS energoefektivitātes paaugstināšana	2021.-2025.

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Plānotie darbības rezultāti	Darbības īstenošanas termiņš
			DŪ līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES strukturfondu līdzekļi		
9.	KSS, kas nav saistītas ar notekūdeņu atīrīšanas iekārtu darbību, rekonstrukcija un iekārtu nomaina	260 000	X	X	X	KSS darbības nodrošināšana, t.sk. energoefektivitātes paaugstināšana	2021.-2025.
10.	Esošā decentralizētas kanalizācijas pieņemšanas punkta rekonstrukcija	40 000	X			nepārtraukta decentralizēto notekūdeņu pieņemšana no Daugavpils pilsētas pašvaldībā reģistrētiem asenizatoriem	2022.-2023.
11.	Kanalizācijas ārējo inženiertīklu pārbūve un atjaunošana	6 536 500	X	X	X	Novecojošu tīklu nomaina, infiltrācijas un eksfiltrācijas samazinājums, centralizētās kanalizācijas pakalpojumu pieejamības uzlabošana un nodrošināšana	2021.-2027.
	Paštees kanalizācijas kolektori						
	11.1. Višņu ielas (no Ventspils ielas līdz Smilškalna ielai) paštees kanalizācijas kolektors D500						
	11.2. Krāslavas ielas (no Saules ielas līdz Lāčplēša ielai) paštees kanalizācijas kolektors D500						
	11.3. Cietokšņa ielas (no Parādes ielas līdz Kandavas ielai) paštees kanalizācijas kolektors D400, D300						
	11.4. Kr. Valdemāra ielas (no Teātra ielas līdz Vienības ielai) paštees kanalizācijas kolektors D300						
	11.5. Raiņa ielas (no Vīstura ielas līdz Alejas ielai) paštees kanalizācijas kolektors D200						
	11.6. Raiņa ielas (no Vīstura ielas līdz Mihoelsa ielai) paštees kanalizācijas kolektors D300						
	11.7. Mihoelsa ielas (no Raiņa ielas līdz Mihoelsa ielai 4) paštees kanalizācijas kolektors D200						
	11.8. Zeļinska ielas (no Jātnieku ielas līdz Arhitektu ielai) paštees kanalizācijas kolektors D150-300						
	11.9. Spaņu ielas (no Smilškalna ielas līdz Višņu ielai) paštees kanalizācijas kolektors D300, D500						
	11.10. Sliežu ielas (no Komunālās ielas līdz Dūmu ielai) paštees kanalizācijas kolektors D400						
	11.11. Kandavas ielas (no Satiksmes ielas līdz Stacijas ielai) paštees kanalizācijas kolektors D1000						
	11.12. Kandavas ielas (no Satiksmes ielas līdz Stacijas ielai) paštees kanalizācijas kolektors D800						
	11.13. Stiklu ielas (no Dunduru ielas līdz Stiklu ielai 12C) paštees kanalizācijas kolektors D500						
	Spiediena kanalizācijas kolektori						
	11.14. Lielās ielas (no Gulbju ielas līdz Veidenbauma ielai) spiediena kanalizācijas kolektors D400						
	11.15. Daugavas ielas (no Kandavas ielas līdz NAI) spiediena kanalizācijas kolektors D900						
	11.16. Sliežu ielas (no Kļieģu ielas līdz Komunālā ielai) spiediena kanalizācijas kolektors D150-160						
	11.17. Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "Čerņova" (Stiklu ielā 10F) līdz Tautas ielai D300						
	11.18. Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "Jelgavas" līdz Dobeles ielai D300						
	11.19. Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "Jausriņi" (Turāides ielā 39A) līdz Vainodes ielai (2x200)						
	11.20. Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "CPS" (Vasarnīcu ielā 20B) līdz Butlerova ielai D300						
	11.21. Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "CPS" (Vasarnīcu ielā 20B) līdz Butlerova ielai D300						
	11.22. Spiediena kanalizācijas kolektors no KSS "CPS" (Vasarnīcu ielā 20B) līdz Butlerova ielai D200						

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Darbības īstenošanas termiņš
			DŪ līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES struktūrfondu līdzekļi	
12.	<p>Ūdensapgādes ārējo inženiertīklu pārbūve un atjaunošana</p> <p>12.1. Babvu ielā posmā no Stacijas ielas 129A līdz Cietokšņa ielai 12.2. Posms no Piekraustes ielas līdz Slavu ielai (daļēji tīkli atrodas zem dzelzceļa slieidēm) 12.3. Posms no Piekraustes ielas līdz M.Viļņas ielai 9 (daļēji tīkli atrodas zem dzelzceļa slieidēm) 12.4. 18.novembra ielā posmā no Vienības ielas līdz Stacijas ielai 12.5. Teātra ielā posmā no Kandavas ielas līdz 18.novembra ielai 1 12.6. Vienības ielā posmā no Cietokšņa ielas līdz Kandavas 12.7. Stacijas ielā posmā no 18.novembra ielas līdz Vaļņu ielai 12.8. Cietokšņa ielā posmā no Babvu ielas līdz Kraujas ielai 12.9. Kraujas ielā posmā no Cietokšņa ielas līdz Stacijas ielai 12.10. Slavu ielā posmā no Spaļu ielas līdz Spaļu ielai 2a 12.11. 18.novembra ielā posmā no Vaļķas ielas līdz 18.novembra iela 305 12.12. Posms no Parādes ielas 1 līdz Cietokšņa ielai 12.13. Dzelzceļu ielā posmā no 18.novembra ielas līdz Nometņu ielai 12.14. Nometņu ielā posmā no Dzelzceļu ielas līdz Nometņu ielai 33 12.15. Nometņu iela posmā no Nometņu ielas 33 līdz Jelgavas ielai 12.16. Posms no Sīkļu ielas 7B līdz Liepu ielai (daļēji tīkli atrodas zem dzelzceļa slieidēm)</p>	X	X	X	2021.- 2027.	
13.	<p>Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (Jaunās un Vecās Foršadtes mikrorajonos)</p>	11 030 500	X	X	2021.- 2027.	
14.	<p>Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (Nīderkūnu mikrorajonā)</p>	3 328 800	X	X	2021.- 2027.	

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Plānotie darbības rezultāti	Darbības īstenošanas termiņš
			DŪ līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES struktūrfondu līdzekļi		
15.	Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (<i>Vidusposuljankas mikrorajonā</i>)	9 670 200	X	X	X	jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, jaunas KSS, esošās kanalizācijas sistēmas pārbūve ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2021.- 2027.
16.	Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (<i>Grīvas mikrorajonā</i>)	545 200	X	X	X	jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, jaunas KSS ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2021.- 2027.
17.	Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (<i>Mēzciema mikrorajonā</i>)	7 868 000	X	X	X	jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, jaunas KSS, esošās ūdensapgādes sistēmas pārbūve ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2021.- 2027.
18.	Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (<i>Vizbuļu mikrorajonā</i>)	4 855 400	X	X	X	jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, jaunas KSS ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2021.- 2027.
19.	Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (<i>Dzintaru mikrorajonā</i>)	3 894 800	X	X	X	jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, jaunas KSS, esošās kanalizācijas sistēmas pārbūve ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2021.- 2027.
20.	Jaunu kanalizācijas un ūdensapgādes ārējo inženiertīklu izbūve paplašinātā aglomerācijā (<i>Lielotāju un Vaļņu ielu rajonā</i>)	1 080 200	X	X	X	jauni ūdensapgādes un kanalizācijas tīkli, jaunas KSS, esošās kanalizācijas sistēmas pārbūve ūdenssaimniecības pakalpojumu attīstība Daugavpilī, lai nodrošinātu lielākajam pilsētas iedzīvotāju skaitam iespēju saņemt centralizētus ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus	2021.- 2027.

Nr. p.k.	Darbības nosaukums	Indikatīva summa, EUR bez PVN	Iespējamie finansēšanas avoti			Plānotie darbības rezultāti	Darbības īstenošanas termiņš
			DŪ līdzekļi	Pašvaldības līdzekļi	ES struktūrfondu līdzekļi		
21.	Otrās pacēluma sūkņu stacijas "Vingri II" energoefektivitātes paaugstināšana	73 500	X		X	Saulēs elektrostacijas izbūve: <i>saražotas enerģijas patēriņš izņēmuma vajadzībām</i> Ūdensapgādes infrastruktūras energoefektivitātes paaugstināšana	2021.- 2023.
22.	Ūdens atdzelžošanas stacijas "Ziemeļi" energoefektivitātes paaugstināšana	69 000	X		X	Saulēs elektrostacijas izbūve: <i>saražotas enerģijas patēriņš izņēmuma vajadzībām</i> Ūdensapgādes infrastruktūras energoefektivitātes paaugstināšana	2021.- 2023.
23.	Ūdensgūtnes "Ziemeļi" / "Vingri", t.sk. urbumu energoefektivitātes paaugstināšana	207 000	X	X	X	<i>Aprīkojuma nomaiņa</i> Ūdensapgādes infrastruktūras energoefektivitātes paaugstināšana	2021.- 2027.
24.	Ūdens spiediena paaugstināšanas staciju energoefektivitātes paaugstināšana	46 500	X		X	<i>Aprīkojuma nomaiņa</i> Daudzstāvu māju ūdens spiediena nodrošināšana, ūdensapgādes infrastruktūras energoefektivitātes paaugstināšana	2021.- 2027.
25.	Remonta mehāniskās darbnīcas (Ūdensvada ielā 3, Daugavpilī, būves kadastra apzīmējums: 05000021101003) energoefektivitātes paaugstināšana	500 000*	X	X	X	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	2021.- 2027.
26.	Mehāniskās atdejošanas ceļa (Daugavas ielā 32, Daugavpilī, Būves kadastra apzīmējums: 05000101005017) energoefektivitātes paaugstināšana	500 000*	X	X	X	Ēkas energoefektivitātes paaugstināšana	2021.- 2027.

* indikatīva summa tiks precizēta pēc Ēkas energosertifikāta saņemšanas

Kopā sanimurētas un cauraklortas
52 (piedomāt divas) lapas.
Daugavpili, 2021. gada 29. janvārī.

SIA "Daugavpils ūdens"
Projektu ieviešanas vienības vadītāja
Aleksandra Vasiļjeva

